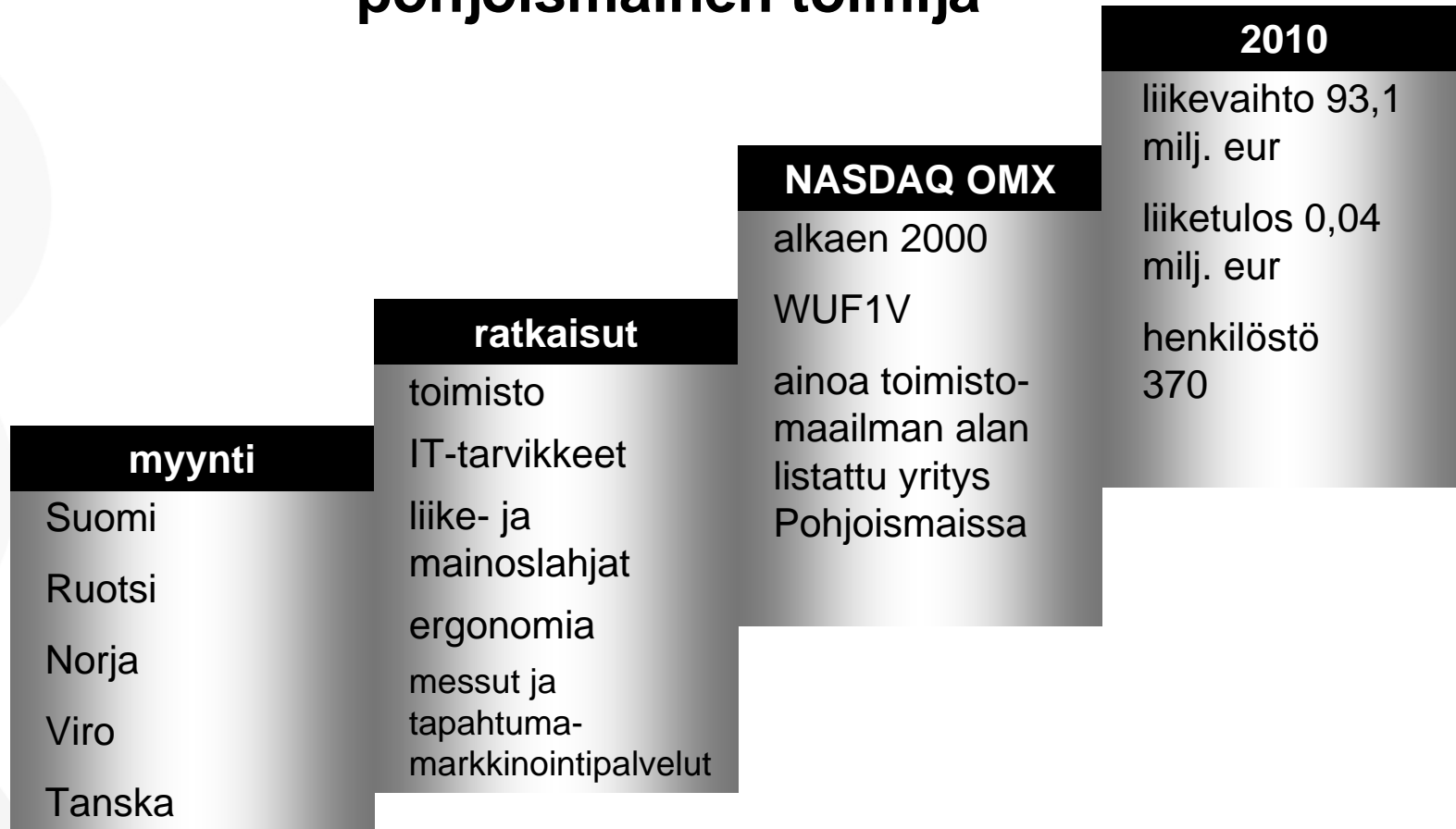


1890  WULFF

28.4.2011  
Wulff-Yhtiöt Oyj  
Yhtiökokous

# Wulff-Yhtiöt – alansa merkittävin pohjoismainen toimija



# Wulffin arvot

## asiakaslähtöisyys

asiakkaita palvellaan  
aina henkilökohtai-  
sesti

takuu Wulffin  
toiminnan jatkuvuu-  
delle

## sisäinen yrittäjäyys

työhön sitoutumista  
ja vastuun ottamista  
motivointi tulospalk-  
kauksen avulla

## tuloksellisuus

euroissa mitattavia  
tuloksia

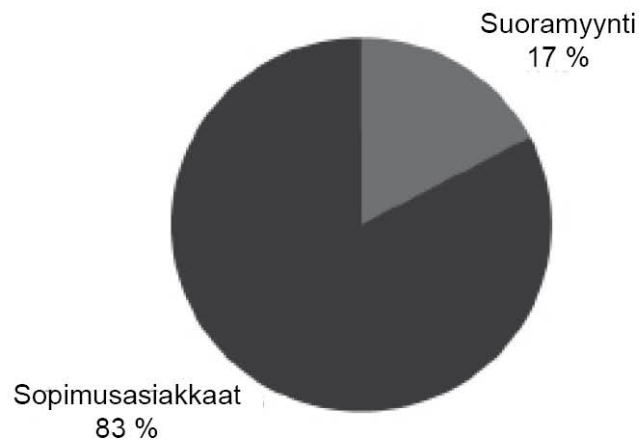
kasvavaa ja  
kannattavaa liike-  
toimintaa

1890  WULFF

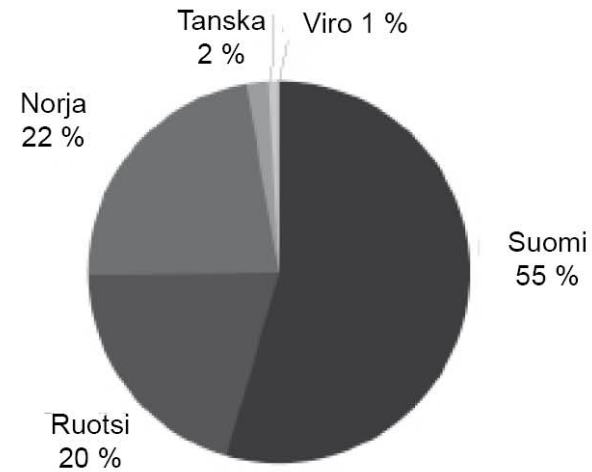
Wulff-Yhtiöt lukuina

# Wulff-Yhtiöt Oyj liikevaihdon jakautuminen maittain vuonna 2010

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

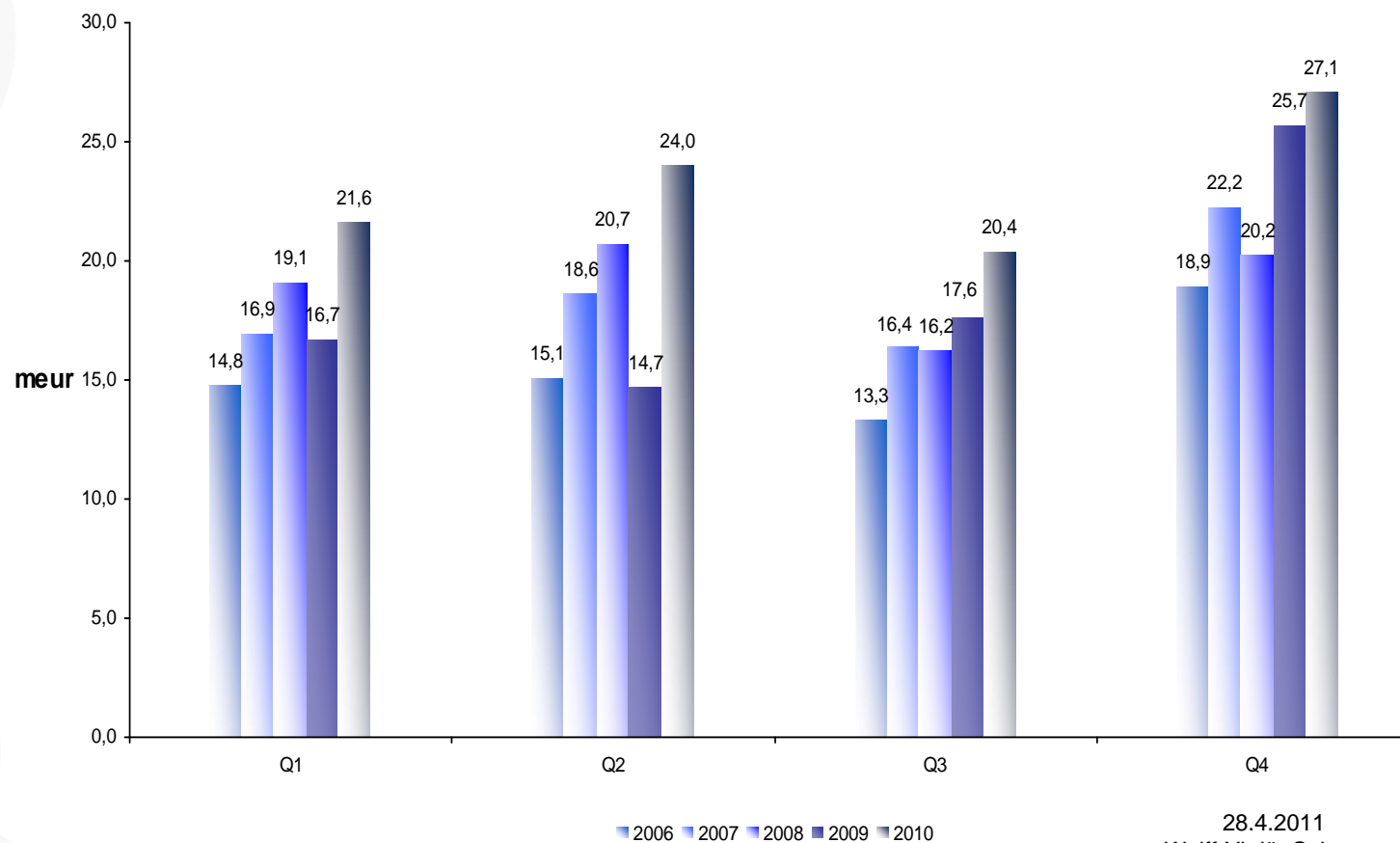


Liikevaihto markkina-alueittain



Liikevaihto 93,1 milj. euroa

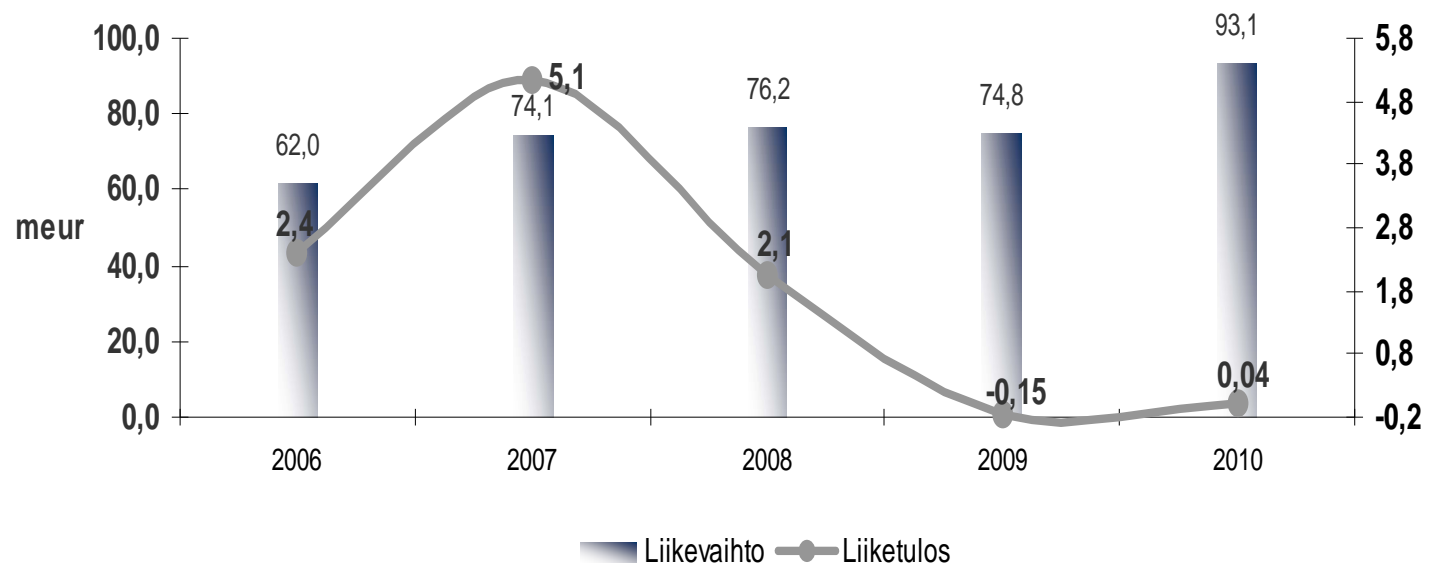
# Liikevaihto kvartaaleittain 2006 - 2010



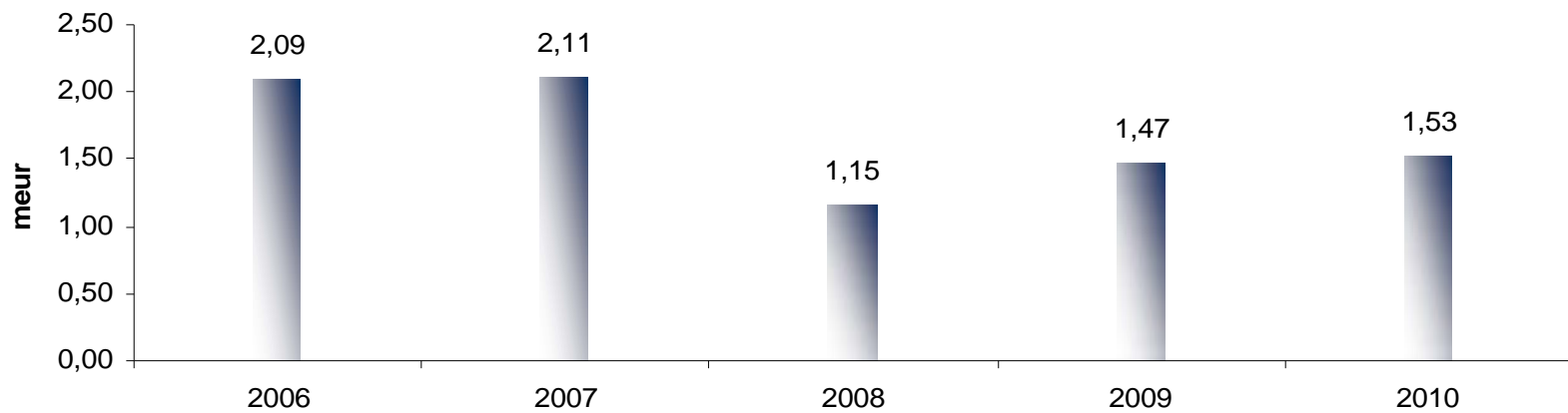
28.4.2011  
Wulff-Yhtiöt Oyj  
Yhtiökokous

6

# Liikevaihto ja liike-tulos 2006 – 2010

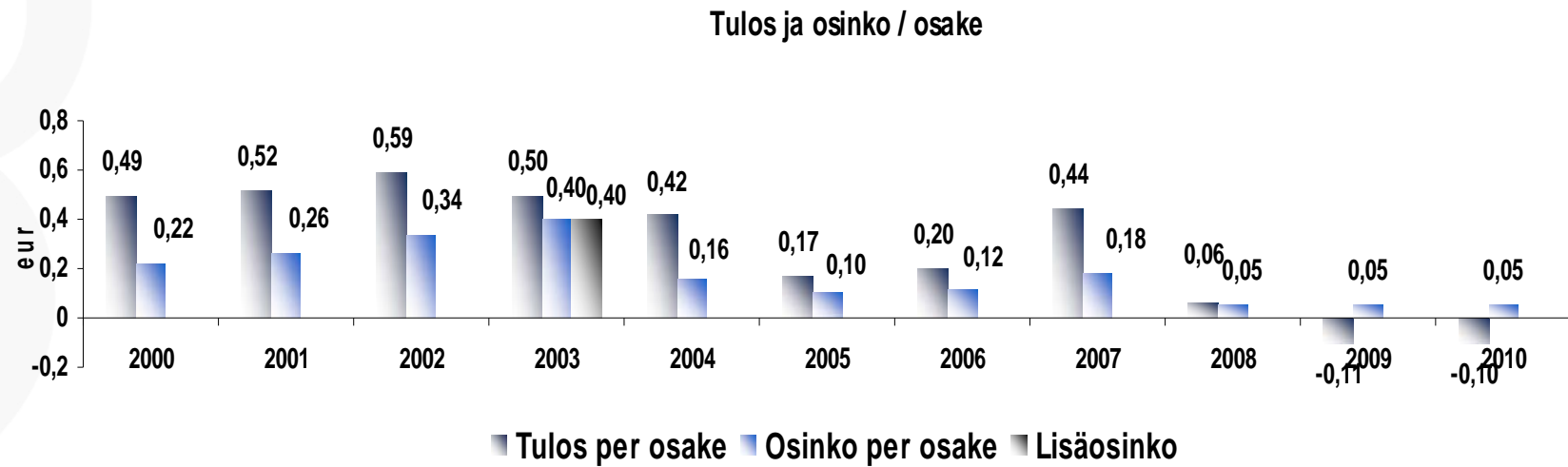


## Liiketoiminnan rahavirta 2006-2010

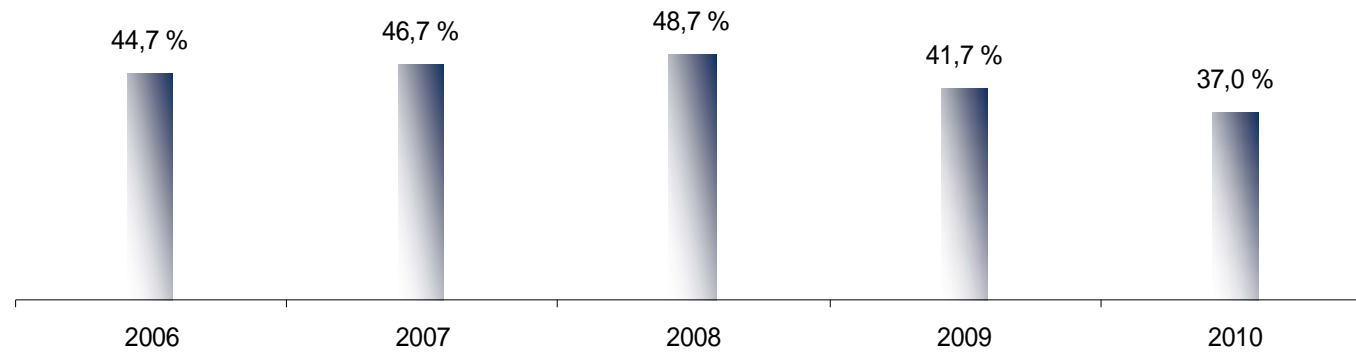




# Wulffin osinkopolitiikka



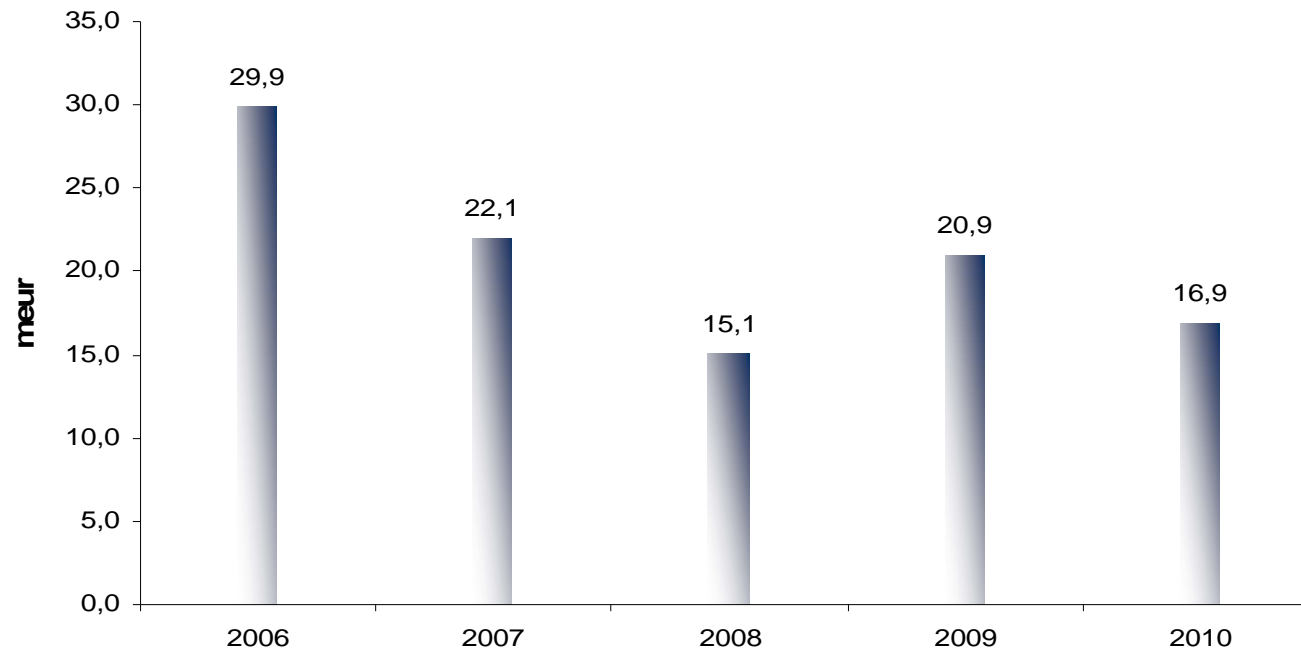
## Omavaraisuusaste 2006 - 2010



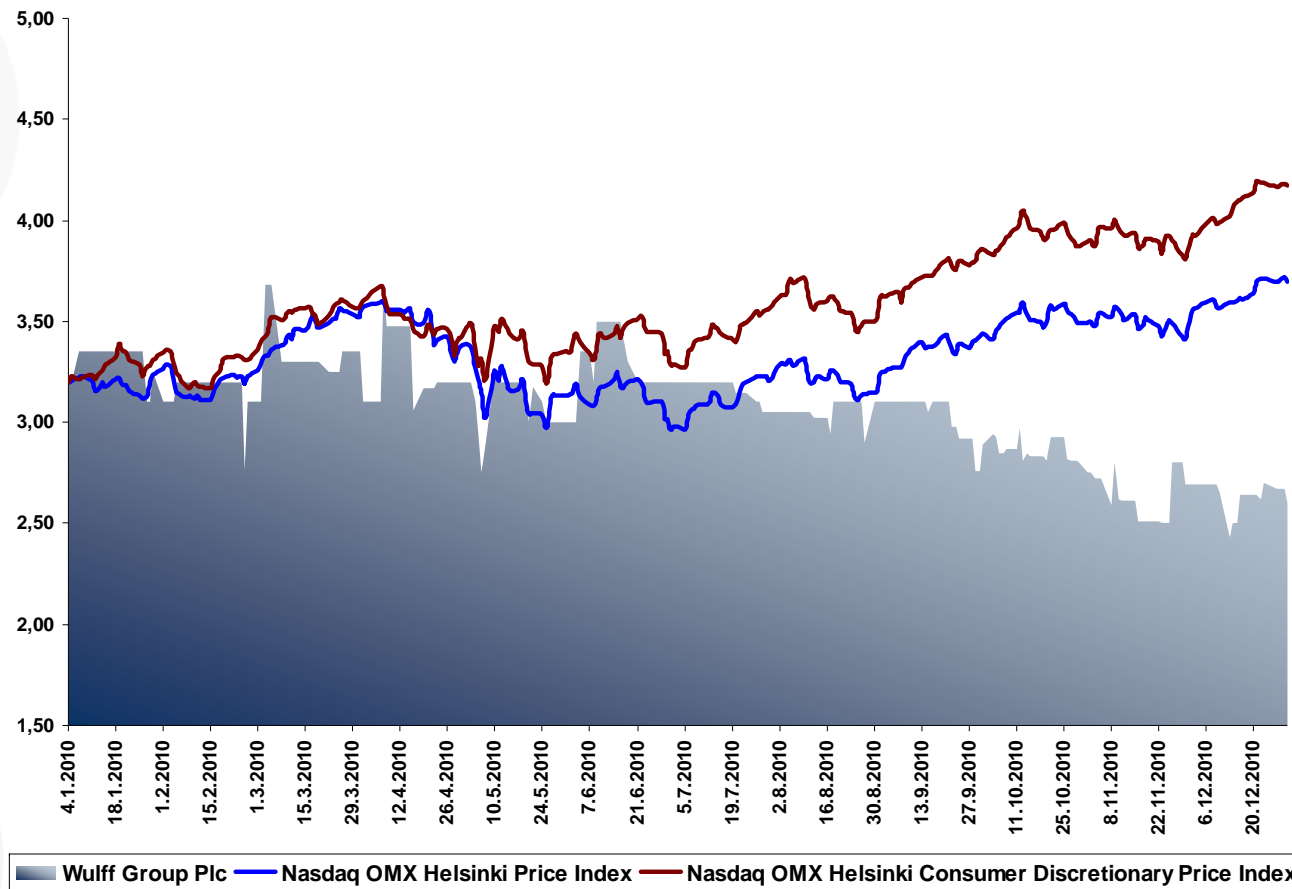


**Wulff-Yhtiöt osake ja omistus**

## Osakkeiden markkina-arvo 31.12.2010



# Osakkeen kurssikehitys 2010



28.4.2011  
Wulff-Yhtiöt Oyj  
Yhtiökokous

13

# Wulff-Yhtiöiden omistus

Wulff-Yhtiöillä 620 osakkeenomistajaa 31.12.2010:

	Osakemäärä kpl	Osuus osakkeista %
1 Vienola Heikki	2 561 505	38,77 %
2 Pikkarainen Ari	1 392 025	21,07 %
3 Tapiola-ryhmä	761 100	11,52 %
4 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	450 000	6,81 %
5 Kuntien eläkevakuutus	120 300	1,82 %
6 Nordea	111 430	1,69 %
7 Progift Oy	100 000	1,51 %
8 Wulff-Yhtiöt Oyj	99 036	1,50 %
9 Lisboa De Castro Palacios Hietala Martta	84 100	1,27 %
10 Ågerfalk Veijo	52 000	0,79 %
11 Keskinäinen Koy Vanha Talvitie 12	51 250	0,78 %
12 Sundholm Göran	50 000	0,76 %
13 Sijoitusrahasto Taaleritehdas	43 785	0,66 %
14 Laakkonen Mikko	40 000	0,61 %
15 Sr Arvo Finland Value	30 048	0,45 %





Wulff-konsernin brändiuudistus 2011

1890  **WULFF**

1890  **WULFF**  
BELTTON

1890  **WULFF**  
LEASING

1890  **WULFF**  
RADER

1890  **WULFF**  
IBERO LIIKELAHJAT

1890  **WULFF**  
LOOKS

1890  **WULFF**  
TORKKELIN PAPERI

1890  **WULFF**  
VINSTOCK

1890  **WULFF**  
CARE

1890  **WULFF**  
VISUAL GLOBE

1890  **WULFF**  
KB-TUOTE

1890  **WULFF**  
NAXOR





## Brändiuudistus tukee strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista

- Wulff alan vahvin ja tunnetuin brändi Pohjoismaissa vuonna 2015.
- Vahva yhtenäinen brändi on tapa erottautua positiivisesti ja lisätä kilpailuetua. Wulff on paremmin tunnistettava ja yhä tunnetumpi!
- Yhtenäinen brändi kertoo aiempaa paremmin, mitä Wulff on. Wulff on jatkossa paremmin tunnistettava ja yhä tunnetumpi. Brändi kertoo asiakkaille yrityksen suuresta koosta, pitkästä historiasta, luotettavuudesta ja dynaamisuudesta.

1890  WULFF

Ajankohtaista markkinoilla

# Markkinat konsolidoituvat Pohjoismaissa



## Staples Inc, USA

Andvord Tybring-Gjedde ASA, Norja, 2006

Oy Lindell Ab, Suomi, 2010

Staples toimii 26 maassa Euroopassa, Amerikassa, Aasiassa ja Australiassa. Yhtiö on noteerattu New Yorkin pörssissä (Nasdaq OMX). Staplesin liikevaihto vuonna 2009 oli n. USD 24 MRD.



## Office Depot, USA

AGE Kontor & Data AB, Ruotsi, 2008

Frans Svanström & Co AB, Ruotsi, 2011

Office Depotilla on omien sekä kumppaniorganisaatioidensa kautta toimintaa yhteensä 53 maassa. Yhtiö on noteerattu New Yorkin pörssissä (NYSE). Office Depotin liikevaihto vuonna 2009 oli n. USD 12,1 MRD.



## Lyreco, Ranska

Officeday Finland Oy, Suomi, 2010

Lyreco toimii 28 maassa Euroopassa, USA:ssa, Kanadassa ja Aasiassa. Sen liikevaihto vuonna 2009 oli noin 2,0 MRD EUR.

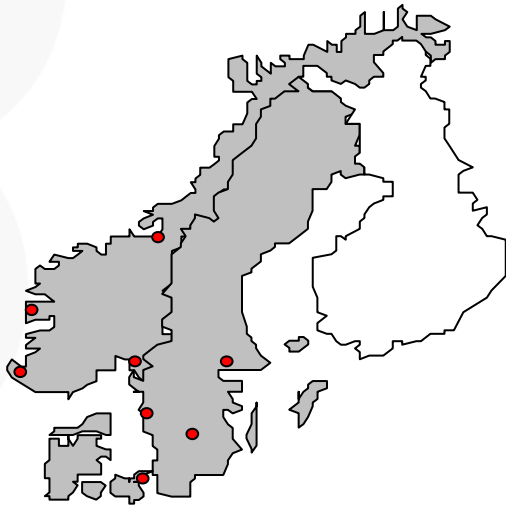


## Wulff-Yhtiöt Oyj, Suomi

Strålfors Supplies, 2009



# Markkinat konsolidoituvat Pohjoismaissa



## **Norja:**

- Oslo
- Stavanger
- Bergen
- Trondheim

## **Tanska:**

- Kööpenhamina

## **Ruotsi:**

- Västerås/Tukholma
- Ljungby
- Göteborg

## Wulff-Yhtiöt Oyj, Suomi YRITYSOSTOT Strålfors Supplies, heinäkuu 2009

Strålfors Supplies AB:n oston myötä Wulffista tuli kesällä 2009 alansa merkittävin pohjoismainen toimija.

Strålfors Supplies nimi vaihtui **Wulff Supplies:iin** 1.1.2010.

Wulff Supplies:in vuosittainen liikevaihto on **noin 34 MEUR:**

- Norja 52 %
- Ruotsi 44 %
- Tanska 4 %



Ajankohtaista Wulff-konsernissa

# Wulff-Yhtiöiden hallitus 2010

Pentti  
Rantanen



Heikki Vienola



Andreas  
Tallberg



Ari Pikkarainen



Ere Kariola



Saku Ropponen



# Wulff-Yhtiöiden johtoryhmä 2011



toimitusjohtaja  
Wulff Supplies AB

Trond  
Fikseaunet



talousjohtaja

Kati  
Näätänen



toimitusjohtaja  
Wulff Oy Ab

Jani  
Puroranta



viestintäjohtaja

Tarja  
Törmänen



konsernijohtaja

Heikki  
Vienola



Suoramyynti-  
divisioonan  
johtaja

Veijo  
Ågerfalk



## Wulff-konsernin johtoryhmään lisää skandinaavista osaamista

- Johtoryhmän uusi jäsen on Wulff Supplies AB:n toimitusjohtaja, norjalainen Trond Fikseaunet.
- Johtoryhmää uudistettiin vastaamaan paremmin nykyisiä liiketoimintoja ja tulevaisuuden kehitystä. Wulff-konsernin liikevaihdosta vuonna 2010 tuli 55 % Suomesta ja 45 % Ruotsista, Norjasta, Tanskasta ja Virossa.
- Konsernin asiakkaat haluavat tulevaisuudessa yhä enemmän yhteispohjoismaisia palveluja. Fikseaunet tuo johtoryhmään lisää kaivattua skandinaavista osaamista.





## Päämäärä ja strategia

- Wulffin pitkän aikavälin tavoitteena on olla Pohjoismaiden ja Baltian **nopeimmin kasvava sekä kannattavin** toimistomaailman kärkiyritys.
- Yritysosotot ovat oleellinen osa Wulffin kasvustrategiaa.

### Wulffin tavoitteet:

kasvu

kannattavuus

kansainvälistyminen

# Wulff-konsernin tavoite on kannattava kasvu



Henkilöstö mukana tuloksen tekemisessä, sata lasissa!

2010  
liikevaihto  
93,1 milj. eur

- Yhtiöiden välisen ristiinmyynnin tehostaminen
- Tuotteiston ja palvelutarjonnan laajentaminen

- Panostukset myyjien rekrytointiin ja koulutukseen

- Strategiaa tukevat yritysostot Suomessa ja sen lähialueilla

**"Sata lasissa"  
vuonna 2011!**



## Asiakkaitamme palvelee noin 400 myynnin ammattilaista Pohjoismaissa ja Virossa

- Ammattitaitoiset, dynaamiset ja maankattavat myyntiorganisaatiot.
- Myyntineuvottelijat palvelevat henkilökohtaisesti ja paikallisesti.
- Wulff on tehokas jakelukanava tavarantoimittajilleen.
- Noin 200 000 asiakastapaamista vuosittain.

# WULFFINKULMA.FI

**KAIKKEA TOIMISTOON JO VUODESTA 1890.**

- Wulffinkulma.fi –verkkokaupan kehittämiseen ja markkinointiin on panostettu voimakkaasti. Uusia asiakkaita konsernin liikevaihdon kasvua tukemaan on saatu tasaisesti. Verkkokauppaa myydään asiakkaille innovatiivisesti: sähköisen markkinoinnin lisäksi kauppaa markkinoi valikoitu joukko konsernin suoramyymiä.
- Henkilökohtaisella myyntityöllä tavoitetaan myös ne asiakkaat, jotka eivät vielä ole tehneet aktiivisesti hankintoja verkossa.





## Tulevaisuuden näkymät

- Yhtiön johto uskoo, että vuonna 2011 Wulffilla on hyvät mahdollisuudet saavuttaa vuotta 2010 parempi liiketulos, mikäli viime vuoden loppupuolella havaittu markkinoiden elpyminen jatkuu myös tänä vuonna. Konsernilla on myös jatkuva valmius tehdä strategian mukaisia uusia yritysostoja.
- Vuonna 2011 konserni jatkaa toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi. Myyntiin ja sen kehittämiseen panostetaan vahvasti. Uusia asiakkaita ja kasvua vuodelle 2011 odotetaan Skandinaviassa etenkin Wulff Supplies Ab:n ja kotimaassa Wulffinkulma.fi -verkkokaupan myötä.



**1890**

**WULFF**

28.4.2011  
Wulff-Yhtiöt Oyj  
Yhtiökokous