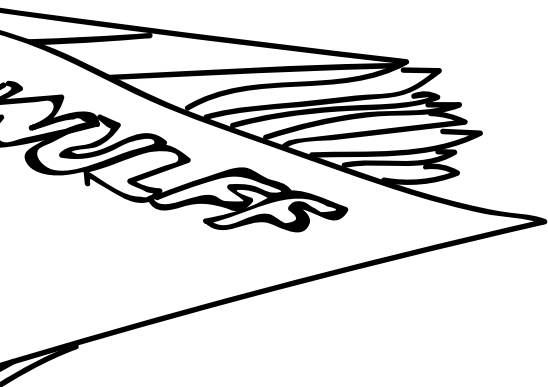


SISÄLTÖ

Wulff lyhyesti	4
Hallituksen puheenjohtajan katsaus	10
Toimintaympäristö	12
Liiketoiminta	16
Yritysvastuu	20
Tilinpäätös:	
Hallituksen toimintakertomus	26
Konsernin laaja tuloslaskelma ja rahavirtalaskelma	32
Konsernin tase	33
Laskelma oman pääoman muutoksista	34
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	35
Tunnusluvut vuosineljänneksittäin	62
Tunnusluvut 2012-2016	63
Osakekohtaiset tunnusluvut	64
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	65
Emoyhtiön tuloslaskelma ja rahoituslaskelma	66
Emoyhtiön tase	67
Emoyhtiön liitetiedot	68
Riskienhallinta	75
Hallinto ja johto	78
Osakkeet ja osakkeenomistajat	80
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	84
Tilintarkastuskertomus	86
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	91
Tietoa osakkeenomistajille	96
Pörssitiedotteet	97
Yhteystiedot Suomessa ja ulkomailla	98



WULFF LYHYESTI

Wulff tekee työpaikan

Wulff mahdollistaa työn tekemisen ympäristöissä, joissa yritykset, yrittäjät ja työntekijät toimivat. Jo nyt työtä tehdään runsaasti myös muulla, kuin perinteisissä toimistoissa: digitalisaatio mahdollistaa paljon ja samalla liikkuva työ tuo tekemiselle ja ympäristöille uudenlaisia vaatimuksia. Miten tehdä työtä tehokkaasti, ergonomisesti, ympäristöystävällisesti – ja juuri siten, kuin yrityksesi ja sinä haluat – nyt ja tulevaisuudessa?

Tutkitusti* toimialan tunnetuin ja luotetuin yhtiö.

*Taloustutkimus, Toimisto 2016/
Toimistotarviketoimittajat.

Vastauksia ja välineitä saat Wulffilta.

Tarjoamme alamme laajimman kattauksen tuotteita ja palveluja, joilla tehdään työpaikka. Mitä saisi olla? Meiltä löydät mm. työpaikkatuotteita, kahviotarvikkeita, kiinteistö- ja siivoushuollon tuotteita, toimisto- ja it-tarvikkeita, ergonomiaa, ensiapua, LED-valaistusratkaisuja sekä innovatiivisia tuotteita työmaille. Asiakkaat voivat hankkia meiltä myös kansainvälisiä messupalveluja.

Tutustu palveluihimme ja tuotteisiimme wulff.fi.



**Kotimainen ja
skandinaavinen alansa
edelläkävijä sekä
yli satavuotinen
menestystarina.**



**TÖISSÄ?
Toimistossa,
laiturinnokalla,
kahvilassa,
lentokentällä?
Teemme työpaikan
sinne, missä
ikinä oletkin.**



MIKÄ WULFF?

Parhaan kuvan Wulffin toiminnasta saa asiakkaiden kertomana.

Lääkärikeskus Aava on Wulffin tyytyväinen sopimusasiakas, joka hankkii Wulffilta työpaikka- ja toimistotuotteita lukuisiin toimipisteisiin ympäri Suomen. Keskitetyt hankinnat ja toimipisteiden mukaan mitoitettut palvelut ovat onnistuneet ratkaisuihin. Lue, mitä kaikkea yhteistyö pitää sisällään ja mitä hyötyä siitä Aavalle on.

Wulffin asiakkaana: Lääkärikeskus Aava, kahden roolin Virpi ja yhden kumppanin taktiikka.

Lääkärikeskus Aavan talous- ja henkilöstöjohtaja Virpi Hentunen vastaa liikevaihdoltaan 50 miljoonan euron yrityksen taloudesta ja henkilöstöstä organisaatiossa, joka työllistää yli tuhat terveydenhuoltoalan ammattilaista 12 eri toimipisteessä.

Hentusen työllistämällä on päivittäin paljon vastuuta ja paljon tekemistä yrityksessä, jossa jokaisen työntekijän elämäntyönä on asiakkaiden hyvinvointi ja terveys. Aava tarjoaa asiakkailleen huolenpitoa, joka kantaa läpi koko ihmisen elämän ajasta ja paikasta riippumatta. Se on iso lupaus.

Miten lupaukset lunastetaan eli miten Virpi ja aavalaiset onnistuvat työssään?

Vastaus on: kulttuurilla ja asenteella, joka Aavalla ja aavalaisilla on hoitotyöhön ja asiakkaiden kohtaamiseen. Täsmennettynä, aavalaisen toiminnan ja tekemisen periaate on “Kyllä hoituu”.

“Kun kaikille on selvää, miksi Aava on olemassa, on toiminnallamme hyvät raamit ja tavoitteet. Jokainen työntekijä on sitoutunut arvoihimme ja tietää, mitä häneltä odotetaan. Yhteisestä arvomaailmasta kumpuaa oikeanlaista toimintaa, esimiesten on helppoa ja mahdollista tehdä päätöksiä käytännön tasolla ja parhaimmillaan henkilöstö toimii itseohjautuvasti”, Hentunen kertoo.

Wulffilla ja Aavalla on paljon yhteistä. Kotimaisen perheyhtiön historia ja henkilökohtainen palvelukulttuuri elää ja voi hyvin tänäänkin, kun digitalisaation ottaa mahdollisuutena kohdata ihmiset siellä, missä he luontaisesti ovat. Molemmat yhtiöt palvelevat asiakkaitaan monikanavaisesti. Aavan uusimpia palvelukanavia on keväällä käyttöönotettu etävastaanotto, jonka kävijämäärä kasvaa jatkuvasti.

Aavalla tehdään terveyttä. Kehitetään hyvinvointia ja pidetään huolta. Wulffilla tehdään työpaikkoja, toimitetaan työn tekemiseen tarvittavia välineitä ja tarvikkeita. Perinteikkäillä suomalaisyrityksillä on eri toimialat ja samalla toiminnassa on paljon samaa. Aavalta löytyy laaja-alaisesti terveydenhuollon

asiantuntijoita yleislääkäreistä ja erikoislääkäreistä kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin ja työterveyshuoltoon ja vaikkapa kaihileikkauksiin.

Wulffilta löytyy asiantuntijat kokonaisvaltaiseen toimistotarvikehuoltoon, toimivaan ergonomiaan työssä, turvalliseen työympäristöön, jonka ensiapuvalmius on asianmukainen, ratkaisut kahvio-, kiinteistö- ja siivoustuotteiksi ja -huolloksi. Sekä mm. LED-valaistusratkaisuja, suojaustuotteita työmaille ja kansainvälisiä messupalveluja. Yritysten tarve tuotteille ja palveluille riippuu yrityksestä ja sen toiminnasta, ihan niin kuin ihmisen tarve terveydestä huolehtimiselle on yksilökohtaista.



AAVA JA WULFF, YHTEISTYÖTÄ JO LÄHES 10 VUODEN AJAN

Aavan MiniBar-hyllystä löytyy noin 100 toimisto- ja it-tarviketta, kahvio- ja kiinteistötuotetta. Virpi ei välttämättä osaisi luetella jokaista, ainakaan nimeltä, mutta lähes 10 vuotta Aavan ja Virpin kanssa yhteistyötä tehnyt Wulffin Juha Kovanen osaa. Sen verran usein hän silmäilee raportteja ja miettii, miten valikoimaa kehitetään vastaamaan nykyistä tarvetta.

Virpi nauttii monipuolisesta työstään erityisesti siksi, että kovaa vauhtia muuttuvassa maailmassa hän saa olla kehittämässä ja vaikuttamassa tärkeiksi kokemuksiinsa asioihin. “Terveys ja hyvinvointi on megatrendi, ja koen, että se on toimiala, jolla on tulevaisuudessakin kasvavasti kysyntää. On hienoa, että saan olla tekemässä juuri Aavasta arvostamani toimialan kilpailukykyisintä yritystä. Kun ammattitaitoiset ja sitoutuneet ihmiset ovat lisäksi hyviä tyyppejä, on työ sekä merkityksellistä että työpäivät hauskoja.” Hyväksi ja luotettavaksi tyyppiksi Virpi luonnehtii myös Wulffin yhteyshenkilöään, Juha Kovasta. Kahta tärkeää vastuualuetta työkseen hoitavaa Virpiä helpottaakin, kun yhdestä hänen vastuullaan olevasta osa-alueesta huolehtii Juha ja Wulff. Luotettavan kumppanin kanssa voi olla varma siitä, että työpaikan kaikkia tuotteita kahvista kopiopaperiin ja käsivoiteisiin on aina saatavilla.

VIRPI HENTUNEN

- Hentunen aloitti Lääkärikeskus Aavan talousjohtajana 5 vuotta sitten, toiminut viimeiset kaksi vuotta talous- ja henkilöstöjohtajana.
- Asuu Helsingin Töölössä, jonka kokee olevan ihana kotipaikka. Asunut useampaan otteeseen ulkomailla ja arvostaa sopivan kokoista Suomea ja Helsinkiä.
- Kahden jo aikuisen lapsen äiti.
- Elämässä tärkeää: perhe ja läheiset ihmiset sekä liikunta ja musiikki – näistä erityisesti astangajooga ja Helsingin kaupunginorkesterin kausikortti.



Asiakkaamme Aava kertoo

“Meidän sloganimme ‘kyllä hoituu’ sopii kuvaamaan yhteistyötä myös Wulffin kanssa”, tiivistää Hentunen pitkään jatkunutta kumppanuutta. “Yhteistyö Wulffin kanssa tekee arjestamme sujuvan. Henkilökunnallamme on kaikki toimistossa ja työpaikalla tarvittavat välineet ja tarvikkeet työn tekemiseen. On hienoa, että Juhan kanssa voidaan koko ajan myös kehittää toimintaa, mittaroida, seurata ja reagoida”, hän jatkaa.

Wulff on räätälöinyt Aavalle toimipaikkakohtaiset ratkaisut. Isoimmissa yksiköissä on käytössä MiniBar, joka tekee työpaikan tarvikehuollosta täysin automaattista. Sovitun valikoiman mukaiset tuotteet löytyvät hyllystä vakiona. Wulffilta on saatavilla laajalti myös erikoistuotteita ja asiantuntemusta. Virpi asioi useimmiten oman yhteyshenkilönsä Juhan kanssa. Esimerkiksi Kampin toimipisteessä, jossa työskentelee satoja terveydenhuollon ammattilaisia, on MiniBar ehdottomasti toimivin ratkaisu. Yhden ihmisen olisi mahdotonta huolehtia yhdeksässä eri kerroksessa työskentelevien aavalaisten tarviketarpeista.

Toimipaikat, joissa ei ole MiniBaria, vastaavat tilausten tekemisestä itse. “Wulffin tilausjärjestelmä on käyttäjän kannalta helppo ja toimiva”, kertoo Hentunen. Talousjohtajaa miellyttää toki myös varmuus siitä, että Wulffilta tilatut tuotteet ovat aina sovitun hintaisia ja Aavalle edullisia. “Suurin säästö on mielestäni kyllä ajansäästö”, summaa Hentunen. “Niin, se on se Kyllä hoituu”, täydentää Wulffin Kovanen.



Sopimusasiakkaamme tietävät, että Wulffin MiniBar on toimiston täysi kymppi. Wulff palvelee monikanavaisesti ja monipuolisesti erikokoisia yrityksiä. Myyntikanavistamme ja tavoistamme palvella luet lisää wulff.fi.

MINIBAR
Hyvästi sotkulle kaapeissa!

MIKSI MINIBAR on työpaikan täysi KYMPPI:

1. Tuotteet nopeasti löydettävissä ja otettavissa.
2. Hoito ei aiheuta päänvaivaa eikä stressiä toimistotarvikevastaavalle eikä käyttäjille.
3. Optimaalinen toimistotarvikevaraston kierto.
4. MiniBarissa ei ole tilaa hyllynlämmittäjille.
5. MiniBar sisältää kaiken, mitä työpaikalla tarvitaan. Toimistotarvikkeiden lisäksi esim. kahvio- ja kiinteistöhuollon tuotteet.
6. Päivittaiset tuotteet saatavilla aina ja helposti.
7. Nimetyillä paikoilla oikeat tavarat oikeilla paikoilla.
8. Toimii kuin kaimansa hotellissa: täydennys automaattisesti.
9. Toimiva MiniBar helpottaa työntekoa ja säästää aikaa eli auttaa keskittymään oikeiden asioiden, oman työn, tekemiseen.
10. Pientarvikkeet omiin kierrätettäviin MiniBar -laatikoihin.



**Wulffin ratkaisut
säästävät:**

- aikaa
- vaivaa
- rahaa

Kuvassa Aavan talous- ja henkilöstöjohtaja Virpi Hentunen ja Wulffin asiakkuusjohtaja Juha Kovanen.

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

Wulff tekee työpaikan

Jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä yritysten on yhä tärkeämpää kehittää toimintaansa haluttuun suuntaan ja nopeasti reagoiden. Wulffilla ollaan valmiita muutokseen, uudistumiseen ja uudistamiseen. Uskon, että tulevaisuudessa meidät tunnetaan vahvana työpaikkojen tekijänä. Mahdollistamme työn tekemisen ympäristöissä, joissa yritykset, yrittäjät ja työntekijät toimivat. Työtä tehdään jo nyt paljon muulla, kuin perinteisissä toimistoissa. Uudenlaiset ympäristöt ja liikkuvan työn lisääntyminen tarjoaa Wulffille mahdollisuuden kasvaa uudella markkinalla.

Vuonna 2016 keskityimme ydinliiketoimintaamme ja sen myönteisen kehityksen varmistamiseen tulevaisuudessa. Liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys olivat kuitenkin odotettuja heikompia, vaikka onnistuimme kehittämään liiketoimintojamme suunnitellusti. Vuonna 2016 Wulff-konsernin liikevaihto oli 59,3 milj. euroa (68,8 milj. euroa vuonna 2015). Liikevaihto laski -13,8 % (-7,3 %). Hyvä työ asiakasrajapinnassa ja panostukset myynnin kehittämiseen eivät vielä näkyneet odotetusti liikevaihdon kehityksessä. Jatkamme kannattavuuden kehittämistä omaa toimintaa tehostamalla ja kustannustietoisella toiminnalla. Vuoden aikana panostuksia tarvittiin erityisesti myynnin kehittämiseen ja uusasiakashankintaan ja näiden voimakasta kehitystä jatketaan myös vuonna 2017.

Wulff on juuriltaan suomalainen yritys, joka toimii vahvasti Suomessa ja Skandinaviassa. Asiakkaamme saavat meiltä alan kattavimman työpaikka- ja toimistotuotteiden kattauksen, kaiken kahvista ja kopiopapereista käsivoiteisiin ja siivoustarvikkeisiin, ensiapuun ja ergonomiaan. Merkittävä osa myymistämme tuotteista on kotimaisia ja osalla on myös Suomalaisen Työn Liiton Avainlippu- tai Design from Finland -merkki. Kotimaisuus ja ympäristöystävällisyys ovat iloksemme yhä tärkeimpiä yritysten hankintapäätöksiin vaikuttavia perusteita.

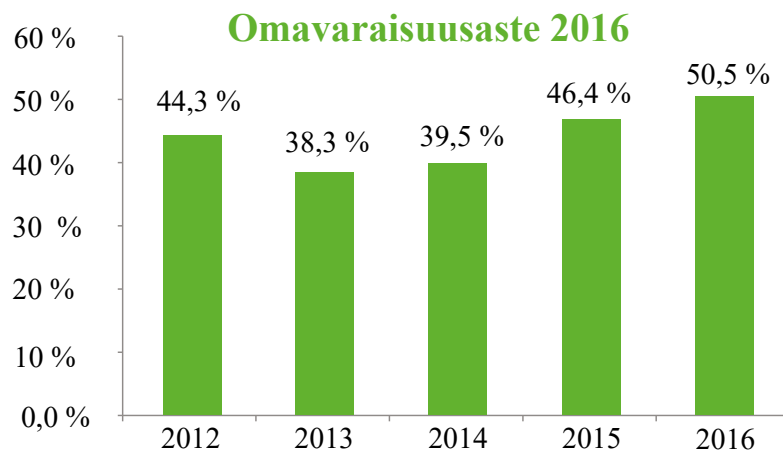
Yli 120-vuotiaana yrityksenä on hienoa juhlia suomalaisten kanssa 100 vuotta täyttävää kotimaatamme, myymällä suomalaisia tuotteita, työllistämällä suomalaisia ja tarjoamalla vuosittain useille suomalaisille nuorille mahdollisuuden ottaa ensiaskeleita työelämässä. Kotimaisen kilpailukyvyyn kasvattaminen on meidän kaikkien yhteinen etu.

Wulffilaiset kohtaavat vuosittain asiakkaita noin 200 000 kertaa. Se on mieletön määrä kohtaamisia, joissa meillä on mahdollisuus jättää Wulffista unohtumaton ja hieno jälki. Jokainen kohtaaminen on mahdollisuus palvella paremmin ja monipuolisemmin.

Tärkein kysymys oman kilpailukykyämme kehittämiseksi tänä vuonna on “Mitä asiakkaamme haluavat hankkia meiltä jatkossa”, sillä tulevaisuuden menestystarinoita kirjoitetaan rohkeasti uudistamalla. Tekemisen teemamme tarkoittaa kehittymistä ja kasvua niin jokaiselle wulffilaiselle henkilökohtaisesti, kuin Wulffille yrityksenäkin. Ennen kaikkea se tarkoittaa kasvua, kehitystä ja kilpailuedun kasvattamista palvelujemme ja tuotteidemme avulla asiakkaillemme. Rohkea uudistuminen, oma hyvä tekeminen, toiminnan kehittäminen yhdessä asiakkaiden kanssa ja elpyvä maailmantalous antavat meille hyvät lähtökohdat tehdä vuodesta 2017 tuloksellisesti parempi.

Olen iloinen, että saan myös hallituksen puheenjohtajana nauttia Wulffin henkilöstön, asiakkaiden ja yhteistyökumppanien kohtaamisista. Yhteistyötä, osaamista ja luottamusta on helppo ymmärtää ja arvostaa, kun siihen saa käytännön tasolla osallistua.

Kohdataan, ideoidaan ja uudistutaan yhdessä vuonna 2017!



LIIKEVOITTO 2016
0,6 milj.

LIKEVAIHTO 2016
59,3 milj.

Heikki Vienola
hallituksen puheenjohtaja



Kiitos, että olen tänäkin vuonna saanut kohdata henkilökohtaisesti paljon tärkeitä ihmisiä: wulffilaisia työntekijöitä, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita. Huomisen menestystarinat rakennetaan tänään yhdessä kaikkien teidän kanssa.



TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Wulffilla on vahva ja vakiintunut asema erityisesti toimistotarviketoimittajana. Yhtiö tunnetaan yhä enemmän myös monipuolisten työpaikkatuotteiden toimittajana, joiden osuus Wulffin myymistä tuotteista on jatkuvasti kasvanut. **Muutos Wulffin liiketoiminnassa kuvastaa samalla muutosta koko alalla.** Samalla, kun toimistotyöksi mielletyn työn osuus kaikesta tehtävästä työstä kasvaa, muuttuu ja kehittyy se, mikä mielletään toimistotyöksi. Se, missä työtä nykypäivänä tehdään, on yhä useammin jokin muu ympäristö, kuin perinteinen toimisto.



Wulff on haluttu jakelukanava tuotteiden ja valmistajille ja tavarantoimittajille, koska sen myyntikanavat tavoittavat tehokkaasti kaiken kokoiset yritykset.

Kehittyvä toimintaympäristö

Wulffin markkinaympäristössä kilpaillaan työpaikkatuotteiden, toimisto- ja it-tarvikkeiden, myynnin edistämistuotteiden, sekä ergonomian ja ensiavun myymisestä ja valmistamisesta. Perinteistä toimistotarvikkepelikenttää laajemmaksi areenaksi Wulffin toimintaympäristön tekee yhtiön palvelutarjontaan kuuluvat kansainväliset messupalvelut ja LED-valaistusratkaisut.

Wulffin päämarkkina-alueita ovat Suomi, Ruotsi, Norja ja Tanska. Wulff on Suomessa alansa markkinajohtaja ja vahva kehittäjä. Pohjoismaiden markkinajohtajuudesta Wulff kisaa kansainvälisten suuryritysten, mm. Staplesin ja Lyrecon kanssa.

Wulff ei valmista tuotteita itse. Koska sen myyntikanavat tavoittavat tehokkaasti kaiken kokoiset yritykset, on Wulff haluttu jakelukanava tuotteiden valmistajille ja tavarantoimittajille. Wulffin arvion mukaan toimistomaailman markkinoiden koko (eur/vuosi) on noin 400 miljoonaa euroa Suomessa, 700 miljoonaa euroa Ruotsissa, 450 miljoonaa euroa Norjassa ja 400 miljoonaa euroa Tanskassa. Vertailtaessa asiakkaiden määrää, ostokäyttäytymistä ja tuotteiden kysyntää, ovat pohjoismaiset markkinat hyvin samankaltaiset. Viime vuosina toimisto- ja it-tarvikemarkkinat ovat pienentyneet kaikissa Pohjoismaissa.

Asiakkaina kaiken kokoiset yritykset ja yhteisöt

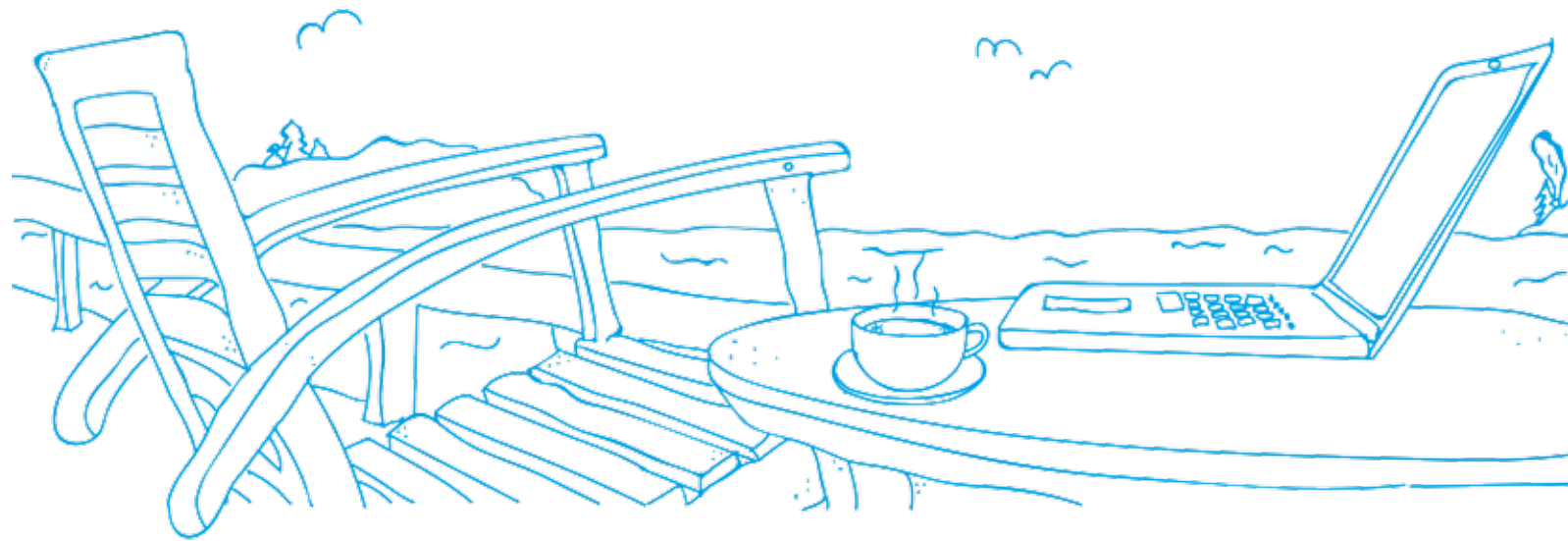
Wulffin myymiä tuotteita käyttävät kaikki yritykset ja yhteisöt ympäri vuoden. Kysyntä on jatkuvaa ja sesongista riippumatonta esimerkiksi värikasettien, paperin, kahvin, tallennusvälineiden ja puhdistustuotteiden osalta. Kysynnän määrään vaikuttaa yleinen taloustilanne. Esimerkiksi suuryritysten palkatessa lisää toimihenkilöitä, lisääntyy kulutus. Osan tuotteiden elinkaari on hyvin pitkä, esimerkiksi ergonomiaratkaisujen hankinnat tehdään usein harkiten ja tuotteet kestävät käytössä pitkään. Menekinedistämistä- ja lahjat tuotteiden myynti taas on sesonkiluonteista ja myynti painottuu vuoden toiselle ja viimeiselle neljännekselle. Vaikka sesonkien vaikutus on viime vuosina hieman tasaantunut ja lahjat ja promotuotteet mielletään yhä vahvemmin osaksi yritysten markkinointiviestintää, ovat talouden epävarmuustekijät vaikuttaneet brändituotteiden myyntiin. Epävarmoina aikoina yritykset saattavat vähentää myös osallistumistaan messuille.

Wulffin myymiä tuotteita käyttävät kaikki yritykset ja yhteisöt ympäri vuoden.

Jokainen uusi pohjoismainen yritys on Wulffille potentiaalinen uusi asiakas. Palvellakseen asiakkaitaan parhaalla mahdollisella tavalla Wulff kehittää jatkuvasti myyntikanaviaan. Erikokoisille yrityksille on omat palvelukonseptinsa. Wulff on alansa ainoa toimija, joka voi tarjota asiakkailleen toisiaan hienosti täydentävät palvelumallit: henkilökohtaista sopimusasiakas- ja suoramyyntipalvelua, yhteistyötä jälleenmyynti- ja kuluttajamyyntiyritysten kanssa, kattavat verkkopalvelut, avoimen verkkokaupan sekä mahdollisuuden asioida myymälöissä.



**Wulff ja sen
toimintaympäristö
kehittyvät jatkuvasti:
perinteinen
toimistomaailma
on pirstaloitunut eri
ympäristöihin.
Missä kaikkialla
sinä teet työtä?**



TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Pirstaloituneen toimialan menestyjät

Alan markkinat ovat perinteisesti olleet hyvin pirstaloituneet. Toimialalla on runsaasti pieniä yrityksiä, sillä markkinoille tulo on helppoa. Vuosittain alalla aloittaa ja sieltä poistuu lukuisia yrityksiä. Viime vuosina toimialalla on tapahtunut myös yritysostoja.

Wulffilla uskotaan alan tulevaisuuden olevan sen itsen kaltaisten sekä isompien pelurien käsissä. Yhdistymisiä ja yritysostoja tapahtuu varmasti jatkossakin ja konsolidoitumiskehityksen uskotaan olevan voimakasta. Yksi Wulffin kilpailueduista on sen koko. Yhtiö on tarpeeksi suuri ollakseen merkittävä peluri ja kustannustehokkaita ratkaisuja asiakkailleen tarjoava kumppani. Samalla se on tarpeeksi pieni ollakseen ketterä ja muutoskykyinen. Asiakkaita ilahduttaa myös Wulffin kotimaisuus. Paikallisesta palvelusta ja markkinatuntemuksesta on hyötyä toimivien ratkaisujen suunnittelussa ja kotimaista liiketoimintaa kannatetaan mielellään.



**Wulffilla uskotaan alan
tulevaisuuden olevan sen itsensä
kaltaisten sekä isompien
pelurien käsissä.**

Wulffin asema Skandinavian markkinoilla on vahvistunut merkittävästi viimeisen kymmenen vuoden aikana. Etenkin vuonna 2009 tehty yritysosto sopimusasiakasliiketoiminnan kasvattamiseksi on ollut tuloksekas. Yhdessä ja yhteistyössä Wulff Supplies AB:n (vuonna 2009 konserniin ostettu Strålfors Supplies, nyk. Wulff Supplies) kanssa konserni onnistuu skandinaavisten ja yhteispohjoismaisten asiakkaiden palvelemisessa.

Wulffin kilpailijoita kaikilla markkina-alueilla ovat listaamattomat, pienet ja keskisuuret yritykset. Suomessa Wulff-konsernilla on kymmenkunta merkittävää kilpailijaa. Wulff Oy Ab:n sopimusasiakaskonseptin kanssa kilpailevat Staples (aiemmin Oy Lindell Ab), Lyreco (aiemmin

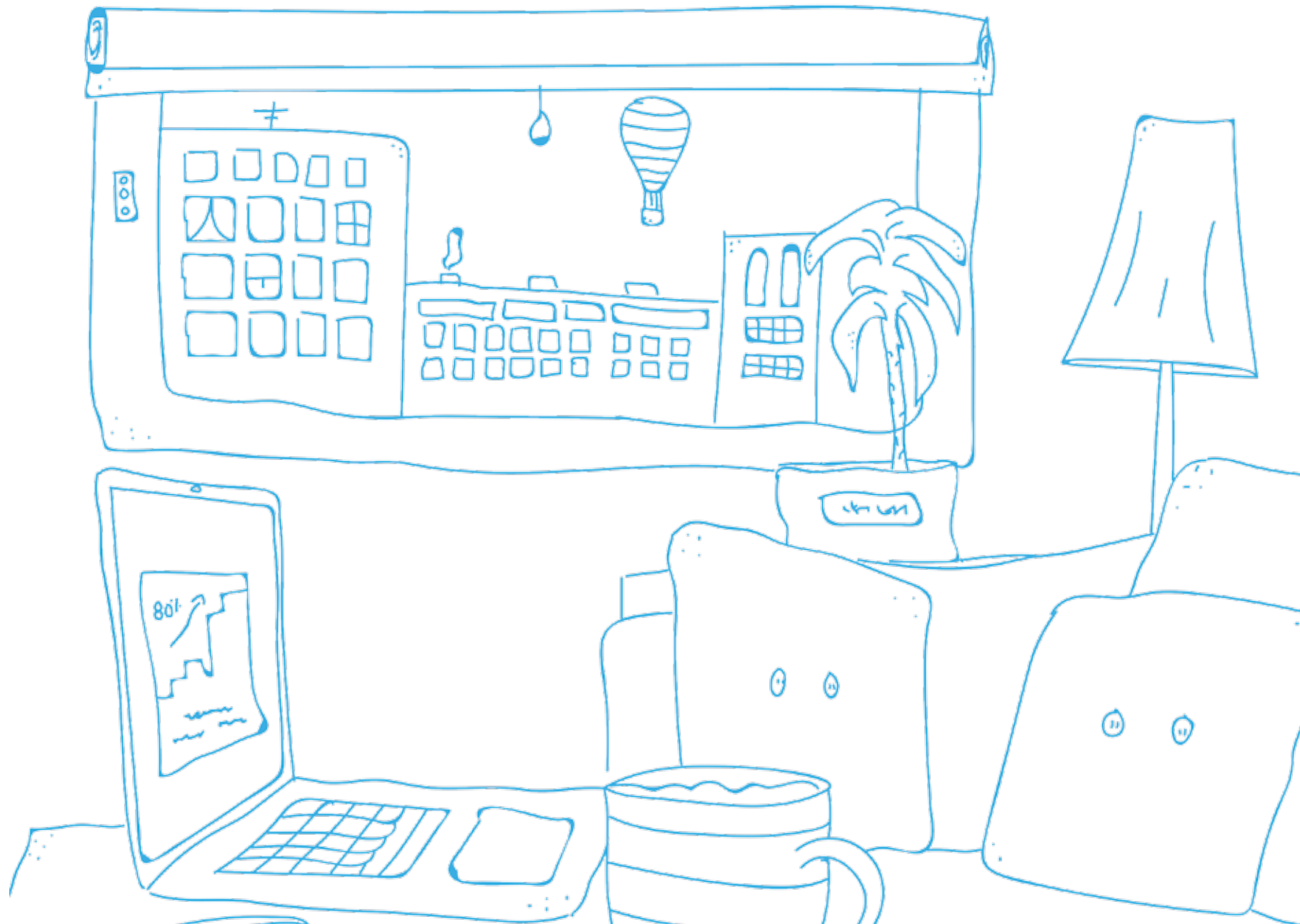
Officeday Finland Oy) ja Paperipalvelu. Skandinaavisilla sopimusasiakasmarkkinoilla Wulff Suppliesin kanssa kilpailevat Staples ja Lyreco. Suoramyyntiyritysten kanssa markkinaosuuksista kotimaassa kilpailevat muun muassa Cannocolor Group ja Oy Rahmqvist Ab.

Konsernin kansainvälisten messupalvelujen asiantuntija on Wulff Entre. Messupalvelujen myynti on sesonkilohteista myynnin painottuessa vuoden ensimmäiselle ja viimeiselle kvartaalille. Wulff Entren kilpailijoita Suomessa ovat esimerkiksi Ständi Oy, Louder Oy, Eastway Sound and Lighting Oy ja Arvelin International Oy.

**Wulffin tavoitteena on uudistaa toimialaa
sekä kasvaa kannattavasti alansa
kärkiyritykseksi kaikissa Pohjoismaissa.**

Matkalla kohti Pohjoismaiden markkinajohtajuutta

Wulffin tavoitteena on uudistaa toimialaa sekä kasvaa kannattavasti alansa kärkiyritykseksi kaikissa Pohjoismaissa. Hyvät lähtökohdat tavoitteen saavuttamiselle antavat monipuoliset, toisiaan täydentävät palvelumallit ja osaavat ihmiset. Kattavan ja jatkuvasti uudistuvan tuote- ja palvelutarjonnan avulla Wulffin on mahdollista palvella kustannustehokkaasti kaiken kokoisia yrityksiä eri toimialoilta. Kotimaisuus, kustannustehokkuus, kestävä kehitys ja asiakkaiden kohtaaminen kanavissa, joissa he haluavat tulla palvelluksi, ovat Wulffin kilpailuetuja.



LIIKETOIMINTA

Wulff tekee työpaikan

Wulff mahdollistaa työn tekemisen ympäristöissä, joissa yritykset, yrittäjät ja työntekijät toimivat. Jo nyt työtä tehdään runsaasti myös muulla, kuin perinteisissä toimistoissa: digitalisaatio mahdollistaa paljon ja samalla liikkuva työ tuo tekemiselle ja ympäristöille uudenlaisia vaatimuksia. Miten tehdä työtä tehokkaasti, ergonomisesti, ympäristöystävällisesti – ja juuri siten, kuin yrityksesi ja sinä haluat – nyt ja tulevaisuudessa?

Vastauksia ja välineitä saat Wulffilta.

Tarjoamme alamme laajimman kattauksen tuotteita ja palveluja, joilla tehdään työpaikka. Mitä saisi olla? Meiltä löydät mm. työpaikkatuotteita, kahviotarvikkeita, kiinteistö- ja siivoushuollon tuotteita, toimisto- ja it-tarvikkeita, ergonomiamia, ensiapua, LED-valaistusratkaisuja sekä innovatiivisia tuotteita työmaille. Asiakkaat voivat hankkia meiltä myös kansainvälisiä messupalveluja.

Wulffin tavoitteena on toimia alansa uudistajana ja edelläkävijänä. Se on ollut alansa merkittävin pohjoismainen toimija ja kotimainen markkinajohtaja jo pitkään. Kotimaisuus ja paikallisuus, kustannustehokkuus, kestävä kehitys sekä asiakkaiden henkilökohtainen kohtaaminen ja palvelu ovat asioita, joista Wulff saa asiakkailtaan hyvää palautetta.

Kotimaisuus, kustannustehokkuus, kestävä kehitys, kohtaaminen.

Uudistumisen äärellä

Wulffille on aina ollut tärkeää palvella asiakkaitaan parhailta mahdollisilla tavoilla ja vaikuttaa positiivisesti asiakkaan liiketoimintaan. Tuomalla asiakkaiden arkeen toimivia ratkaisuja oman toiminnan tehostamiseen ja myynnin edistämiseen saadaan aikaan kustannussäästöjä ja vaikutetaan myönteisesti asiakasyrityksen maineeseen ja brändiin. Jotta asiakkaille voidaan tarjota ajankohtaisia ja edistyksellisiä ratkaisuja, kehitetään liiketoimintaa jatkuvasti yhdessä asiakkaiden kanssa.

Edelläkävijyyteen tarvitaan tahtoa, taitoa ja oikeat resurssit – Wulffilta ja wulffilaisilta löytyy tätä kaikkea. Menestys rakennetaan yhdessä asiakkaiden kanssa. Kun asiakkaat menestyvät, menestyy myös Wulff.

Wulffin tarjoamat tuotteet ja palvelut ratkaisivat monia arjen ongelmia, mahdollistavat työn tekemisen

siellä, missä sitä nykyään tehdään ja tekevät työstä miellyttävämpää sekä parempaa. Millaisia tuotteita ja palveluja tulevaisuudessa Wulffilta hankitaan? Työn tekeminen perinteisissä toimistoissa tai konttoreissa vähenee – ja samalla toimistotyöksi mielletyn työn osuus kaikesta tehtävästä työstä lisääntyy. Väestö ikääntyy ja työtä tehdään yhä iäkkäämpänä. Tietotyö kuormittaa kehoa ja mieltä eri tavoin, kuin fyysinen työ. Toiminnallisten ominaisuuksien lisäksi tuotteilta ja palveluilta halutaan isompia merkityksiä: niiden halutaan tekevän hyvää. Esimerkiksi ympäristöystävällisyys, kestävä kehitys ja eettisyys ovat tulevaisuudessa yhä vahvemmin ostopäätökseen vaikuttavia tekijöitä. Wulffin uusien tuotteiden ja palvelujen suunnittelussa huomioidaankin mm. edellä mainittuja asioita.

Monipuoliset myyntikanavat sekä kattava palvelu- ja tuotevalikoima

Asiakkaat ovat toivoneet yhä enemmän mahdollisuuksia hoitaa kaikki työpaikka- ja toimistotuotteiden hankinnat vielä keskitetympin. Wulffin kanssa keskitetyt hankinnat ja esimerkiksi kätevät ja aikaasäästävät koontilaskutukset sekä raportoinnit onnistuvat. Wulff on panostanut vahvasti toiminnan kehittämiseen vielä aiempaa monikanavaisemmaksi ja vihreämmäksi.

Wulff tuo markkinoille innovatiivisia ja uusia ratkaisuja sekä erikoistuotteita ja on samalla tehokas perustuotteiden toimittaja. Wulffin ratkaisut tuovat asiakkaille kustannussäästöjä ja tehokkuutta hankintojen hallintaan. Asioiminen on mahdollista jokaiselle asiakkaalle parhaiten sopivassa kanavassa, olipa sitten kyseessä asiakaskohtaisesti räätälöity palvelumalli, henkilökohtainen tapaaminen, verkkokauppa tai kivijalkamyymälä.

Wulff – alansa kehittäjä ja suunnannäyttäjä.

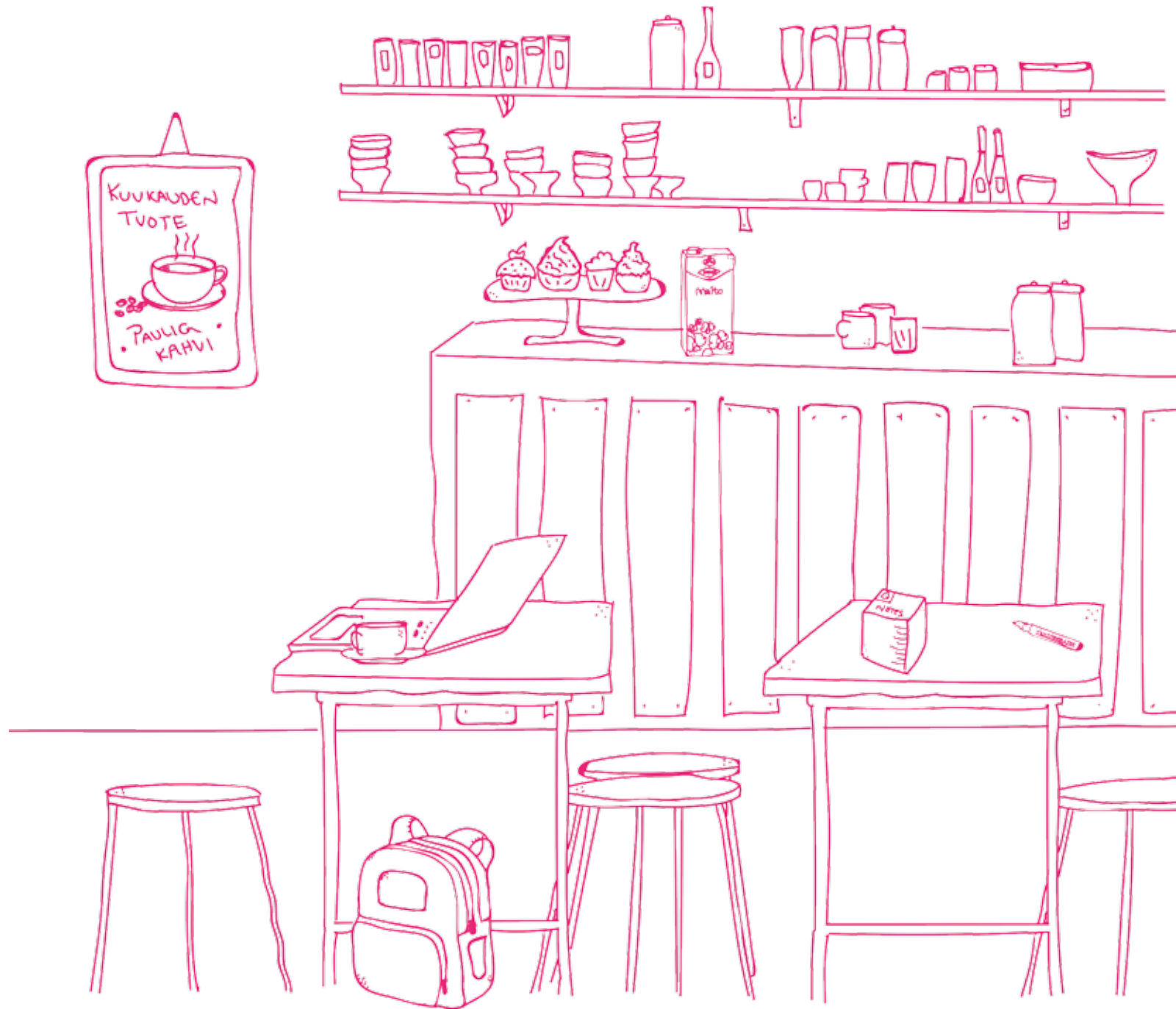
Suomen lisäksi Wulff toimii Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Asiakkaita palvelee henkilökohtaisesti yli 200 B2B-myyntin ammattilaista. Asiakkaita palvelee henkilökohtaisesti myös Wulffin myymälöissä Helsingissä, Turussa ja Lahdessa. Verkossa konserni palvelee monipuolisten asiakaskohtaisten palvelujen lisäksi verkkokaupalla Wulffinkulma.fi.

Palvelumallit täydentävät toisiaan

Sopimusasiakaskonsepti helpottaa asiakkaiden säännöllisiä hankintoja. Suoramyynti palvelee kaikenkokoisia yrityksiä paikallisesti ja henkilökohtaisesti. Yhteistä molemmille palvelumalleille



**100 000
asiakasta,
200 000
asiakas-
kohtaamista.
Joka vuosi.**



LIIKETOIMINTA

on oman osaamisen tarjoaminen asiakkaan käyttöön. Kokonaisvaltaisella palvelulla edistetään asiakkaiden tyytyväisyyttä ja asiakassuhteiden jatkuvuutta.

Yksi tämän päivän tärkeimpiä liikepaikkoja on verkko. Sopimusasiakkaita palvelee verkossa yhä monipuolisemmin heille räätälöidyin ratkaisuin ja verkkopalvelun käyttö on jatkuvassa kasvussa. Erityisesti mikroyrityksille, pienille ja keskisuurille yrityksille suunnattu Wulffinkulma.fi-verkkokauppa on tavoittanut jatkuvasti uusia asiakkaita. Digitalisaation tuomat mahdollisuudet ovat tärkeässä roolissa huomisen Wulffin kehittämisessä.

Tehokas laadukkaiden palvelujen ja tuotteiden jakelukanava

Wulff on yhteistyöyrityksilleen merkittävä kumppani. Konsernin yritykset ovat haluttu jakelukanava tavarantoimittajien uutuuksille. Maankattavien organisaatioiden kautta uutuudet on mahdollista lanseerata asiakkaille erittäin nopeasti ja henkilökohtaisesti palvelun. Kasvava konserni pystyy tarjoamaan asiakkailleen jatkuvasti yhä monipuolisempia palveluja ja hintaetuja. Konserni kerää aktiivisesti palautetta ja tietoa niin yrityksiltä kuin konkreettisesti palvelujen ja tuotteiden



WULFFIN VAHVUUDET

Asiakaskohtaamisten mestari: parhaat henkilökohtaiset kohtaamiset

Edistyneimmät tuotteet ja palvelut sekä kattavin palvelu- ja tuotevalikoima

Alan vihrein tilaus-toimitusketju

käyttäjiltäkin heidän tarpeistaan ja toiveistaan. Wulffin oman toiminnan kehittämisen lisäksi tietoa hyödyntävät Wulffin tavarantoimittajat: usein parhaat ideat tuotekehitykseen ja uusiksi tuotteiksi saadaan asiakkailta.

Verkottuminen on osa liiketoimintaa

InterACTION on Wulff-konsernille tärkeä verkosto ja johtava alanvukkukauppiaidenyhteisliittymä. Kaikki InterACTION-yritykset ovat kotimaissaan alansa johtavia yhtiöitä. InterACTION-jäsenet kokoontuvat säännöllisesti koordinoitakseen yhteisönsä ja jakaakseen myynnin, markkinoinnin ja logistiikan osaamistaan. Tietoa vaihdetaan esimerkiksi eri maissa eniten myytävistä tuotteista. Wulff hyötyy saamastaan markkina- ja tuotetiedosta omassa toiminnassaan. Yhteistö-organisaation oma kansainvälinen tuotemerkki on Q-Connect. Laadukkaat Q-Connect -tuotteet ovat tärkeä osa Wulffin tuotevalikoimaa. Hinta-laatusuhteeltaan erinomaisia tuotteita saa Wulffin toimintamaissa vain konsernin yrityksiltä.

Laadukkaat Q-Connect -tuotteet ovat tärkeä osa Wulffin tuotevalikoimaa. Hinta-laatusuhteeltaan erinomaisia tuotteita saa Wulffin toimintamaissa vain konsernin yrityksiltä.

Liiketoimintaa kehitetään strategian mukaisesti

Vuonna 2016 konsernissa keskityttiin sen ydinliiketoimintoihin ja niiden myönteisen kehityksen varmistamiseen tulevaisuudessa. Liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys olivat odotettuja heikompia, vaikka toimintojen kehittäminen onnistui suunnitellusti. Vuonna 2017 Wulffilla ”Kaikki kasvaa”. Teema tarkoittaa kehittymistä ja kasvua niin jokaiselle wulffilaiselle henkilökohtaisesti, kuin Wulffille yrityksenäkin. Erityisesti se tarkoittaa kasvua, kehitystä ja kilpailuedun kasvattamista asiakkaille Wulffin tarjoamien tuotteiden ja palvelujen avulla.

Rohkea uudistuminen, oma hyvä tekeminen, toiminnan kehittäminen yhdessä asiakkaiden kanssa ja elpyvä maailmantalous antavat meille hyvät lähtökohdat tehdä vuodesta 2017 tuloksellisesti parempi.



MONIKANAVAISESTI PALVELEVA WULFF

Wulffin myyntikanavat – mitä kaikkea voit Wulffilta hankkia:

- 1 WULFF CARE –RATKAISUT:** asiantuntevat ensiapuratkaisut: tuotteet ja koulutus. Lisäksi ratkaisuja parempaan sisäilmaan mm. ilmanpuhdistimilla ja tulostinhuollolla.
- 2 WULFF ENTRE:** kansainvälisiä messu- ja tapahtumapalveluita.
- 3 WULFF ERGONOMIA:** kokonaisvaltaiset työpiste-ergonomian palvelut ja ratkaisut.
- 4 WULFF INNOVAATIOT:** innovatiivisia tuotteita yrityksille ja arkea helpottavia uusia ideoita.
- 5 WULFF KULUTTAJAMYynti JA JÄLLEENMYynti:** työpaikka- ja toimistotuotteet sekä uutuudet keskusjohtoisesti johdetuille jälleenmyyjille ja itsenäisille jälleenmyyjille.
- 6 WULFF LED –RATKAISUT:** energiatehokkaita ja ympäristöystävällisiä valaistusratkaisuja toimistoihin, työmaille, teollisuuteen ja taloyhtiöille.
- 7 WULFF-MYYMÄLÄT (Helsinki, Turku, Lahti):** työpaikka- ja toimistotuotemyymälät pienille ja keskisuurille yrityksille ja kuluttajille.
- 8 WULFF NAXOR:** ammattimaiset ratkaisut paperin jälkikäsittelyyn sekä ainutlaatuisia tuotteita työmaille ja kiinteistöille.
- 9 WULFF SOPIMUSASIAKKAAT:** työpaikka- ja toimistotuotteet nopeasti ja kustannustehokkaasti sopimuspalveluina yrityksille ja konserneille.
- 10 WULFF UNIBIND & THEMAGICTOUCH (teollisuus):** markkinoiden johtavat presentaatio- ja kuvatuotteet.
- 11 WULFFINKULMA.FI:** mikroyrityksille, pienille ja keskisuurille yrityksille suunnattu työpaikka- ja toimistotuotteiden nettikauppa.

YRITYSVASTUU

Wulff on vihreämpi yhteistyökumppani

Yhä useammalle asiakkaalle tuotteiden ympäristöystävällisyys on yhä merkittävämpi tekijä hankintapäätöksiä tehdessä. Löydät ympäristöystävällisen vaihtoehdon suurimmasta osasta Wulffin tuotteita. Wulffin Wihreän toimiston tuotteet ovat ystävällisiä sekä ympäristölle että budjetille – ekoteon ei aina tarvitse olla kallis. Kun valitset ympäristömerkityn tuotteen, teet valinnan luonnon ja ympäristön puolesta!



WULFF EKO-BAG TEKEE KAIKESTA KIERRÄTYKSESTÄ HELPPOA!

Wulff Eko-Bag kierrätysäkillä asiakkaat voivat kierrättää eri materiaaleista valmistettuja tuotteita. Laatikon ja säkin täytyessä nouto tilataan Postista ja tuotteet hoidetaan eteenpäin kierrätystä ja uusiokäyttöä varten. Wulff Eko-Bag on asiakkaalle maksuton palvelu!

Vastuullinen Wulff

Wulff edistää vastuullista toimintaa yhteistyössä kaikkien sidosryhmiensä kanssa. Ympäristövastuu huomioidaan konsernin kaikessa toiminnassa. Wulff on valtakunnallisella tasolla mitattuna alansa ympäristöystävällisin toimija Suomessa. Toimintaa on standardoitu ISO 14001 -sertifioinnilla. Henkilöstömme on koulutettu ja ohjeistettu toimimaan ympäristönhallinnan periaatteiden mukaisesti. Kestävän kehitykseen mukaiseen toimintaan kannustetaan myös erilaisin kampanjoin. Konsernin toimipisteissä kiinnitetään erityistä huomiota kierrättämiseen ja lajitteluun.

Konkreettisia toimia henkilöstölle ja asiakkaille

Wulff vähentää päästöjä, kulutusta ja toiminnasta syntyvää jätettä aktiivisesti. Koemme tärkeäksi ohjata myös asiakkaitamme toimimaan mahdollisimman ympäristöystävällisesti. Wulff jakaa asiakkailleen tietoa muun muassa toimisto- ja IT-tarvikkeiden ympäristöystävällisyydestä, kierrätyksestä ja kierrätysratkaisuista. Asiakkaiden kierrätysmahdollisuuksia on lisätty mm. lanseeraamalla kierrätyslaatikkoja. Palautettavien kierrätyslaatikoiden avulla värikasettien, virvoitusjuomapullojen, paristojen ja sähkö- ja elektroniikkaromun (SER) kierrätys ja palautus onnistuvat nopeasti ja helposti. Wulff Eko-Bag kierrätysäkillä asiakkaat voivat kierrättää myös eri materiaaleista valmistettuja toimistotarvikkeita. Laatikon ja säkin täytyessä nouto tilataan Postista ja tuotteet hoidetaan eteenpäin kierrätystä ja uusiokäyttöä varten.

Yritysvastuu

Wulff on aina ollut alansa edelläkävijä ja sille on tärkeää olla sitä myös yritysvastuuasioissa. Vastuullisen yritystoiminnan keskiössä Wulffilla on asiakas. Wulff tarjoaa asiakkailleen palveluja ja tuotteita, jotka ovat valmistettu mahdollisimman vastuullisesti: eettisesti ja kestävästi kehityksen mukaisesti. Kun kumppanina toimistomaailman hankinnoissa on Wulff, on asiakkaiden mahdollista lisätä omaa vastuullisuuttaan ja vaikuttaa positiivisesti ympäristöön.

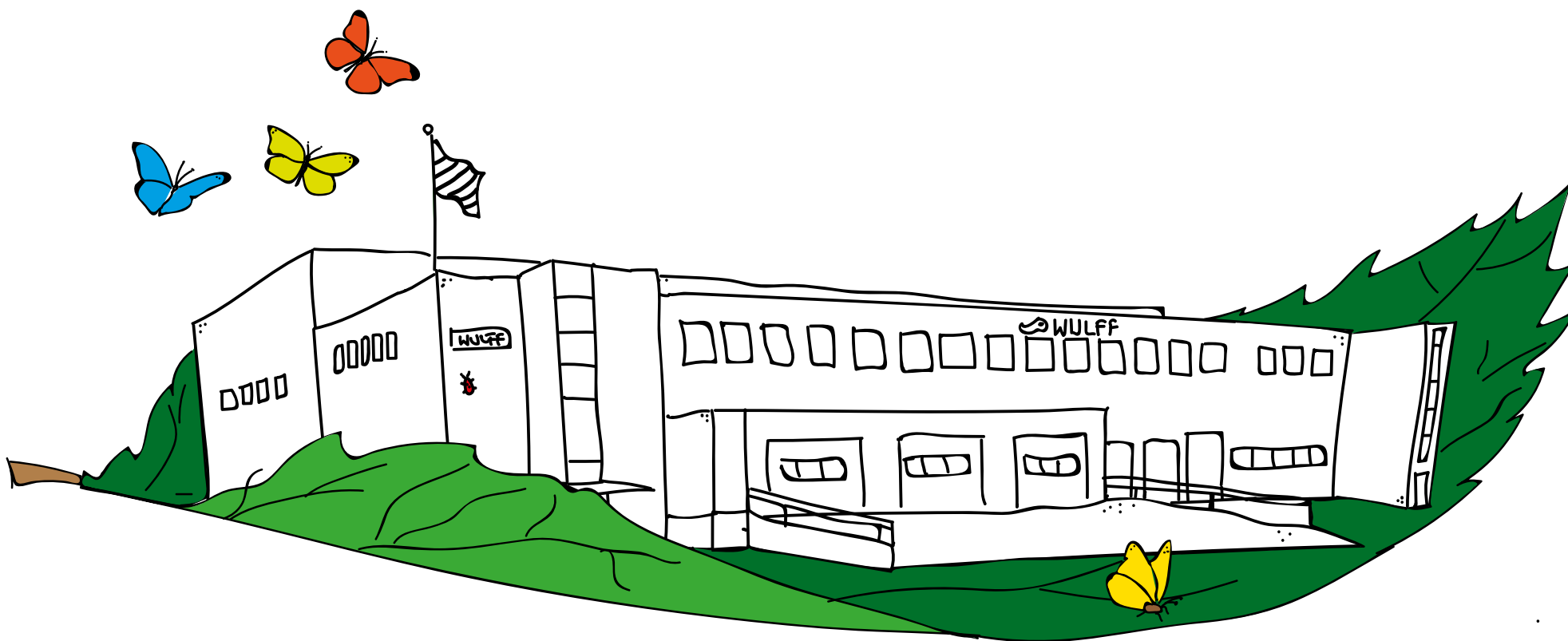
Vastuullinen yritystoiminta tarkoittaa Wulffille myös henkilöstön hyvinvoinnista huolehtimista, yhteiskunnallista vastuullisuutta ja vaikuttamista, vastuullista talousasioiden hoitamista ja tärkeiden ympäristöasioiden huomioimista kaikessa omassa toiminnassa.

Ympäristövastuu

Kestävän kehityksen mukainen ja ympäristöä kunnioittava toiminta on yrityksille yhä tärkeämpi kilpailukyvyyn tekijä, sillä ekologinen tapa toimia on yhä tärkeämpää myös asiakkaille. Wulff on toimialansa ympäristöystävällisimpiä yrityksiä. Wulffille ympäristövastuu tarkoittaa vastuuta ympäristön tilasta, johon vaikutamme omalla toiminnalla tai myymiemme tuotteiden ja palvelujen kautta. Wulffin tavoitteena on tarjota asiakkailleen ympäristöystävällisesti edistyksellisiä ratkaisuja ja kuormittaa ympäristöä omalla toiminnalla mahdollisimman vähän. Vastuullisen yritystoiminnan keskiössä Wulffilla on asiakas. Ympäristöarvot, ekologisuus, eettisyys ja kestävä kehitys mukainen toiminta ovat vahvasti mukana liiketoiminnan suunnittelussa. Vaikka ekologisuus ei ole vielä tärkein päätöksenteon kriteeri suomalaisissa yrityksissä, kasvaa ympäristöasioiden merkitys yritysten valinnoissa ja päätöksissä jatkuvasti. Kestävän kehityksen mukainen ja ympäristöä kunnioittava toiminta on yrityksille yhä tärkeämpi kilpailukyvyyn tekijä. Wulffin tavoitteena on toimia alansa edelläkävijänä myös ympäristövastuussa.



**Wulff on
toimialansa ympäristö-
ystävällisimpiä yrityksiä.**



YRITYSVASTUU

Esimerkkinä sidosryhmille

Ympäristöystävällisyyden lisäämiseksi Wulffilla panostetaan sisäisen toiminnan kehittämiseen ja mallin näyttämiseen yrityksen kaikille sidosryhmille. Kehitämme toimintatapojamme jatkuvasti vähemmän ympäristöä kuormittavaan suuntaan. Aktiivisella yhteistyöllä ja kaikkien osapuolien sitoutumisella varmistetaan hyötyjen toteutuminen – hiilijalanjäljen pieneneminen ja ympäristön kuormituksen väheneminen.



PALAUTETTAVAT KIERRÄTYSLAATIKOT

Palautettavien kierrätyslaatikoiden avulla värikasettien, virvoitusjuomapullojen, paristojen ja sähkö- ja elektroniikkaromun (SER) kierrätys ja palautus onnistuvat nopeasti ja helposti.

Ympäristöasiat ovat Wulffille tärkeitä. Wulff edistää kestävästä kehitystä kaikissa toiminnassaan sekä auttaa asiakkaita kehittämään omia toimintojaan. Toimitiloihin on järjestetty turvallinen ja hallittu kiinteistö- ja toimistojätteiden käsittely sekä kierrätys ja henkilöstöä opastetaan ja kannustetaan myönteiseen asennoitumiseen ympäristöasioissa. Valitsemme tuotteistoomme markkinatilanteen mukaan tuotteita, joissa on käytetty ympäristöystävällisiä raaka-aineita ja tuotantomenetelmiä. Myös materiaali- ja tavarantoimittajavalinnat tehdään kestävästä kehityksen periaatteet huomioiden. Kaikissa toiminnoissa huomioidaan asiakkaiden tarpeet, tekninen kehitys, yhteiskunnalliset odotukset ja lainsäädäntö. Wulff jakaa jatkuvasti asiakkailleen tietoa tuotteiden ympäristöystävällisyydestä, tuotteiden kierrätyksestä ja kierrätysratkaisuista.

Ympäristöystävälliset tuotteet

Tuotteiden ympäristöystävällisyyteen kiinnitetään erityistä huomiota, sillä kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisesti valmistettu tuote kuormittaa ympäristöä vähiten. Ympäristöystävällisten tuotteiden lukumäärää onkin jatkuvasti kasvatettu. Esimerkiksi Wulffin laajassa toimistotarvikekuvastossa ympäristöystävällisistä tuotteista on aina saatavilla tiedot sertifioituista

ympäristömerkeistä sekä kattavat ympäristö- ja kierrätystiedot. Ympäristömerkkien tavoitteena on tietoisuuden lisääminen ympäristövaikutuksista sekä kuluttajien ostokäyttäytymisen ohjaaminen ympäristöystävällisiin valintoihin.

Ympäristötavoitteet läsnä palveluissa asiakkaille ja Wulffin tukitoiminnoissa

Ympäristötavoitteet päätetään vuosittain ympäristöohjelmassa. Päästöjä vähennetään yhdessä asiakkaiden kanssa sovituin tavoin. Wulffin monipuolisia palvelukanavia ja niiden tukitoimintoja kehitetään jatkuvasti yhä vihreämmiksi. Pakkausmateriaalien ja kuljetuksien ympäristöystävällisyyteen kiinnitetään yhä enemmän huomiota.

Wulff on saanut Suomessa paljon positiivista palautetta tarkasta ympäristöraportoinnistaan. Esimerkiksi ympäristöä kuormittavia CO₂-päästöjä seurataan sekä yritys- että asiakaskohtaisesti. Ympäristölaskuri laskee toiminnan hiilijalanjäljen ja kertoo kuinka paljon kompensoitavaa CO₂-päästöä syntyy. Asiakaskohtaiset CO₂-päästöraportit ovat olleet osa vakioraportointiamme jo pitkään.

Wulffin palautettavat kierrätyslaatikot ovat asiakkaalle maksuton palvelu!

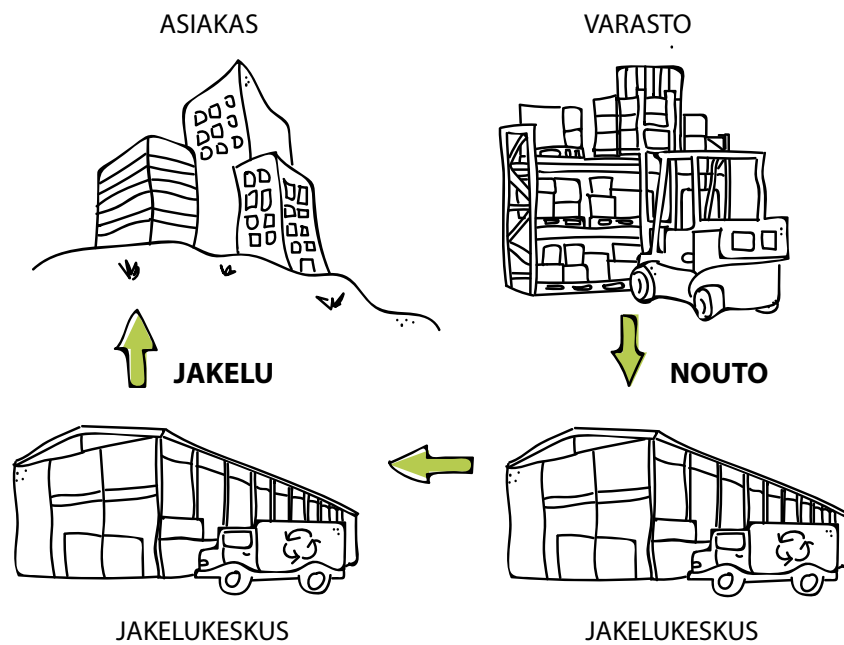
Tavaralähetyksissä käytetyt pakkausmateriaalit ovat kierrätettävissä tai käytettävissä energiana. Pahvilaatikat, pakkausteippi, pakkausvanteet, kiristekalvot ja lavahuput sekä täytepaperit ovat kaikki valittu sen mukaan, että ne voidaan kierrättää tai hävittää ympäristöystävällisesti. Lisäksi kuljetuksissa käytetään ympäristöystävällisiä, hiilineutraaleja kuljetuksia.

Hiilipäästöttömät toimitukset toteutetaan Suomessa Posti Green -palveluna. CO₂-päästöjen vähentäminen ja laskenta toteutetaan Postin ympäristöohjelman kautta ja jäljelle jäävät päästöt kompensoidaan rahoittamalla sertifioituja ilmastoprojekteja maissa, joissa ei ole päästökattoa. Kaikilla Postin rahoittamilla ilmastoprojekteilla on Gold Standard -sertifikaatti.

CO₂-päästöt vähentyvät myös omassa toiminnassa

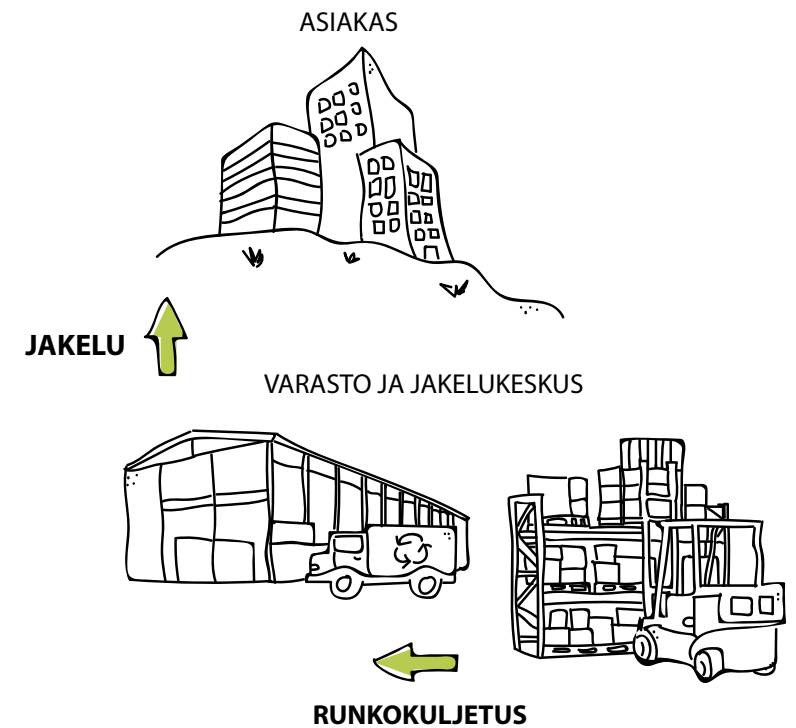
Ison osan hiilijalanjäljestä saa aikaan autoilu. Wulff-konsernin autopolitiikkaan kuuluu autokaluston uusiminen mahdollisimman vähän ympäristöä kuormittaviin kulkuneuvoihin. Osa kalustosta uusitaan vuosittain. Näin ympäristöystävällisempien ajoneuvojen määrä lisääntyy jatkuvasti. Uusien hankittavien autojen päästörajoja on laskettu merkittävästi. Huolehtimalla ympäristön hyvinvoinnista luomme niin ihmisille kuin yrityksellemme hyvät toimintaedellytykset myös tulevaisuudessa.

YLEINEN TOIMITAPA



WULFFIN TOIMITAPA

Wulffin toimitavalla tuotteiden matka asiakkaille on lyhyempi.



YRITYSVASTUU

Yhteiskuntavastuu

Vastuullinen vaikuttaja

Wulffille on tärkeää vaikuttaa positiivisesti ympäristöön ja yhteisöihin, joissa se toimii. Muun muassa nuorten työllistyminen on asia, johon Wulff kokee voivansa vaikuttaa myönteisesti. Wulff tarjoaa erinomaiset edellytykset työssä oppimiseen. Kaupallisen alan koulutuksesta ja työkokemuksesta on myyntityössä hyötyä, mutta se ei ole välttämätöntä. Tärkeintä on oikea asenne: halu kohdata asiakkaita. Kun asenne löytyy, on Wulff valmis panostamaan nuoren kouluttamiseen ja urapolun rakentamiseen. Myyntiuraansa aloittaville Wulffilla on oma koulutusohjelma. Lisäksi jokaisen työntekijän henkilökohtaisen valmennuksen tarve arvioidaan erikseen. Työn ohessa on mahdollista suorittaa myös kaupallinen perustutkinto.

Wulffin Trainee-ohjelmat ovat suosittuja opiskelijoiden keskuudessa. Myyntiin saa valtavasti hyviä valmiuksia opinnoista ja parhaiten työn oppii sitä tekemällä. Wulff onkin saanut paljon kiitosta oppilailta, oppilaitoksilta, työharjoittelijoilta ja TE-keskukselta käytännönläheisestä harjoitteluohjelmastaan, jossa päästään kokemaan aitoja asiakastilanteita.

Kaikki Trainee-ohjelmiin ja työharjoitteluun tulevat nuoret oppivat tärkeiden työelämän perustaitojen lisäksi erityistaitoja myyntiorganisaatioissa toimimisessa. Harjoittelun rakenne on suunniteltu siten, että 50 % työtehtävistä on sellaisia, joissa nuori varmasti menestyy ja kokee onnistumisia. 50 % tehtävissä opitaan uutta ja kehitetään omaa ammattitaitoa ja osaamista.

Wulff kokee voivansa vaikuttaa myönteisesti mm. nuorten työllistymiseen. Wulffin Trainee- ja harjoitteluohjelmat ovat suosittuja.

Taloudellinen vastuu

Konsernin taloudellinen menestys mahdollistaa vastuullisen ja kestäväen kehityksen mukaisen liiketoiminnan kehittämisen. Wulffin tavoitteena sen kaikissa toimintamaissa on tuoda lisäarvoa sen sidosryhmille: asiakkaille, tavarantoimittajille ja työntekijöille. Osakkeenomistajilleen Wulff tuottaa arvoa esimerkiksi osingonjaon ja arvonnousun muodossa. Wulffin tavoitteena on jakaa osinkoa noin 50 % tilikauden voitosta. Hallitus on esittänyt 7.4.2016 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,10 eur/osake.

Sosiaalinen vastuu

Yrityskansalaisuus tarkoittaa Wulffilla sitä, että jokainen työntekijä huolehtii vastuullisuudesta kokonaisvaltaisesti. Oman toimintansa vastuullisuuden lisäksi jokainen wulffilainen varmistaa omien yhteistyökumppaniensa ja kontaktiensa toiminnan vastaavan Wulffin standardeja.

Avainasemassa henkilöstö

Myyntiorganisaationa Wulffin tärkein voimavara on osaava ja sitoutunut henkilöstö. Hyvinvoiva, ammattitaitoinen ja motivoitunut henkilöstö on avainasemassa yrityksen tuloksen tekemisessä. Wulffilla henkilöstöä koulutetaan aktiivisesti. Keskimäärin koulutus- ja valmennuspäiviä henkilöä kohden oli vuoden 2016 aikana 9.

Nuorissa on tulevaisuus

Millainen on tulevaisuuden Suomi? Wulffilla uskotaan, että huomisen Suomi on ainakin kansainvälisempi ja vihreämpi, kuin Suomi tänään. Suomessa on tulevaisuudessakin paljon huippuosaamista, josta toivottavasti saadaan nauttia niin kotimaassa kuin kansainvälisestikin.

Tulevaisuuden Suomea rakentavat he, jotka ovat nyt nuoria. Millaisessa Suomessa he haluavat asua ja millaista työtä tehdä? Wulffilla koetaan tärkeäksi ottaa nuoret tasa-arvoisesti mukaan tulevaisuuden rakentamiseen, siksi Wulff on panostanut paljon nuorten uramahdollisuuksiin, työllistämiseen ja Trainee-ohjelmiin. On myös meidän kaikkien yhteinen vastuu opettaa nuorille vastuullisuutta, niin itsestä kuin ympäristöstä. Tehokkaimmin oppiminen tapahtuu yhdessä tekemällä.

Wulffilla panostetaan vahvasti henkilöstön kouluttamiseen ja valmentamiseen. Myyntiosaamisen ja oman ammatillisen sisältöosaamisen ja yrityksen arvojen lisäksi henkilöstön kouluttamisen teemoja ovat välittäminen ammattitaidolla ja aktiivinen palautteen antaminen. Koulutusten tavoitteena Wulffilla on vaikuttaa positiivisesti jokaiseen asiakaskohtamiseen ja kehittää kaikista wulffilaisista vielä parempia itsensä ja oman työnsä johtajia. Jokaisen asiantuntemusta ja ammattitaitoa tarvitaan asiakkaiden palvelemiseen parhaalla mahdollisella tavalla.

Valmennusten ja koulutusten lisäksi henkilöstön hyvinvoinnista huolehditaan järjestämällä virkistystapahtumia ja -kampanjoita sekä tarjoamalla erilaisia maksuttomia tai yrityksen tukemia liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksia.

Ura Wulffilla

Wulff tarjoaa työntekijöilleen hyvät mahdollisuudet kasvaa ja kehittyä työssä. Esimerkiksi suurin osa konsernin yritysten johtajista on aloittanut uransa myyntineuvottelijana. Pohjoismaisena yrityksenä Wulff tarjoaa mahdollisuuden myös kansainväliseen uran luomiseen. Wulff on monella tavalla tasa-arvoinen työnantaja: se työllistää kaikenikäisiä ja erilaisen koulutus- ja työkokemustaustan omaavia ihmisiä. Usean yrityksen keskittäessä liiketoimintansa pääkaupunkiseuduille, on Wulffilla tarjota työtä toimintamaissaan lukuisilla paikkakunnilla ympäri maan. Vahvistaakseen konsernin liikevaihdon orgaanista kasvua konserni panostaa vahvasti myyntihenkilöstön rekrytointiin. Kaikkiin Wulffin toimintamaihin halutaan palkata uusia myyntineuvottelijoita..

Henkilöstörakenne

Vuonna 2016 Wulff-konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 214 (233) henkilöä. Katsauskauden lopussa Wulff-konsernin palveluksessa oli 202 (226) henkilöä, joista 74 (89) työskenteli Ruotsissa, Norjassa tai Tanskassa. Suurin osa, 59 %, konsernin henkilökunnasta toimii myyntitehtävissä ja 41 % työskentelee myynnin tukitehtävissä, logistiikkapalveluissa ja hallinnossa. Henkilökunnasta noin puolet on miehiä ja puolet naisia.

Myynti/hallinto ja logistiikka

Wulff-konsernissa kaikkien tavoitteena on palvella asiakasta parhaalla mahdollisella tavalla omalla työpanoksellaan. 59 % henkilöstöstä toimii myynnissä ja 41 % myynnin tuessa: hallinnossa ja logistiikassa.

Ikäjakauma

Wulff-konsernissa on töissä niin nuoria, urallaan ensiaskeleita ottavia henkilöitä kuin pitkän ja vankan kokemuksen omaavia konkareitakin. Wulff on samalla perinteinen ja dynaaminen organisaatio, siksi sen palveluksessa viihtyvät erilaiset ihmiset.

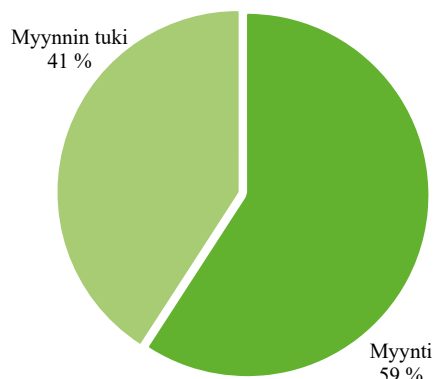
Sukupuolijakauma

Wulff-konserni on tasa-arvoinen työnantaja. Noin puolet työntekijöistä on miehiä ja naisia. Myynnissä, hallinnossa ja logistiikassa työskentelee ihmisiä erilaisin koulutus- ja työkokemustaustoin. Wulffilla kaikki koulutetaan työtehtäviinsä, tärkeintä on oikea asenne ja halu oppia uutta.

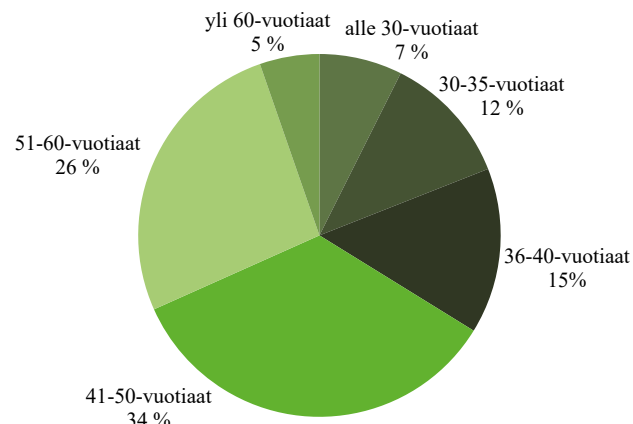
Työntekijät maittain

Konsernin työntekijöistä yli puolet työskenteli vuonna 2016 Suomessa, noin 30 % Ruotsissa ja noin 10 % Norjassa. Tanskassa toiminta on tällä hetkellä vähäistä. Uusia myyntikykyjä etsitään kaikkiin toimintamaihin.

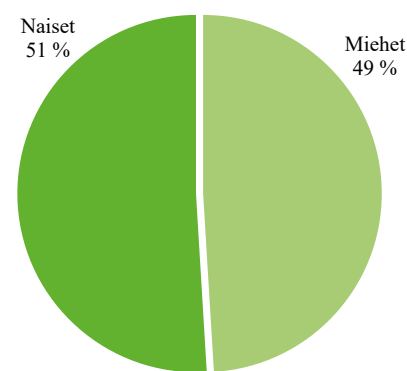
Myynti/hallinto ja logistiikka



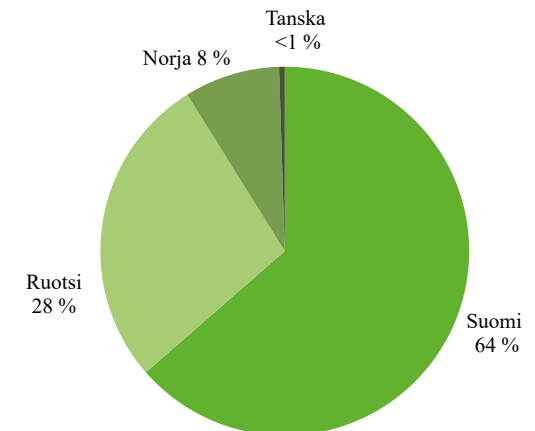
Ikäjakauma



Sukupuolijakauma



Työntekijät maittain



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto laskivat, osakekohtainen osinko ennallaan

WULFF-YHTIÖT: KESKEISTÄ TILIKAUDELLE 1.1. – 31.12.2016

- Tilikaudella 2016 liikevaihto oli 59,3 milj. euroa (68,8 milj. euroa). Liikevaihto laski -13,8 % (-7,3 %).
- Tilikaudella 2016 käyttökate (EBITDA) oli 1,0 milj. euroa (2,0 milj. euroa). Tilikaudella 2016 käyttökate (EBITDA) sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavan erän 0,2 milj. euroa autokannan myynnistä. Tilikaudella 2015 käyttökate (EBITDA) sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä 0,2 milj. euron myydyin liikelahjatoiminnan alaskirjaukset vaihto-omaisuudesta ja käyttöomaisuudesta.
- Tilikaudella 2016 vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oli 0,8 milj. euroa (2,2 milj. euroa).
- Tilikaudella 2016 liikevoitto (EBIT) oli 0,6 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Tilikaudella 2016 liikevoitto (EBIT) sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavan erän 0,2 milj. euroa autokannan myynnistä. Tilikaudella 2015 liikevoitto (EBIT) sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä yhteensä 1,0 milj. euroa alaskirjauksia liikearvosta sekä vaihto- ja käyttöomaisuudesta.
- Tilikaudella 2016 vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,4 milj. euroa (1,5 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,05 euroa (-0,03) tilikaudella 2016.
- Omavaraisuusaste nousi 50,5 prosenttiin (31.12.2015: 46,4 %).
- Konsernijohtaja Topi Ruuskan toimitusjohtajasopimus päättyi 30.9.2016. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus nimitti talousjohtaja Elina Rahkosen yhtiön väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 1.10.2016 alkaen.
- Hallitus esittää 6.4.2017 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,10 euroa osakkeelta.
- Wulff arvioi vuoden 2017 vertailukelpoisen liikevoiton kasvavan.

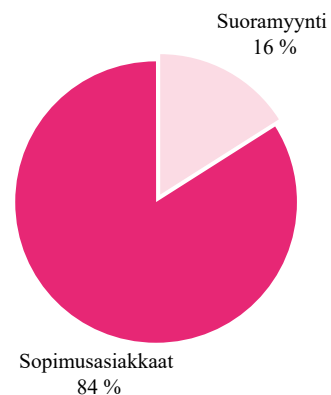
	1-12/2016	1-12/2015	10-12/2016	10-12/2015
Liikevaihto, milj. eur	59,3	68,8	15,8	18,6
EBITDA, milj. eur	1,0	2,0	0,3	0,8
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. eur	0,8	2,2	0,3	0,8
Liikevoitto, milj. eur	0,6	0,5	0,2	0,5
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. eur	0,4	1,5	0,2	0,7
EPS, eur	0,05	-0,03	0,04	0,08

Hallituksen puheenjohtaja Heikki Vienola:

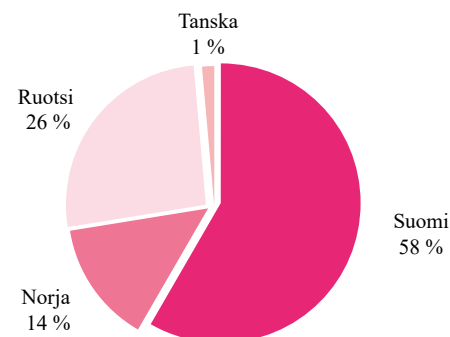
Jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä yritysten on yhä tärkeämpää kehittää toimintaansa haluttuun suuntaan ja nopeasti reagoiden. Wulffilla ollaan valmiita muutokseen, uudistumiseen ja uudistamiseen. Uskon, että tulevaisuudessa meidät tunnetaan vahvana työpaikkojen tekijänä. Mahdollistamme työn tekemisen ympäristöissä, joissa yritykset ja yrittäjät toimivat. Työtä tehdään jo nyt paljon muulla, kuin perinteisissä toimistoissa. Uudenlaiset ympäristöt ja liikkuvan työn lisääntyminen tarjoaa Wulffille mahdollisuuden kasvaa uudella markkinalla.

Vuonna 2016 keskityimme ydinliiketoimintaamme ja sen myönteisen kehityksen varmistamiseen tulevaisuudessa. Liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys olivat kuitenkin odotettuja heikompia, vaikka onnistuimme kehittämään liiketoimintojamme suunnitellusti. Vuonna 2017 Wulffilla ”Kaikki kasvaa”. Tämän vuoden tekemisen teemamme tarkoittaa kehittymistä ja kasvua niin jokaiselle wulffilaiselle henkilökohtaisesti, kuin Wulffille yrityksenäkin. Ennen kaikkea se tarkoittaa kasvua, kehitystä ja kilpailuedun kasvattamista palvelujemme ja tuotteidemme avulla asiakkaillemme. Rohkea uudistuminen, oma hyvä tekeminen, toiminnan kehittäminen yhdessä asiakkaiden kanssa ja elpyvä maailmantalous antavat meille hyvät lähtökohdat tehdä vuodesta 2017 tuloksellisesti parempi.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin



Liikevaihto markkina-alueittain



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Vuonna 2016 Wulff-konsernin liikevaihto oli 59,3 milj. euroa (68,8 milj. euroa). Liikevaihto laski -13,8 % (-7,3 %). Liikevaihdon lasku ilman myytyjen liiketoimintojen vaikutusta oli -11,5 %. Viimeisellä vuosineljänneksellä liikevaihto oli 15,8 milj. euroa (18,6 milj. euroa) eli laski -14,9 % (-9,2 %). Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihdon lasku ilman myytyjen liiketoimintojen vaikutusta oli -13,7 % (-1,1 %). Hyvä työ asiakasrajapinnassa ja panostukset myynnin kehittämiseen eivät vielä näkyneet odotetusti liikevaihdon kehityksessä. Toimistomaaailman markkinoilla Suomessa on alkanut jo näkyä piristymisen merkkejä.

Vertailukelpoisen käyttökateen ja liikevoiton täsmäytys

milj. eur	1-12/2016	1-12/2015	10-12/2016	10-12/2015
Käyttökate (IFRS)	1,0	2,0	0,3	0,8
Autokannan myynti	-0,2	0,0	0,0	0,0
Liikelahjatoiminnan vaihto-omaisuuden alaskirjaukset	0,0	+0,2	0,0	0,0
Vertailukelpoinen käyttökate	0,8	2,2	0,3	0,8
Liikevoitto	0,6	0,5	0,2	0,5
Autokannan myynti	-0,2	0,0	0,0	0,0
Liikelahjatoiminnan vaihto-omaisuuden alaskirjaukset	0,0	+0,2	0,0	0,0
Liikearvon alaskirjaukset	0,0	+1,0	0,0	+0,1
Vertailukelpoinen liikevoitto	0,4	1,5	0,2	0,7

Wulff-konsernin käyttökate (EBITDA) vuonna 2016 oli 1,0 milj. euroa (2,0 milj. euroa) eli 1,7 % (2,9 %) liikevaihdosta. Tilikaudella 2016 käyttökate sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavan erän 0,2 milj. euroa autokannan myynnistä. Tilikaudella 2015 käyttökate (EBITDA) sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä 0,2 milj. euron alaskirjaukset vaihto-omaisuudesta ja käyttöomaisuudesta myydystä liikelahjatoiminnasta. Vuonna 2016 vertailukelpoinen käyttökate oli 0,8 milj. euroa (2,2 milj. euroa) eli 1,4 % (3,2 %) liikevaihdosta.

Viimeisellä vuosineljänneksellä Wulff-konsernin käyttökate (EBITDA) oli

0,3 milj. euroa (0,8 milj. euroa) eli 1,9 % (4,3 %) liikevaihdosta. EBITDA ei sisältänyt vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä viimeisellä vuosineljänneksellä vuosina 2016 ja 2015.

Vuonna 2016 Wulff-konsernin liikevoitto (EBIT) oli 0,6 milj. euroa (0,5 milj. euroa) eli 1,0 % (0,7 %) liikevaihdosta. Tilikaudella 2016 liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavan erän 0,2 milj. euroa autokannan myynnistä. Tilikaudella 2015 liikevoitto (EBIT) sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä yhteensä 1,0 milj. euroa alaskirjauksia liikearvosta sekä vaihto- ja käyttöomaisuudesta. Vuonna 2016 vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,4 milj. euroa (1,5 milj. euroa) eli 0,7 % (2,2 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto heikkeni 1,1 milj. euroa vuonna 2016, josta puolet syntyi ensimmäisellä ja puolet toisella puolivuosisyksellä. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti liikevaihdon lasku ja panostukset uusasiakashankintaan. Konserni jatkaa panostusta myynnin kehittämiseen, uusasiakashankintaan sekä toiminnan tehostamiseen.

Viimeisellä vuosineljänneksellä 2016 Wulff-konsernin liikevoitto (EBIT) oli 0,2 milj. euroa (0,5 milj. euroa) eli 1,3 % liikevaihdosta (2,8 %). Viimeinen vuosineljännes 2016 ei sisältänyt vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Viimeinen vuosineljännes 2015 sisälsi liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavan arvonalentumisen liikearvosta 0,1 milj. euroa. Viimeisellä vuosineljänneksellä 2016 vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) oli 0,2 milj. euroa (0,7 milj. euroa) eli 1,3 % liikevaihdosta (3,6 %). Toimialalle ja konsernille on tyypillistä, että tulos kertyy vuoden viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Wulff-konsernin henkilöstökulut vuonna 2016 olivat yhteensä 12,6 milj. euroa, eli 21,2 % liikevaihdosta, ja vuonna 2015 13,5 milj. euroa, eli 19,6 % liikevaihdosta. Henkilöstökulut olivat 3,2 milj. euroa viimeisellä vuosineljänneksellä 2016, eli 20,1 % liikevaihdosta, ja 3,6 milj. euroa, eli 19,3 % liikevaihdosta viimeisellä vuosineljänneksellä 2015. Liiketoiminnan muut kulut vuonna 2016 olivat 7,4 milj. euroa, eli 12,5 % liikevaihdosta, ja vuonna 2015 8,0 milj. euroa, eli 11,7 % liikevaihdosta. Liiketoiminnan muut kulut olivat vuoden 2016 viimeisellä vuosineljänneksellä 1,9 milj. euroa, eli 12,1 % liikevaihdosta ja vuoden 2015 viimeisellä vuosineljänneksellä 2,1 milj. euroa, eli 11,1 % liikevaihdosta. Henkilöstökulujen ja liiketoiminnan kulujen kehitykseen vaikutti luopuminen kannattamattomista liiketoiminnoista ja toiminnan tehostaminen. Vuonna 2017 Wulff jatkaa edelleen kulturakenteen läpikäymistä ja toimintojen tehostamista.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat vuonna 2016 nettomääräisesti -0,2 milj. euroa (-0,2 milj. euroa), sisältäen korkokuluja 0,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa) sekä lähinnä valuuttakurssien vaihteluista johtuvia muita rahoituseriä nettomääräisesti -0,0 milj. euroa (-0,0 milj. euroa). Viimeisellä vuosineljänneksellä rahoitustuotot ja -kulut olivat nettomääräisesti 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa).

Wulff-konsernin tulos ennen veroja oli 0,4 milj. euroa (0,4 milj. euroa) vuonna 2016. Wulff-konsernin verojen jälkeinen tulos oli 0,3 milj. euroa (-0,2 milj. euroa) vuonna 2016. Verojen jälkeinen tulos oli 0,2 milj. euroa (0,5 milj. euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Wulff-konsernin osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,05 euroa (-0,03 euroa) vuodelta 2016. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,04 euroa (0,08 euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä.

Sopimusasiakkaat-divisioona

Wulff-konsernin sopimusasiakkaat-divisioona toimii asiakkaiden kokonaisvaltaisena kumppanina toimistotuotteiden, it-tarvikkeiden, kahvio-, kiinteistö- ja muiden työpaikkatuotteiden hankinnassa pohjoismaissa sekä kansainvälisten messupalvelujen hankinnassa. Vuonna 2016 Sopimusasiakkaat-divisioonan liikevaihto oli 49,9 milj. euroa (59,3 milj. euroa) ja liikevoitto oli 0,8 milj. euroa (0,9 milj. euroa). Sopimusasiakkaat-divisioonan liikevoitto 2015 sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavan 0,7 milj. euron arvon alentumisen liikearvosta ja 0,2 milj. euron alaskirjaukset vaihto- ja käyttöomaisuudesta liikelahjatoiminnasta.

Viimeisellä vuosineljänneksellä liikevaihto oli 13,2 milj. euroa (16,3 milj. euroa) ja liikevoitto 0,3 milj. euroa (0,8 milj. euroa).

Yleinen taloudellinen tilanne ja tuotteiden kysynnän väheneminen ovat vaikuttaneet liikevaihdon laskuun tilikaudella 2016. Lisäksi Wulff-konsernin liikevaihdon laskuun on vaikuttanut luopuminen kannattamattomista liikelahjatoiminnoista. Keskittyminen kannattaviin asiakkuuksiin, systemaattisesti toteutetut kustannussäästötoimenpiteet sekä toiminnan tehostaminen ovat vaikuttaneet suunnitellusti Sopimusasiakkaat-divisioonan tuloskehitykseen.

Yhä useampi suomalainen yritys tarvitsee kasvua kotimaisten markkinoiden lisäksi ulkomailta. Tärkeä viennin ensiaskele on kansainvälisille messuille osallistuminen. Wulffin kansainvälisten messupalvelujen osaja on Wulff Entre, joka on vienyt suomalaisten yritysten osaamista ulkomaille jo lähes 100 vuoden ajan. Yhtiö on alansa markkinajohtaja Suomessa ja se on panostanut yhä enemmän myös kansainvälisten asiakkuuksien hankintaan. Vuonna 2016 Wulff Entre tuotti lähes 100 messuhanketta ja noin 500 yritysosastoa 28 eri maahan. Wulff Entren taitoon löytää toimialalle tuloksekkaimmat kansainväliset kohtaamispaikat luotetaan: sillä on eri toimialoilta satoja asiakkaita.

Vuosi 2016 oli Wulff Entrelle hyvä ja haastava. Wulff Entrelle perinteisesti vahvoilla toimialoilla järjestettiin vuonna 2016 edellisvuotta vähemmän isoja tapahtumia. Wulff Entre onnistui kuitenkin voittamaan asiakkaita ja ylläpitämään hyvää kannattavuustasoa myös uusissa asiakkuuksissa. Vuonna 2017 Wulff Entre hakee kasvua sekä kotimaassa, että Suomen ulkopuolelta.

Toimistomarkkinoiden koko on supistunut hieman Suomessa ja Skandinaviassa. Suomen ja Skandinavian Sopimusasiakkaat-liiketoimintayhtiöiden liikevaihto laski edelleen. Liikevaihdon laskuun vaikuttaa yleinen taloudellinen tilanne: suuryritysten työllistäessä aiempaa vähemmän

ihmisiä, on toimistotuotteiden kulutus pienempää. Wulffin asema markkinoilla on vahva sen kaikissa toimintamaissa. Asiakkaat arvostavat paikallisuutta, asiakkaiden toimintaympäristön ja toiminnan tuntemista.

Kaiken kokoiset yritykset hankkivat toimiston perustuotteita yhä enemmän verkosta. Siksi Wulff panostaakin vahvasti digitaalisten palvelujen kehittämiseen vuonna 2017. Kaikille avoin verkkokauppa Wulffinkulma.fi uudistuu alkuvuodesta monipuolisemmaksi ja asiakkaita vielä paremmin palvelevaksi. Avoin verkkokauppa palvelee erityisesti pieniä ja keskisuuria yrityksiä.

Suoramyynti-divisioona

Wulffin Suoramyynti tarjoaa asiakkailleen uusia ideoita, kiinnostavimpia uutuuksia ja sujuvampaa arkea. Toimistotarvikeinnovaatioiden lisäksi Suoramyynti-divisioona myy työergonomia- ja ensiaputuotteita sekä työturvallisuutta ja -viihtyvyyttä parantavia tuotteita. Wulff on haluttu jakelija uutuustuotteille, koska sen Suoramyynti on Pohjoismaat tehokkaasti kattava, henkilökohtaisesti ja paikallisesti palveleva myyntikanava. Alansa edelläkävijänä tunnettu Wulff on kotimaisten ja kansainvälisten tavarantoimittajien arvostama kumppani.

Vuonna 2016 Suoramyynti-divisioonan liikevaihto oli 9,4 milj. euroa (9,4 milj. euroa) ja liikevoitto oli 0,3 milj. euroa (-0,0 milj. euroa). Viimeisellä vuosineljänneksellä liikevaihto oli 2,6 milj. euroa (2,3 milj. euroa) ja liikevoitto 0,0 milj. euroa (-0,1 milj. euroa). Viimeisen vuosineljänneksen 2015 liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavan 0,1 milj. euron alaskirjauksen liikearvosta. Vuosi 2016 ei sisältänyt vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Suoramyyntin tulokseen vaikuttaa myyjien määrä ja rekrytointien onnistuminen. Vuonna 2016 Suoramyyntissä työskenteli vähemmän myyjiä edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2017 Wulffilla on valmiuksia palkata lukuisia uusia henkilöitä kasvamaan myynnin osaajaksi. Wulffin omat perehdytys- ja koulutusohjelmat varmistavat, että jokainen myyjä saa kattavan koulutuksen ja innostavan alun uralleen sekä omaa osaamista kehittävää jatkokoulutusta.

Suoramyynti-divisioonan haetaan aktiivisesti uusia ratkaisuja asiakkaiden arkea helpottamaan. Innovatiivisimmat uutuudet on helpointa esitellä asiakkaille henkilökohtaisesti. Tuote- ja palveluvalikoiman kehittämiseen panostetaan vahvasti myös vuonna 2017. Yhtiö jatkaa kannattavuuden parantamista myös Suoramyyntissä tehostamalla toimintojaan ja mm. konsernitason kilpailutuksella ja yhteistyöllä mm. ostoissa.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Rahoitus, investoinnit ja taloudellinen asema

Vuonna 2016 Wulff-konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 0,7 milj. euroa (1,7 milj. euroa) ja 1,7 milj. euroa (2,0 milj. euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä. Toimialalle on tyypillistä, että rahavirta kertyy viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Konserni maksoi käyttöomaisuusinvestoinneistaan nettomääräisesti 0,0 milj. euroa vuonna 2016 (0,0 milj. euroa). Lainoja Wulff maksoi nettomääräisesti 1,4 milj. euroa takaisin vuonna 2016 (2,9 milj. euroa netto), josta viimeisen vuosineljänneksen aikana 1,8 milj. euroa (1,4 milj. euroa). Osinkoja maksettiin 0,7 milj. euroa (0,01 milj. euroa).

Kokonaisuutena tarkasteltuna konsernin rahavarat vähenivät 0,8 milj. euroa vuonna 2016 (1,2 milj. euroa). Vuoden alussa rahavaroja oli 1,2 miljoonaa euroa ja tilikauden lopussa 0,4 miljoonaa euroa. Tilikauden päättyessä konsernin omavaraisuusaste oli 50,5 prosenttia (31.12.2015: 46,4 %). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma osaketta kohden oli 1,78 euroa (31.12.2015: 1,84 euroa).

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous 7.4.2016 päätti, että osinkoa jaetaan 0,10 euroa osakkeelta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta sekä osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Myös muut ehdotukset yhtiökokoukselle hyväksyttiin sellaisinaan. Hallitukseen valittiin jäseniksi Ari Pikkarainen, Johanna Marin, Andreas Tallberg ja Heikki Vienola.

Osakkeet ja osakepääoma

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla Small Cap -markkina-aryryhmässä Teollisuustuotteet ja palvelut -toimialaluokassa. Wulff-osakkeen kaupankäyntitunnus on WUF1V. Tilikauden lopussa osakkeen arvo oli 1,37 euroa (1,34 euroa) ja ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo oli 8,9 milj. euroa (8,7 milj. euroa).

Vuonna 2016 Wulff-konserni ei ostanut omia osakkeita. Joulukuun 2016 lopussa yhtiön hallussa oli 79 000 omaa osaketta (31.12.2015: 79 000), mikä vastasi 1,2 prosenttia (1,2 %) emoyhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Varsinaiselta yhtiökokoukselta 7.4.2016 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan jatkaa omien osakkeiden takaisinostoa hankkimalla enintään 300 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita 30.4.2017 mennessä.

Henkilöstö

Vuonna 2016 Wulff-konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 214 (233) henkilöä. Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 203 (226) henkilöä, joista 74 (89) työskenteli Ruotsissa, Norjassa tai Tanskassa.

Suurin osa - 59 % - konsernin henkilökunnasta toimii myyntitehtävissä ja 41 % työskentelee myynnin tukitehtävissä, logistiikkapalveluissa ja hallinnossa. Henkilökunnasta 51 % on naisia ja 49 % on miehiä.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään tilikaudella 2016 kuuluivat:

Arion Ninni, toimitusjohtaja, Wulff Entre Oy
Fikseaunet Trond, toimitusjohtaja, Wulff Supplies AB
Rahkonen Elina, talousjohtaja (ja väliaikainen toimitusjohtaja 1.10.2016 alkaen)
Törmänen Tarja, viestintä- ja markkinointijohtaja
Ågerfalk Veijo, johtaja, Suoramyynti Skandinavia
Ruska Topi, konsernijohtaja (30.9.2016 asti)

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Toimistotarvikkeiden kysyntään vaikuttaa merkittävästi yleinen talouden kehitys. Laskusuhdanteen aikana organisaatioissa tehdyt henkilöstövähennykset ja kustannussäästötoimenpiteet vaikuttavat yritysasiakkaiden tilauskäyttäytymiseen. Epävarmuuden pitkittyessä kustannussäästötoimenpiteiden vaikutus yritysasiakkaiden tilauskäyttäytymiseen jatkuu. Työ- ja elinkeinoministeriön myöntämien kansainvälistymistukien supistuminen ja jakoperusteiden muuttuminen vaikuttavat myös yritysten mahdollisuuksiin osallistua kansainvälisille messuille.

Wulff-konsernin liikevaihdosta lähemmäs puolet tulee muista kuin euromaista. Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin nettotulokseen, mutta niiden vaikutuksen arvioidaan olevan maltillinen.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Kimmo Laaksonen nimitettiin 9.3.2017 Wulff-Yhtiöt Oyj:n toimitusjohtajaksi ja konsernin suurimman tytäryrityksen Wulff Oy Ab:n toimitusjohtajaksi 13.3.2017 alkaen. Laaksonen on myös konsernin johtoryhmän puheenjohtaja.

Tilikauden päättymisen jälkeen 31.1.2017 konserni päätti rahoitusjärjestelystä, jonka mukaan konsernin käytettävissä oleva limiitti nousee 4,1 milj. eurosta 4,6 milj. euroon ja pitkäaikaisten velkojen lyhennykset tilikaudella 2017 pienenevät 0,9 milj. eurosta 0,5 milj. euroon laina-ajan pidentyessä.

Konsernissa ei ole ollut muita sellaisia tilikauden jälkeisiä tapahtumia, joilla olisi olennaista vaikutusta 2016 tilinpäätökseen.

Hallituksen voitonkäsittelyehdotus

Konsernin emoyhtiön Wulff-Yhtiöt Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 2,6 milj. euroa. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva konsernin tilikauden tulos oli 0,3 milj. euroa eli 0,05 euroa/osake (-0,03 euroa/osake). Hallitus esittää 6.4.2017 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön voittovaroista jaetaan osinkoa 0,10 euroa/osake vuodelta 2016 eli 0,65 milj. euroa ja loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään voittovarat-tilille omaan pääomaan.

Konsernin maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Erittely voitonjakokelpoisista varoista löytyy emoyhtiön liitetiedosta 15.

Markkinatilanne ja tulevaisuudennäkymät

Wulff on alansa merkittävin pohjoismainen toimija. Sen tehtävä on auttaa yritysasiakkaitaan menestymään omassa liiketoiminnassaan tarjoamalla heille innovatiivisia tuotteita ja palveluja asiakkaille sopivimmalla tavalla. Wulff-konsernilla on jatkuva valmius tehdä strategian mukaisia uusia yritysostoja ja listattuna yhtiönä Wulffilla on hyvät mahdollisuudet olla kilpailijoitaan aktiivisempi toimija.

Mahdollinen talouden piristyminen vaikuttaa Wulffin liiketoimintaan positiivisesti. Wulff arvioi markkinatilanteen pysyvän ennallaan. Wulffin tavoitteena on parantaa liiketoimintojen kannattavuutta edelleen. Wulff arvioi vuoden 2017 vertailukelpoisen liikevoiton kasvavan. Toimialalle on tyypillistä, että tulos ja kassavirta kertyvät viimeisen vuosineljänneksen aikana.

KUUKAUSI
02
PÄIVÄ 23

OSAVUOSIKATSAUS

- 01-03/2017 4.5.2017
- 01-06/2017 3.8.2017
- 01-09/2017 2.11.2017

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2016
* TILINPÄÄTÖS → VKO 11/2016

KUUKAUSI
02
PÄIVÄ 24

LOMA
ALKAF
☺

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA JA RAHAVIRTALASKELMA

TULOSLASKELMA			
1000 euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
Liikevaihto	2, 4	59 304	68 820
Liiketoiminnan muut tuotot	5	437	407
Materiaalit ja palvelut	6	-38 781	-45 656
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-12 553	-13 506
Liiketoiminnan muut kulut	8	-7 409	-8 046
Tulos ennen poistoja (EBITDA)		998	2 019
Poistot	9	-415	-656
Arvon alentumiset	9	0	-859
Liikevoitto (EBIT)		583	505
Rahoitustuotot	10	21	83
Rahoituskulut	10	-253	-234
Voitto ennen veroja		351	354
Tuloverot	11	-39	-559
Tilikauden voitto/tappio		312	-205
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		302	-195
Määräysvallattomille omistajille		11	-10
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:			
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	13	0,05	-0,03

LAAJA TULOSLASKELMA			
1000 euroa		1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
Tilikauden voitto/tappio		312	-205
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutus huomioitu)			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot	11	-47	23
Myytävässä olevien sijoitusten arvonmuutokset	11	0	15
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		-47	38
Tilikauden laaja tulos yhteensä		265	-167
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		265	-153
Määräysvallattomille omistajille		0	-14

RAHAVIRTALASKELMA			
1000 euroa		1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
Liiketoiminnan rahavirta:			
Myynnistä saadut maksut		60 371	71 128
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		242	391
Maksut liiketoiminnan kuluista		-59 834	-69 723
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		779	1 796
Maksetut korot		-112	-187
Saadut korot liiketoiminnasta		24	33
Maksetut tuloverot		-12	51
Liiketoiminnan rahavirta		679	1 693
Investointien rahavirta:			
Myytävässä olevien rahoitusvarojen myynnit		0	20
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-319	-143
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		356	161
Tytäryrityksen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	3	0	0
Liiketoiminnan myynti		536	106
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten myynti		77	0
Lainasaamisten takaisinmaksut		6	-3
Investointien rahavirta		656	141
Rahoituksen rahavirta:			
Maksetut osingot	24	-742	-5
Saadut osingot	10	8	0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat	3	0	-2
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit		1	0
Rahoitusleasingvelkojen maksu		-60	-71
Lyhytaikaisten sijoitusten rahavirta (netto)		0	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut		-278	-1 865
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0	3 062
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 074	-4 133
Rahoituksen rahavirta		-2 145	-3 012
Rahavarojen muutokset		-810	-1 176
Rahavarat kauden alussa		1 201	2 422
Rahavarojen muuntoero		28	-45
Rahavarat kauden lopussa	22	419	1 201

KONSERNIN TASE

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	12, 15	6 850	6 916
Aineettomat hyödykkeet	12	437	441
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	472	453
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset saamiset lähipiiriltä	16, 30	0	0
Pitkäaikaiset saamiset muilta	16	35	35
Myytävissä olevat rahoitusvarat	17	57	121
Laskennalliset verosaamiset	11	1 243	1 214
Pitkäaikaiset varat yhteensä		9 093	9 180
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	7 297	7 631
Lyhytaikaiset saamiset			
Lainasaamiset muilta	19	13	20
Myyntisaamiset lähipiiriltä	20, 30	0	0
Myyntisaamiset muilta	20	6 908	8 278
Ennakkomaksut		4	10
Muut saamiset		106	479
Siirtosaamiset	20	1 592	1 367
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	21	0	0
Rahavarat	22	419	1 201
Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät		0	347
Lyhytaikaiset varat yhteensä		16 338	19 334
VARAT YHTEENSÄ		25 432	28 514

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma yhteensä			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma		2 650	2 650
Ylikurssirahasto		7 662	7 662
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		223	223
Kertyneet voittovarot		1 082	1 466
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		11 617	12 002
Määräysvallattomien omistajien osuus		485	577
Oma pääoma yhteensä	23, 24, 25	12 102	12 579
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	26	1 638	2 824
Laskennalliset verovelat	11	45	37
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 683	2 861
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	26	1 196	1 421
Ostovelat		5 277	5 999
Ennakkomaksut		1 447	1 410
Muut velat	28	1 478	1 552
Siirtovelat	28	2 249	2 692
Lyhytaikaiset velat yhteensä		11 646	13 074
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHT.		25 432	28 514

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1000 euroa	Liitetieto	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
		Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä			
Oma pääoma 1.1.2015	23	2 650	7 662	223	-260	-426	-15	2 867	12 700	43	12 744	
Tilikauden voitto/tappio								-195	-195	-10	-205	
Muut laajan tuloksen erät:												
Muuntoerot						26			26	-3	23	
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset							15		15		15	
Tilikauden laaja tulos						26	15	-195	-153	-13	-167	
Liiketoimet omistajien kanssa:												
Osingonjako									0	-5	-5	
Osakeperusteiset maksut								7	7		7	
Liiketoimet omistajien kanssa yht.								7	7	-5	2	
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset:												
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa								-553	-553	553	0	
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset yht.								-553	-553	553	0	
Oma pääoma 31.12.2015	23	2 650	7 662	223	-260	-400	0	2 127	12 002	577	12 579	
Oma pääoma 1.1.2016		2 650	7 662	223	-260	-400	0	2 127	12 002	577	12 579	
Tilikauden voitto/tappio								302	302	11	312	
Muut laajan tuloksen erät:												
Muuntoerot						-36			-36	-11	-47	
Tilikauden laaja tulos						-36	0	302	266	0	266	
Liiketoimet omistajien kanssa:												
Osingonjako								-653	-653	-90	-742	
Liiketoimet omistajien kanssa yht.								-653	-653	-90	-742	
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset:												
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa, jotka johtivat muutokseen määräysvallassa								4	4	-4	0	
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset yht.								4	4	-4	0	
Oma pääoma 31.12.2016		2 650	7 662	223	-260	-436	0	1 781	11 619	483	12 102	

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin perustiedot

Konsernin emoyhtiö Wulff-Yhtiöt Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja pääkonttorin osoite Manttaalitie 12, 01530 Vantaa. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa edellä mainitusta osoitteesta.

Konserni muodostuu emoyhtiöstä Wulff-Yhtiöt Oyj:stä ja 14 tytäryhtiöstä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Wulffin tuote- ja palveluvalikoimaan kuuluu toimistotuotteita, it-tarvikkeita, ergonomiatuotteita sekä kansainvälisiä messupalveluja. Kaksi palvelukonseptia, sopimusasiakas- ja suoramyyntikonseptit, mahdollistavat erikokoisten ja eri toimialoilla toimivien yritysten palvelemisen ammattitaitoisesti ja kokonaisvaltaisesti. Sopimusasiakaskonsepti helpottaa asiakkaiden säännöllisiä toimistohankintoja. Suoramyyntikonseptilla palvellaan henkilökohtaisesti erityisesti pieniä ja keskisuuria yrityksiä. Konsernia johdetaan näiden erilaisten palvelukonseptien muodostamien toimintasegmenttien mukaisesti Sopimusasiakkaat-divisioonassa ja Suoramyynti-divisioonassa, mistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 2 'Segmentti-informaatio'.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus on kokouksessaan 14.3.2017 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa tai tehdä päätös tilinpäätökseen tehtävistä muutoksista.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2016 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY 1606/2002) säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni ei ole, ennen niiden pakollista voimaantuloa, soveltanut uusia, uudistettuja tai muutettuja standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole vielä voimassa. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

IFRS-standardien mukaisesti konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja sekä käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavia

rahoitusvaroja ja -velkoja sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Myös osakkeina suoritettavat osakeperusteiset maksut (osakepalkkiot) on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arvot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eivät liity yhtiön varsinaiseen perusliiketoimintaan. Olennaisimpia vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat luovutusvoitot ja –tappiot sekä ylimääräiset alaskirjaukset ja mahdolliset alaskirjausten peruutukset. Konsernin johto käyttää harkintaa tehdessään päätöksiä vertailukelpoisten erien luokittelussa.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konsernitilinpäätös on laadittu aikaisempien vuosien laadintaperiaatteita noudattaen soveltaen lisäksi seuraavia 1.1.2016 alkaen voimaan tulleita uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutuskokoelma 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen - Tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskeva hanke (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät IAS 1:n ohjeistusta olennaisuuteen, tuloslaskelma- ja tase-erien yhdistämiseen, väliotsikoiden esittämiseen sekä tilinpäätöksen rakenteeseen ja laadintaperiaatteisiin liittyen. Konsernitilinpäätökseen on tehty pieniä muutoksia tilinpäätöksen esittämiseen.
- Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:aan Aineettomat hyödykkeet – Hyväksyttävien poistomenetelmien selventäminen (sovellettava 1.1.2016 tai sen

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla kielletään aineettomien hyödykkeiden poistojen tekeminen myyntituottoihin perustuen. Poikkeuksellisesti poistot voidaan tehdä myyntituottoihin perustuen ainoastaan, jos myyntituottojen ja aineettoman hyödykkeen taloudellisen hyödyn kuluminen korreloivat erittäin paljon toisiinsa. Aineellisiin hyödykkeisiin ei voida soveltaa myyntituottoihin perustuva poistomenetelmää. Standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muilla vuonna 2016 voimaan tulleilla, tässä listaamattomilla standardi- tai tulkintamuutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2016.

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Uusi standardi korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. IFRS 15 sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen myyntituottojen kirjaamisesta: mihin määrään ja milloin myyntituotot kirjataan. Myynti kirjataan määräysvallan siirtymisen perusteella joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. IFRS 15:n vaikutuksia konsernitilinpäätökseen on arvioitu seuraavasti:
 - Konsernin pääasiallinen toiminta on toimistotarvikkeiden tavarakauppa. Konsernissa tehdyn selvityksen mukaan on todettu, ettei IFRS 15 muuta tuloutuskäytäntöä.
 - Pääasiallisen toiminnan lisäksi konsernilla on messupalvelutoimintaa. IFRS 15 käyttöönoton yhteydessä konserni luopuu messupalveluiden osatuloutuksesta 1.1.2018 alkaen. Messupalveluiden tuottoja on osatuloutettu keskimäärin 2 kuukautta ennen messuja. IFRS 15 käyttöönoton yhteydessä messupalveluiden tuloutus tulee ajoittumaan messutapahtuman toteutuksen yhteyteen. Muutoksen arvioitu tulosvaikutus on merkitykseltään vähäinen.
- Muutokset IFRS 15:een Myyntituotot asiakassopimuksista - Clarifications to IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Selvennykset on sisällytetty edellä kuvattuun IFRS 15 vaikutusten arviointiin.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 9 korvaa nykyisen IAS 39-standardin. Uuteen standardiin sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitokäsittelyn mallin, jota sovelletaan

rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Konserni arvioi, että uudella standardilla ei tällä hetkellä tiedossa olevalta osin tulisi olemaan merkittävää eroa tämänhetkiseen IAS 39 mukaan arvostettuihin rahoitusinstrumentteihin.

- IFRS 16 Vuokrasopimukset* (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa IAS 17 -standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuvelvoitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitseminen muistuttaa paljon IAS 17:n mukaista rahoitusleasingin kirjanpitokäsittelyä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokralle antajien kirjanpitokäsittely tulee säilymään suurelta osin nykyisen IAS 17:n mukaisena. Konsernissa on aloitettu standardin vaikutuksien alustava arviointi. Konserni tekee yksityiskohtaisemman arvion standardin vaikutuksista tulevan vuoden kuluessa. Konserni ei ole vielä tehnyt päätöstä standardin käyttöönottoajankohdasta.
- Muutos IAS 7:ään Rahavirtalaskelmat- Disclosure Initiative* (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla pyritään siihen, että tilinpäätöksen käyttäjät voisivat arvioida rahoitustoiminnasta syntyvien rahavirtavaikutteisten ja ei-rahavirtavaikutteisten velkojen muutoksia. Standardimuutos vaikuttaa konsernitilinpäätöksen liitetietoihin.
- Muutos IAS 12:een Tuloverot - Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses* (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät, että vähennyskelpoisen väliaikaisen eron olemassa olo riippuu yksinomaan omaisuuserän ja sen verotusarvon vertaamisesta tilinpäätöshetkellä, eikä siihen vaikuta mahdolliset tulevat muutokset omaisuuserän kirjanpitoarvossa tai siinä tavassa, kuinka kirjanpitoarvoa vastaava määrä kertyy tulevaisuudessa. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 2:een Osakeperusteiset maksut - Clarification and Measurement of Sharebased Payment Transactions* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät tietyn tyyppisten järjestelyjen kirjanpitokäsittelyä. Ne koskevat kolmea osa-aluetta: käteisvaroina maksettavien maksujen arvostaminen, osakeperusteiset maksut, joista on vähennetty ennakonpidätys sekä osakeperusteisten maksujen muuttaminen käteisvaroina maksettavasta omana pääomana maksettavaksi. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Tulkinta IFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Kun ulkomaanrahan määräinen – omaisuuserään, kuluun tai tuottoon liittyvä – ennakkosuoritus maksetaan tai vastaanotetaan, IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset ei ota kantaa siihen, miten kyseisen erän muuntamisen toteutumispäivä määritetään. Tulkinta selventää, että toteutumispäivä on se päivä, jolloin yhteisö alun perin kirjaa ennakkosuorituksesta ennakkomaksun tai tuloennakon. Liiketoimen muodostuessa useista ennakkosuorituksista, toteutumispäivä määritetään erikseen kullekin yksittäiselle suoritukselle. Konsernissa arvioidaan tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Wulff-Yhtiöt Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryritykset yhdistellään siinä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut niissä määräysvallan, siihen asti, kun määräysvalta lakkaa. Tytäryhtiöillä on sama tilikausi kuin emoyhtiöllä.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenetelmää, jossa tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike sekä hankitun tytäryhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Jos maksettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistettu osuus yhteensä ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, syntyy liikearvoa, josta ei tehdä poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Jos liikearvosta muodostuu negatiivinen, se kirjataan suoraan konsernin tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät transaktiomenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan eikä niitä sisällytetä liikearvoon.

Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa näiden määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, hankintamenon ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan suoraan omaan pääomaan eikä konserniliikearvo muutu alkuperäisen määräysvallan hankinnan jälkeen. Myös voitot ja tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan suoraan omaan pääomaan. Määräysvallattomille omistajille erotetaan osuus kertyneistä tappioista, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Konsernin oman pääoman ja tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erikseen. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Kaikki konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat, vaihto-omaisuuden ja aineellisten hyödykkeiden sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konsernilla ei ole osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

Valuuttamääräiset erät

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan kyseisen yhtiön sijaintivaltion valuutassa ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseen valuuttaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaanrahanmääräiset monetaariset saamiset ja velat sekä rahavarat muunnetaan toiminnalliseen valuuttaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurseja. Ulkomaanrahanmääräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toiminnallisen valuutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja.

Liiketapahtumien kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Myös kurssierot ulkomaanrahanmääräisten myyntisaamisten ja ostovelkojen muuntamisesta kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Kurssierot ulkomaanrahanmääräisten lainasaamisten ja -velkojen sekä rahavarojen muuntamisesta kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja lopulta tuloslaskelmaan kun nettosijoituksesta luovutaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toiminta- ja raportointivaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kuukausikohtaisesti keskipäivää käyttäen ja taseet muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla. Tuloslaskelmien ja taseiden keskipäiväkurssierot sekä tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa. Kun ulkomaan valuutassa toimiva tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten tytäryritysten hankinnasta syntyvät liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten tytäryhtiöiden varoina ja velkoina ja uudelleenkurssattu euroiksi tilinpäätöspäivän kurseja käyttäen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihto sisältää myynnistä saadut tuotot vähennettynä välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisten myyntien kurssieroilla. Konsernin liikevaihto ei sisällä konserniyhtiöiden sisäisiä liiketapahtumia.

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää merkittävää epävarmuutta liittyen myyntituoton saamiseen, kustannuksiin tai siihen liittyen, että asiakas palauttaisi tavaran. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Konsernin messu- ja tapahtumamarkkinointipalveluja tuottava tytäryritys Wulff Entre Oy tulouttaa palveluidensa tuotot sopimusehtojen ja valmistusasteen mukaisesti. Erilaisten sopimusten valmistumisaste määritetään ottaen huomioon jo tehtyjen työtuntien osuus projektin aikana tehtävästä kokonaistuntimäärästä ja jo syntyneiden välittömien kulujen osuus projektin kokonaiskuluista. Projektien tuloja, menoja ja valmistumisastetta koskevia alkuperäisiä arvioita tarkistetaan säännöllisesti ja mahdollisesti muutetut arviot vaikuttavat tulokseen sillä kaudella, jolloin tarkistamiseen johtaneet olosuhteet tulevat johdon tietoon. Osatuloutettujen projektien osalta kirjatulla saamisilla ja saaduilla ennakoilla ei ole olennaista vaikutusta.

Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti vuokra-ajan kuluessa. Rojaltituottojen tuloutus tapahtuu sopimuksen sisällön mukaisesti. Osinkotuotot kirjataan silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernitaseen liikearvo vastaa sitä määrää, jolla maksettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistettu osuus yhteensä ylittävät konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvista synergiaeduista. Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Konsernin liikearvo arvostetaan alkuperäiseen arvoon vähennettynä arvonalentumisilla, joita ei peruuteta myöhemmin.

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät asiakassuhteet, tekijänoikeudet, lisenssit, ohjelmistojen käyttöoikeudet ja verkkokaupahankkeen menot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan

alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja tarvittaessa poistoajkoja muutetaan. Konsernilla ei ole toistaiseksi ollut aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi ollut rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Liikearvo	ei poistoja; arvonalennustestaus
Atk-ohjelmat	3-7 vuotta tasapoisto
Asiakassuhteet	5 vuotta tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3-5 vuotta tasapoisto
Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet	ei poistoja; arvonalennustestaus

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen pitoaika.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20 vuotta tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta tasapoisto
Ajoneuvot	5 vuotta tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta tasapoisto

Keskeneräisten aineellisten hyödykkeiden poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuus on valmis käytettäväksi, ts. kun se on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla.

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot tai tappiot lasketaan saadun luovutushinnan ja jäljellä olevan, poistamattoman kirjanpitoarvon erotuksena. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Mahdolliset konsernin sisäiset käyttöomaisuuden myyntikatteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Säännönmukaiset poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi standardin IFRS 5 'Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot' mukaisesti.

Arvon alentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Jos viitteitä on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta voivat olla esimerkiksi merkittävät muutokset markkinatilanteessa ja myyntihinnoissa, päätökset huomattavista uudelleenjärjestelyistä sekä muutokset kannattavuudessa. Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan joka tapauksessa vuosittain. Arvonlennustestausta varten konsernin omaisuus kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Arvon alentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvon alentumisen määrä lasketaan vertaamalla omaisuuserän kirjanpitoarvoa vastaavan omaisuuserän kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvon perusteella ja se perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä riskeistä. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvon alentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin tehty arvonalentumiskirjaus peruutetaan, jos kerrytettävissä olevassa rahamäärässä on tapahtunut muutos. Arvon alentumiskirjauksen peruuttaminen ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirjanpitoarvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu. Liikearvoon tehtyä arvonalentumista ei peruuteta.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana ehdot täyttävän hankittavan tai valmistettavan omaisuuserän hankintamenoa. Konserni ei ole toistaiseksi aktivoinut vieraan pääoman menoja omaisuuserän

hankintamenoon, koska IFRS:n mukaiset ehdot eivät ole täyttyneet. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Vuokrasopimukset

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottajalle ei siirry kaikki omistamiselle ominaiset edut ja riskit, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Kun konserni on vuokralle ottajana, näiden muiden vuokrasopimusten vuokratulot kirjataan tasaerinä kuluiksi tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Konsernituloslaskelmaan sisältyy vuokratuluja muun muassa toimitila- ja laitevuokrasta. Konsernin vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 29. Kun konserni on vuokranantajana, vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaisesti vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmällä, mikäli se johtaa likimain samaan lopputulokseen kuin FIFO-menetelmä. Menetelmän valinta tapahtuu yhtiökohtaisesti riippuen yhtiön vaihto-omaisuuden tyypistä ja tietojärjestelmien mahdollisuuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä myynnistä aiheutuvilla, arvioiduilla välttämättömillä menoilla.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konsernin suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusin ja ulkomaisen henkilöstön kunkin maan paikallisten lakien ja sosiaaliturvasäännösten mukaisella tavalla. Näistä maksuperusteisista järjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan niille kausille, joita ne koskevat. Konsernin ruotsalaisia työntekijöitä koskeva eläkejärjestely vakuutusyhtiö Alectassa on IFRS:n mukaan etuusperustainen, mutta koska Alecta ei pysty toimittamaan tietoja, ko. järjestely on käsitelty tilinpäätöksessä maksupohjaisena.

Osakeperusteiset maksut

Konserni noudattaa IFRS 2 -standardin vaatimuksia konsernin avainhenkilöille suunnattuun osakepohjaiseen kannustinjärjestelyyn. Konsernissa ei ollut voimassa olevaa osakepohjaista kannustinjärjestelmää vuonna 2016.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tuloverot

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Muihin laajan tulokseen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Konserni ei ole kirjannut laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päättävällä eikä se ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

Konsernin laskennallisista verosaamisista suurin osa muodostuu vahvistetuista tappioista sekä verotuksellisten ja kirjanpidossa vähennettyjen poistojen eroista. Konsernin laskennallisista verovelloista suurin osa muodostuu poistoeroista ja liiketoimintojen yhdistämisessä käypään arvoon kirjatuista omaisuuseristä. Konsernin laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen koostumus on esitetty liitetiedossa 11.

Rahoitusvarat ja -velat

Konserni luokittelee rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin ja myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Konserni tekee rahoitusvarojen luokitteluun liittyvät päätökset ostohetkellä ja arvioi luokitusta vuosittain. Rahoitusvaroja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin varoihin, ja ne voivat olla korollisia ja korottomia.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat ja alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat (käyvän arvon vaihtoehdon soveltaminen). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on tarkoitettu myytäväksi lyhyellä aikavälillä. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla ne syntyvät. Tähän ryhmään kuuluu myös sijoituksia julkisesti noteerattuihin yhtiöihin. Konsernilla ei ole johdannaissopimuksia.

Lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määriteltävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Lainojen ja muiden saamisten maturiteetti ratkaisee sen, kirjataanko ne lyhyt- vai pitkäaikaisiin varoihin.

Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseiset lainat ja muut saamiset kirjataan pois taseesta ja arvon alentuessa. Lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan taseessa niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä mahdollisilla hyvityksillä ja luottotappiovarauksilla. Laina- ja myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että kaikkia saamisia ei saada alkuperäisin ehdoin.

Arvonalentumistappion kirjaukseen voi johtaa esimerkiksi myyntisaamisten maksusuoritusten merkittävä viivästyminen, epäonnistuneet perintätoimenpiteet tai asiakkaan tunnetuista talousvaikeuksista johtuva korkeampi todennäköisyys maksukyvyttömyydelle. Arvio ja päätös arvonalentumistappion kirjaamisesta tehdään yksiköissä tapauskohtaisesti. Epävarmat saamiset arvioidaan riittävän usein suoritettavan tarkastelun perusteella. Arvonalentumistappion kirjaaminen tapahtuu objektiivisen seurannan perusteella ja kirjaus peruutetaan myöhemmin, jos se osoittautuu aiheettomaksi. Myyntisaamisten arvonalentumistappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja lainasaamisten arvonalentumistappiot kirjataan muihin rahoitusvelkoihin.

Muut rahoitusvarat luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja, kassavirtojen nykyarvomenetelmää ja soveltuvia arvonnäätymismalleja. Myytävissä olevien sijoitusten omaisuuseräryhmässä on Wulff-konsernitaseen pitkäaikaisissa varoissa esitetyt sijoitukset, jotka sisältävät sekä julkisesti noteerattuja että noteeraamattomia osakkeita. Julkisesti noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenoon arvonalennuksilla oikaistuna.

Konsernin rahavarat ovat käteistä rahaa, pankkitalletuksia tai muita erittäin likvidejä sijoituksia. Konsernipanakitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin ja ne on esitetty konserniyhtiöiden yhteenlaskettuna nettosaltona, sillä konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus.

Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia ja korottomia. Rahoitusvelat merkitään alun perin käypään arvoon lisätynä transaktiokustannuksilla. Seuraavina tilikausina rahoitusvelat esitetään jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseinen velka kirjataan pois taseesta, arvon alentuessa ja normaalien velkalyhennysten myötä. Liiketoimintojen yhdistämisen tulevaisuuden tapahtumiin perustuvat lisävastikkeet luokitellaan korottomiksi rahoitusvelloiksi. Konsernilla ei ollut lisäkauppahintavelkoja 31.12.2016 eikä 31.12.2015.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Oma pääoma ja osingonjako

Konsernin oman pääoman erien sisältö on kuvattu liitetiedossa 23. Konsernin hankkimien Wulff-Yhtiöt Oyj:n omien osakkeiden hankintameno kirjataan hankintapäivänä konsernin oman pääoman vähennykseksi Omien osakkeiden rahastoon. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään Laskelmassa oman pääoman muutoksista. Osakeperusteisista palkitsemisjärjestelmistä on kerrottu liitetiedossa 25.

Hallituksen esittämä osinko vähennetään jakokelpoisesta omasta pääomasta vasta yhtiökokouksen hyväksynnän jälkeen. Osingonjaosta on kerrottu liitetiedossa 24.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista. Arvioiden muutokset vaikuttavat tilikauden tuottojen ja kulujen sekä taseessa esitettyjen varojen ja velkojen määriin. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa joudutaan käyttämään arvioita ja harkintaa.

Johdon arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja tulevaisuuden ennusteisiin, joita arvioidaan jatkuvasti. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamuksia korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumiseen olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät konsernin omaisuuserien arvostamiseen (vaihto-omaisuus, saamiset), liikearvon arvonalennustestaamiseen (tulevaisuuden kassavirtaennusteet, diskonttauskorko) sekä laskennallisten verojen laskentaan (vahvistettujen tappioiden hyödyntämistodennäköisyys).

Liikevoitto

IFRS-standardit eivät määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen niin, että liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut varaston muutoksella oikaistuina ja vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset. Muut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

Vastaavasti käyttökate on nettosumma, joka muodostuu, kun edellä kuvattuun liikevoittoon lisätään poistot ja arvonalentumiset.

Rahavirtalaskelma

Rahavirtalaskelmassa kuvatut rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty suoraa esittämistapaa noudattaen IFRS-standardien suosittelemalla tavalla. Kaikki tilikauden aikana maksetut verot on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa, ellei niitä voida erityisesti kohdistaa investointien tai rahoituksen rahavirtoihin.

Tunnusluvut

IFRS-standardien mukaan osakekohtainen tulos (EPS, Earnings per share) lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisinostettujen omien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä on vähennetty kaikkien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä, sillä osakekohtainen tulos määritetään ulkona oleville osakkeille. Wulff-konsernilla ei ole optio-oikeuksia, joten laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos ovat samansuuruiset. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty konsernitilinpäätöksen tunnuslukutaulukkojen yhteydessä.

Toiminnan jatkuvuus

Konsernitilinpäätös perustuu oletukselle toiminnan jatkuvuudesta. Konsernin omavaraisuusaste ja rahoitustilanne ovat hyvät. Konsernin kannattavuus on toiminnan jatkuvuuden kannalta riittävällä tasolla. Wulffin asiakaskunta on laaja ja eri markkina-alueilla Pohjois-Euroopassa, mikä osaltaan rajaa konsernin riskejä. Konsernin tehokas riskienhallinta varmistaa osaltaan toiminnan jatkuvuuden.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

2. Segmentti-informaatio

Wulff-konsernilla on kaksi strategisesti toisistaan eroavaa toimintasegmenttiä: Sopimusasiakkaat-divisioona ja Suoramyynti-divisioona. IFRS 8:n mukainen, johdon sisäiseen raportointiin perustuva toimintasegmenttijako pohjautuu konsernin liiketoimintojen organisointiin ja johtamiseen divisioonittain. Eri toimintasegmentteihin kuuluvat 15 konserniyhtiötä tuottavat keskenään erilaisia palveluja ja niiden liiketoiminta edellyttää erilaisten markkinointistrategioiden ja jakelukanavien käyttöä. Sopimusasiakkaat-divisioonaan kuuluu 7 tytäryhtiötä ja Suoramyynti-divisioonaan 5 tytäryhtiötä, kuten on esitetty liitetiedossa 31. Lisäksi konsernin emoyhtiö Wulff-Yhtiöt Oy, leasingtoimintaa harjoittava tytäryhtiö Wulff Leasing Oy ja taloushallintopalveluita tuottava Wulff Liikelaskenta Oy muodostavat yhdessä Konsernipalvelut-segmentin, joka sisältää konsernin yleishallintoon liittyvät sellaiset kulut, joita ei voida kohdistaa tarkoituksenmukaisella aiheuttamisperiaatteella Sopimusasiakkaat- ja Suoramyynti-segmenteille.

Sopimusasiakkaat-divisioona toimii asiakkaan kokonaisvaltaisena kumppanina toimistotuotteiden, it-tarvikkeiden sekä kansainvälisten messupalvelujen hankinnassa. Konserni myi 15.5.2015 sopimusasiakkaat-divisioonaan kuuluvan Wulff Liikelahjat Oy:n liikelahjaliiketoiminnan. Suuremmat yritykset ja konsernit hankkivat toimiston perustarvikkeet nopeasti ja kustannustehokkaasti konsernin sopimusasiakkaana. Sopimusasiakkuus antaa yrityksille mahdollisuuden keskittyä omaan ydinosaamiseen, kun Wulff huolehtii esimerkiksi sopimusasiakkaidensa toimistotarvikevarastojen täyttöpäalvelusta automaattisesti. Pienempiä yrityksiä perustarvikkeiden hankinnassa auttaa verkkokauppa Wulffinkulma.fi. Myös yritysimagotuotteet ja kansainväliset messupalvelut kuuluvat Sopimusasiakkaat-divisioonaan.

Suoramyynti-divisioonan tavoitteena on tuoda sujuvuutta asiakkaidensa arkeen innovatiivisilla tuotteilla sekä alan ammattitaitoisimmalla henkilökohtaisella ja paikallisella palvelulla. Suoramyyntiyhtiöiden tuotevalikoimaan kuuluu muun muassa toimistoalan erikoistuotteita, IT-tuotteita sekä ergonomia- ja ensiaputuotteita.

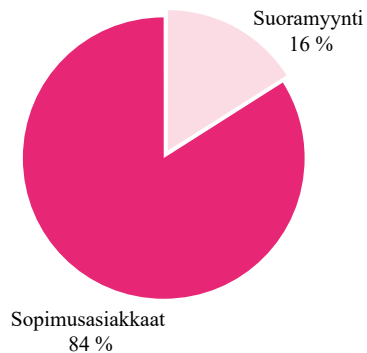
Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskeva päätöksenteko konsernin johtoryhmässä ja hallituksessa perustuu segmenttien IFRS:n mukaiseen liiketulokseen. Segmenttien väliset liiketapahtumat on hinnoiteltu markkinaehtoisesti. Samaan segmenttiin kuuluvien yhtiöiden keskinäiset erät on eliminoitu segmentin tuotoista ja segmenttien väliset erät on esitetty erikseen eliminointeina oheisessa täsmäytyslaskelmassa. Konsernin sisäisistä palveluista allokoidaan Sopimusasiakkaat- ja Suoramyynti-segmenteille kiinteitä hallintokuluja sisäisten palvelujen hyödyntämisen suhteessa. Arvonalentumiset tytäryhtiön hankinnasta muodostuneesta liikearvosta kohdistetaan sille segmentille, johon kyseinen tytäryhtiö kuuluu.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

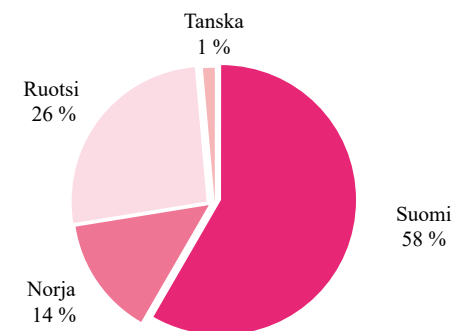
1000 euroa	2016	2015
Sopimusasiakkaat-divisioona		
Ulkoinen myynti	49 903	59 262
Sisäinen myynti muille segmenteille	40	43
Sopimusasiakkaat-divisioona yhteensä	49 943	59 305
Suoramyynti-divisioona		
Ulkoinen myynti	9 388	9 404
Sisäinen myynti muille segmenteille	36	32
Suoramyynti-divisioona yhteensä	9 424	9 436
Konsernipalvelut		
Ulkoinen myynti	12	154
Sisäinen myynti muille segmenteille	358	361
Konsernipalvelut yhteensä	370	515
Segmenttien väliset eliminoinnit	-434	-436
Liikevaihto yhteensä	59 304	68 820

Miltään yhdeltä asiakkaalta saadut tuotot eivät ylittäneet 10 prosentin osuutta konsernin tuotoista 2016 eikä 2015.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin



Liikevaihto markkina-alueittain



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Toimintasegmenttikohtainen raportointi 2016

1000 euroa	Sopimus-asiakkaat	Suora-myynti	Konserni-palvelut ja kohdistamattomat erät	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	49 944	9 425	370	-434	59 304
Kulut	-48 936	-9 142	-726	498	-58 306
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	1 007	283	-356	64	998
Poistot	-255	-33	-71	-56	-415
Liikearvon arvonalentumiset	0				0
Liikevoitto (EBIT)	752	250	-427	8	583
Rahoitustuotot (kohdistamattomat)					21
Rahoituskulut (kohdistamattomat)					-253
Voitto ennen veroja	752	250	-427	8	351

Toimintasegmenttikohtainen raportointi 2015

1000 euroa	Sopimus-asiakkaat	Suora-myynti	Konserni-palvelut ja kohdistamattomat erät	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	59 305	9 436	515	-436	68 820
Kulut	-57 395	-9 261	-503	358	-66 801
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	1 910	175	12	-78	2 019
Poistot	-335	-67	-348	94	-656
Liikearvon arvonalentumiset	-700	-143		-16	-859
Liikevoitto (EBIT)	875	-35	-336	0	505
Rahoitustuotot (kohdistamattomat)					83
Rahoituskulut (kohdistamattomat)					-234
Voitto ennen veroja	875	-35	-336	0	354

Maantieteelliset tiedot

Wulff-konsernin yhtiöt sijaitsevat Pohjoismaissa. IFRS 8:n mukaisesti maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään sekä konserniyhtiöiden että asiakkaiden sijainnin mukaan. Eri maissa sijaitsevien konserniyhtiöiden pitkäaikaiset varat sisältävät liikearvon sekä muut aineettomat ja aineelliset hyödykkeet. IFRS 8:n mukaisesti näihin segmenttivaroihin ei sisälly pitkäaikaisia rahoitusvaroja eikä laskennallisia verosaamia.

Liikevaihto konserniyhtiön sijainnin mukaan

1000 euroa	2016		2015	
Suomi	34 684	58 %	40 736	59 %
Ruotsi	20 443	34 %	22 483	33 %
Norja	8 468	14 %	9 964	14 %
Tanska	465	1 %	935	1 %
Viro	0	0 %	621	1 %
Maiden välinen liikevaihto	-4 756	-8 %	-5 919	-9 %
Liikevaihto yhteensä	59 304	100 %	68 820	100 %

Ulkoinen liikevaihto asiakkaiden sijainnin mukaan

1000 euroa	2016		2015	
Suomi	33 103	56 %	39 151	57 %
Norja	9 072	15 %	10 631	15 %
Ruotsi	15 825	27 %	16 452	24 %
Tanska	832	1 %	1 320	2 %
Viro	16	0 %	628	1 %
Muu Eurooppa	318	1 %	423	1 %
Muut maat	139	0 %	214	0 %
Liikevaihto yhteensä	59 304	100 %	68 820	100 %

Pitkäaikaiset varat konserniyhtiön sijainnin mukaan

1000 euroa	2016		2015	
Suomi	5 876	76 %	5 966	76 %
Ruotsi	1 855	24 %	1 842	24 %
Norja	27	0 %	2	0 %
Viro	0	0 %	0	0 %
Pitkäaikaiset varat yhteensä	7 758	100 %	7 810	100 %

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

3. Liiketoimintojen yhdistämiset ja määräysvallattomien osuuksien hankinnat

Hankitut liiketoiminnot

Vuosina 2016 ja 2015 konsernilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja.

Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa

Konserni hankki toukokuussa 2015 40 %:n osuuden Wulff Liikelahjat Oy:n osakekannasta, ja omistaa hankinnan jälkeen 100 % yhtiön osakekannasta. Kauppahinta oli 2 tuhatta euroa. Wulff Liikelahjat Oy:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli 1.383 tuhatta euroa negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi hankinnan johdosta 553 tuhatta euroa ja kertyneet voittovarot pienenevät vastaavasti.

Liiketoimintakauppa

Konserni myi toukokuussa 2015 tytäryhtiö Wulff Liikelahjat Oy:ssä olevan liikelahjatoimintansa kauppahintaan 0,8 milj. euroa. Myytyjen varojen kirjanpitoarvo oli 0,8 milj. euroa. Konserni kirjasi kaupan johdosta 0,2 milj. euron arvonalentumisen käyttö- ja vaihto-omaisuudesta sekä 0,7 milj. euron arvonalentumisen liikearvosta.

4. Liikevaihto

1000 euroa	2016	2015
Tuotteiden ja liitännäispalvelujen myynti	52 228	59 261
Messupalvelujen liikevaihto (sisältää osatuloutusta)	7 076	9 559
Yhteensä	59 304	68 820

5. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 euroa	2016	2015
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	280	9
Vuokratuotot	89	126
Muut	68	273
Yhteensä	437	407

6. Materiaalit ja palvelut

1000 euroa	2016	2015
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	38 266	44 462
Varastojen muutos	334	923
Ulkopuoliset palvelut	181	271
Yhteensä	38 781	45 656

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1000 euroa	2016	2015
Palkat ja palkkiot	9 687	10 563
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	1 548	1 577
Muut henkilösivukulut	1 318	1 359
Osakeperusteiset maksut (osakkeina maksettavat osakepalkkiot)	0	7
Yhteensä	12 553	13 506
Henkilökunta keskimäärin tilikaudella	207	233
Henkilöstö tilikauden lopussa	203	226

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 30 Lähipiiri-informaatio. Lähipiirin osakeomistuksesta esitetään tietoa Osakkeet ja osakkeenomistajat -kohdassa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

8. Liiketoiminnan muut kulut

1000 euroa	2016	2015
Vuokrat	1 479	1 608
Matkakorvaukset ja autokulut	1 704	1 734
IT-, tietoliikenne- ja puhelinkulut	736	784
Ulkoistetun logistiikan kulut	1 070	1 291
Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut	414	353
Luottotappiot ja arvonalentumiset myyntisaamisista	46	56
Tilintarkastajien palkkiot *	68	123
Muut	1 892	2 097
Yhteensä	7 409	8 046

* Tilintarkastajien palkkiot yhteensä kaikissa konserniyhtiöissä:

Tilintarkastusyhteisö KPMG

1000 euroa	2016	2015
Tilintarkastuspalvelut	48	61
Veropalvelut	0	0
Muut palvelut	13	18
Yhteensä	61	79

Muut tilintarkastusyhteisöt

1000 euroa	2016	2015
Tilintarkastuspalvelut	5	8
Veropalvelut	0	0
Muut palvelut	2	36
Yhteensä	7	44

Konsernilla ei ollut merkittäviä tutkimus- ja tuotekehityskuluja päättyneellä tilikaudella tai vertailuvuonna.

9. Poistot ja arvonalentumiset

1000 euroa	2016	2015
Poistot tilikauden aikana:		
Poistot aineettomista hyödykkeistä:		
Muut aineettomat hyödykkeet	205	257
Poistot aineettomista hyödykkeistä yhteensä	205	257
Poistot aineellisista hyödykkeistä:		
Koneet ja kalusto	210	396
Muut aineelliset hyödykkeet	0	3
Poistot aineellisista hyödykkeistä yhteensä	210	399
Poistot yhteensä	415	656

Arvonalentumiset tilikauden aikana:

Liikearvon arvonalentuminen	0	843
Muut arvonalentumiset	0	16
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	415	1 515

10. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 euroa	2016	2015
Rahoitustuotot:		
Korkotuotot	9	20
Osinkotuotot	8	0
Valuuttakurssivoitot ja muut rahoitustuotot	4	64
Rahoitustuotot yhteensä	21	83
Rahoituskulut:		
Korkokulut	112	151
Valuuttakurssitappiot ja muut rahoituskulut	141	83
Rahoituskulut yhteensä	253	234

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

11. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

1000 euroa	2016	2015
Tilikauden tuloverot	-49	-65
Laskennalliset verot:		
Laskennallisten verosaamisten muutos	19	-476
Laskennallisten verovelkojen muutos	-9	-18
Yhteensä	-39	-559

Tuloverojen täsmäytys

1000 euroa	2016	2015
Verot laskettuna Suomen yhtiöverokannalla (2015-2016: 20 %)	-55	-70
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	15	1
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	-29	-45
Verovaikeus tilikauden tappioista, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-43	-206
Edellisinä vuosina muodostettujen verosaamisten ja -velkojen muutokset	0	-432
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin *	0	-57
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminointien vaikutus	73	229
Muut	0	22
Tuloverot tuloslaskelmassa	-39	-559

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot, 2016

1000 euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Muuntoerot	-47	0	-47
Myytävikissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	0	0	0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-47	0	-47

* 2015: Norjan tuloverokannan muutos 1.1.2016

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot, 2015

1000 euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Muuntoerot	23	0	23
Myytävikissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	18	-4	15
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	41	-4	38

Laskennallisten verojen muutos 2016

EUR 1000	1.1.2016	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Muuntoerot	Muu muutos	31.12.2016
Laskennalliset verosaamiset:						
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	506	49				555
Varaukset	7					7
Poistoerot	706	-30				676
Muut väliaikaiset erot	-6				11	5
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	1 214	19	0	0	11	1 243
Laskennalliset verovelat:						
Muut väliaikaiset erot	37	8				45
Laskennalliset verovelat yhteensä	37	8	0	0	0	45
Laskennallinen verosaaminen, netto	1 177	11	0	0	11	1 198

Laskennallisten verojen muutos 2015

EUR 1000	1.1.2015	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Muuntoerot	Muu muutos	31.12.2015
Laskennalliset verosaamiset:						
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	1 029	-479		-44		506
Varaukset	7					7
Poistoerot	693	13				706
Muut väliaikaiset erot	-19	-7	-4		24	-6
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	1 709	-473	-4	-44	24	1 214
Laskennalliset verovelat:						
Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	4	-4				0
Muut väliaikaiset erot	15	23				37
Laskennalliset verovelat yhteensä	19	18	0	0	0	37
Laskennallinen verosaaminen, netto	1 691	-491	-4	-44	24	1 177

Konserniyhtiöiden edellisten tilikaudien vahvistetuista tappioista on kirjattu konsernitaseeseen 31.12.2016 laskennallista verosaamista 555 tuhatta euroa, josta 166 tuhatta euroa erääntyy 5 vuoden kuluessa ja 263 tuhatta euroa on käytettävissä ikuisesti. Konsernilla oli 31.12.2016 vahvistettuja tappioita 2.735 tuhatta euroa (31.12.2015: 2.529 tuhatta euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 550 tuhatta euroa (31.12.2015: 442 tuhatta euroa), koska tappioiden hyödyntäminen niiden käyttöaikana on epävarmaa. Konsernitaseeseen 31.12.2016 sisältyy 110 tuhatta euroa (31.12.2015: 257 tuhatta euroa) laskennallisia verosaamia sellaisissa konserniyhtiöissä, joiden tilikauden 2016 tulos oli tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen olevan todennäköistä. Suomalaisen yhtiöiden laskennalliset verosaamiset aikaisempien tilikaudien vahvistetuista tappioista, joiden käyttöaika on 10 vuotta, saadaan hyödynnettyä kyseisen yhtiön omia tulevia voittoja vastaan ja myös siten, että toiset suomalaiset vähintään 90 prosenttisesti omistetut konserniyhtiöt antavat sille konserniavustusta.

Konserni ei ole kirjannut laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päättävällä eikä se ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

12. Liikearvo sekä aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2016	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	11 241	619	2 494	0	14 354	4 270	151	4 420
Lisäykset	0		146	103	249	64	0	64
Vähennykset	0		-48	0	-48	-660	0	-660
Muuntoerot	-1		-50	1	-50	-1	0	-1
Hankintameno 31.12.	11 240	619	2 542	104	14 505	3 673	151	3 822
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4 325	-619	-2 052	0	-6 995	-3 846	-122	-3 968
Vähennykset	0		0	0	0	827	0	827
Poistot tilikauden aikana	0		-205	0	-205	-210	0	-210
Arvonalentumiset tilikauden aikana	0		0	0	0	-2	0	-2
Muuntoerot	-65		50	0	-15	0	3	3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-4 390	-619	-2 207	0	-7 215	-3 231	-119	-3 351
Kirjanpitoarvo 1.1.	6 916	0	441	0	7 358	424	29	541
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 850	0	334	104	7 289	442	32	472

2015	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	11 204	619	2 579	0	14 402	5 849	191	6 040
Lisäykset	0		22	0	22	260	0	260
Vähennykset	0		-107	0	-107	-674	-40	-674
Uudelleenluokittelu myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	0		0	0	0	-1 164	0	-1 164
Muuntoerot	37		0	0	37	-1	0	-1
Hankintameno 31.12.	11 241	619	2 494	0	14 354	4 270	151	5 365
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3 474	-619	-1 848	0	-5 940	-4 793	-160	-4 953
Vähennykset	0		53	0	53	530	39	530
Uudelleenluokittelu myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	0		0	0	0	817	0	817
Poistot tilikauden aikana	0		-257	0	-257	-401	-2	-403
Arvonalentumiset tilikauden aikana	-843		0	0	-843	0	0	0
Muuntoerot	-8		0	0	-8	1	1	2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-4 325	-619	-2 052	0	-6 995	-3 846	-122	-4 824
Kirjanpitoarvo 1.1.	7 730	0	731	0	8 461	1 056	31	1 087
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 916	0	441	0	7 358	424	29	541

Konserni päätti myydä alkuvuodesta 2016 konsernipalvelut yksikköön kuuluvat autot. Konserni luokitteli nämä autot tilinpäätöksessä 2015 myytävänä oleviksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi, jotka arvostettiin kirjanpitoarvoonsa 370 tuhatta euroa 31.12.2015.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

13. Osakekohtainen tulos

	2016	2015
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, 1000 euroa	302	-195
/ Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä; laimennettu = laimentamaton (1 000 kpl)	6 529	6 529
Osakekohtainen tulos (EPS); laimennettu = laimentamaton, euroa	0,05	-0,03

14. Tytäryhtiöt ja olennaiset määräysvallattomien omistajien osuudet

Seuraavassa taulukossa on esitetty tietoja konsernin tilinpäätöshetken mukaisesta rakenteesta.

Kokonaan omistettujen
tytäryritysten lukumäärä

Pääasiallinen toimiala	2016	2015
Toimistotarvikkeiden tukkukauppa	2	2
Messupalvelut	1	1
Konsernipalvelut	2	1

Luettelo konsernin kaikista tytäryrityksistä on esitetty liitetiedossa 31.

Erittely olennaisista määräysvallattomien omistajien osuuksista konsernissa

	Kotimaa	Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta		Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta tai tappiosta		Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015
S Supplies Holding AB	Ruotsi	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %
Wulff Belton AB	Ruotsi	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

14. Tytäryhtiöt ja olennaiset määräysvallattomien omistajien osuudet (jatkuu)

Taloudellisen informaation yhteenveto tytäryrityksissä, joissa on olennainen määräysvallattomien omistajien osuus

	S Supplies Holding AB		Wulff Beltton AB	
	2016	2015	2016	2015
Lyhytaikaiset varat	74	93	1 223	1 402
Pitkäaikaiset varat	3 656	3 800	62	83
Lyhytaikaiset velat	0	1	788	792
Pitkäaikaiset velat	2 094	2 176	0	0
Liikevaihto/tuotot	111	0	2 923	2 803
Kulut	0	-79	-2 808	-2 753
Tilikauden tulos	111	-79	115	51
Emoyrityksen omistajien osuus voitosta /tappiosta	94	-67	86	38
Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta/tappiosta	17	-12	29	13
Tilikauden laaja tulos	111	-79	115	51
Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	94	-67	86	38
Määräysvallattomien omistajien osuus laajasta tuloksesta	17	-12	29	13
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	19	0	71	0

Muutokset tytäryritysomistuksissa

Konserni hankki toukokuussa 2015 40 %:n osuuden Wulff Liikelahjat Oy:n osakekannasta, ja omistaa hankinnan jälkeen 100 % yhtiön osakekannasta. Kauppahinta oli 2 tuhatta euroa. Wulff Liikelahjat Oy:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli 1.383 tuhatta euroa negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi hankinnan johdosta 553 tuhatta euroa ja kertyneet voittovarot pienenevät vastaavasti.

Konsernin mahdollisuutta käyttää tytäryrityksissä olevia varoja ei ole merkittäviä rajoitteita.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

15. Liikearvon kohdistaminen ja arvonalentumisen testaus

1000 euroa	2016	2015
Sopimusasiakkaat-divisioona:		
Toimistotuotteet / Suomi (Wulff Oy Ab, Torkkelin Paperi Oy)	3 500	3 500
Toimistotuotteet / Skandinavia (Wulff Supplies AB)	1 679	1 745
Messupalvelut / Suomi (Wulff Entre Oy)	1 671	1 671
Yritysimagotuotteet / Suomi (Wulff Liikelahjat Oy)	0	0
Sopimusasiakkaat-divisioona yhteensä	6 850	6 916
Liikearvo yhteensä	6 850	6 916

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja vaan niiden kirjanpitoarvot testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain ja lisäksi silloin, kun johto on havainnut viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta esimerkiksi heikentyneen tuloskehityksen vuoksi. Wulff-konsernissa liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvien liikearvojen testaus tehdään kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön osalta erikseen. Liikearvon muutokset tilikauden aikana on esitetty liitetiedossa 13 aineettomien hyödykkeiden muutosten yhteydessä.

Liikearvon arvonalentumistestauksessa kirjanpitoarvoa verrataan kyseisen yksikön kerrytettävissä olevien rahavirtojen diskontattuun nykyarvoon eli ns. käyttöarvoon, jonka määrittämisessä on otettu huomioon aikaisempi liikevoittotaso ja tulevalle vuodelle hyväksytty budjetti sekä arviot tulevien vuosien liikevaihto- ja tuloskehityksestä. Testauslaskelmassa on viiden vuoden ennustejakso sisältäen budjettivuoden sekä sitä seuraavat neljä ennustevuotta, joille on ennakoitu maltillista, noin kahden prosentin vuotuista kasvua eri liiketoiminta-alueille. Kasvu perustuu johdon hyväksymiin liiketoimintasuunnitelmiin sekä ulkoisista informaatiolähteistä saatuihin markkinatietoihin. Viiden vuoden ennustejakson jälkeinen ns. ikuisuusarvo perustuu nolllakasvu-oletukselle. Testauslaskelmissa käytetyt budjetit ja myöhempien vuosien ennusteet on varovaisesti arvioituja ja myös kasvuodotus on maltillinen ja ottaa huomioon myös taantuman vaikutukset. Testattaviin omaisuuseriin sisällytetään liikearvon lisäksi myös muut omaisuuserät ja käyttöpääoma.

Testauslaskelmissa on diskonttauskorkona käytetty painotettua pääoman kustannusta (WACC) ennen veroja, joka oli 10,9 % prosenttia (31.12.2015: 9,1 %). Painotettu pääoman kustannus kuvaa konsernin oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon niiden erilaiset tuottovaateet sekä eri omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit.

Toimistotuotteet-liiketoimintaan liittyvästä liikearvosta Suomen toimintojen osuus koostuu Wulff Oy Ab:n ja Torkkelin Paperi Oy:n hankinnasta muodostuneesta liikearvosta, joka oli 3,5 milj. euroa 31.12.2016. Testattujen omaisuuserien yhteismäärä 31.12.2016 oli noin 6,9 milj. euroa. Tulevien rahavirtojen diskontattu nykyarvo (käyttöarvo) 31.12.2016 arvonalentumistestauksessa oli noin 12,1 milj. euroa. Johdon mielestä keskeisimmät laskelmien oletukset mainitun kasvuoletuksen ohella ovat toimistotuotteiden liiketoiminta-alueella asiakaskannattavuuden säilyminen, logististen kustannusten hallinta sekä synergiahyödyt pohjoismaisesta toimistotarvikeyhteistyöstä.

Toimistotuotteet-liiketoimintaan liittyvästä liikearvosta Skandinavian osuus on 1,7 milj. euroa ja se muodostuu Wulff Supplies AB:n hankinnasta. Testattujen omaisuuserien yhteismäärä oli noin 4,0 milj. euroa ja konsernin omistusosuutta vastaava tulevien rahavirtojen diskontattu nykyarvo (käyttöarvo) oli noin 5,9 milj. euroa. Johdon mielestä keskeisimmät laskelmien oletukset mainitun maltillisen kasvuoletuksen ohella ovat toimistotuotteiden liiketoiminta-alueella asiakaskannattavuuden säilyminen, logististen kustannusten hallinta sekä synergiahyödyt pohjoismaisesta toimistotarvikeyhteistyöstä.

Messupalveluliiketoiminnasta eli Wulff Entre Oy:n hankinnasta muodostunut liikearvo on 1,7 milj. euroa ja testattujen omaisuuserien yhteismäärä 0,8 milj. euroa. Tulevien rahavirtojen diskontattu käyttöarvo noin 5,8 milj. euroa.

Arvonalentumistestauksen herkkyyksianalyysit

Käyttöarvon määrittämisessä käytetyt keskeiset oletukset ovat konsernin johdon määrittelemiä. Merkittävimmät oletukset ovat:

- diskonttauskorko; ja
- keskimääräinen käyttökatetaso (käyttökate/liikevaihto).

Herkkyyksianalyysit on laadittu olettaen, että keskimääräinen käyttökatetaso laskisi ennustekaudella tai että diskonttauskorko nousisi. Seuraavalla sivulla olevassa taulukossa on esitetty keskeisen oletuksen muutos, joka (muiden oletusten säilyessä ennallaan) aiheuttaisi sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi tällöin yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Toimistotuotteet, Suomi	Käytetty arvo	Muutos
Diskonttaus korko	10,9 %	+8,6 %-yksikön kasvu
Keskimääräinen EBITDA	4,1 %	-1,3 %-yksikön lasku

Toimistotuotteet, Skandinavia	Käytetty arvo	Muutos
Diskonttaus korko	10,9 %	+5,1 %-yksikön kasvu
Keskimääräinen EBITDA	2,3 %	-0,5 %-yksikön lasku

Messupalvelut	Käytetty arvo	Muutos
Diskonttaus korko	10,9 %	+39,1 %-yksikön kasvu
Keskimääräinen EBITDA	6,7 %	-3,6 %-yksikön lasku

16. Pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset saamiset muilta

1000 euroa	2016	2015
Takuutalletukset, kirjanpitoarvo 1.1.	35	35
Takuutalletukset, kirjanpitoarvo 31.12.	35	35

17. Myytävissä olevat rahoitusvarat

1000 euroa	2016	2015
Kirjanpitoarvo 1.1.	121	140
Lisäykset tilikaudella	0	0
Vähennykset tilikaudella	-64	-34
Käyvän arvon muutos laajassa tuloslaskelmassa	0	15
Kirjanpitoarvo 31.12.	57	121

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon ja luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi, ellei niitä odoteta realisoitavan tilinpäätöspäivää seuraavan kahden kuukauden aikana. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon verovaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan sitten, kun sijoitus myydään. Ne noteeraamattomat osakkeet ja osuudet, joiden käypää arvoa ei ole pystytty luotettavasti määrittämään toimivien markkinoiden puuttuessa, on arvostettu hankintameno vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

18. Vaihto-omaisuus

1000 euroa	2016	2015
Valmiit tuotteet	7 176	7 492
Keskeneräiset tuotteet	12	9
Vaihto-omaisuuden ennakkomaksut	109	130
Yhteensä	7 297	7 631

Tilikaudella 2016 vaihto-omaisuudesta kirjattiin kuluksi 0,6 milj. euroa (0,8 milj. euroa).

19. Lyhytaikaiset lainasaamiset

Lyhytaikaiset lainasaamiset muilta

1000 euroa	2016	2015
Kirjanpitoarvo 1.1.	20	16
Lisäykset tilikaudella	0	4
Vähennykset tilikaudella	-7	0
Arvonlennukset	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	13	20

Lyhytaikaiset lainasaamiset koostuvat enintään 12 kuukauden kuluttua erääntyvistä lainasaamisista.

20. Lyhytaikaiset korottomat saamiset

Myyntisaamiset

1000 euroa	2016	2015
Myyntisaamiset lähipiiriltä	0	0
Myyntisaamiset muilta	6 908	8 278
Myyntisaamiset yhteensä	6 908	8 278

Myyntisaamisten ikäanalyysi

1000 euroa	2016	2015		
Erääntymättömät, joiden arvo ei ole alentunut	5 998	87 %	6 602	80 %
Erääntyneet, joiden arvo ei ole alentunut:				
Alle 1 kuukautta	857	12 %	1 132	14 %
Yli 1 kuukautta - enintään 3 kuukautta	42	1 %	271	3 %
Yli 3 kuukautta - enintään 6 kuukautta	11	0 %	137	2 %
Yli 6 kuukautta	0	0 %	136	2 %
Yhteensä	6 908	100 %	8 278	100 %

Myyntisaamiset ovat korottomia ja asiakkaille myönnetty maksuajat ovat 14-60 päivän pituisia. Tilikauden aikana kirjatut myyntisaamisten arvonalentumistappiot on esitetty liitetiedossa 8. Myyntisaamiset eivät sisällä merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Muut saamiset

1000 euroa	2016	2015
Arvonlisäverosaamiset	20	39
Muut saamiset	86	440
Muut saamiset yhteensä	106	479

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Siirtosaamisten olennaiset erät

1000 euroa	2016	2015
Tuloverosaamiset	176	76
Yhtiöveronhyvityssaamiset	0	0
Henkilöstökulujaksotukset (esim. eläkekulujaksotukset)	150	37
Myyntijaksotukset osatuloutuksesta	396	539
Myyntijaksotukset muista kuin osatuloutetuista liiketoiminnoista	129	2
Muut siirtosaamiset	741	713
Siirtosaamiset yhteensä	1 592	1 367

21. Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

Liitetiedossa 17 on esitetty käypään arvoon arvostetut myytävissä olevat rahoitusvarat. Tästä käyvän arvon hierarkiasta ilmenevät käytetyt arvostusmenetelmät eri rahoitusinstrumenteille:

31.12.2016, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Myytavissä olevat rahoitusvarat				57
Yhteensä				57

31.12.2015, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Myytavissä olevat rahoitusvarat				121
Yhteensä				121

Käyvän arvon hierarkian tasot

Hierarkian tason 1 rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat samanlaisten instrumenttien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Tason 2 rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin kuin noteerattuihin hintatietoihin. Nämä arvostuksessa käytetyt syöttötiedot pohjautuvat merkittävilta osin joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna) todennettaviin markkinatietoihin. Tällä hetkellä tason 2 rahoitusvaroja ei ole.

Tason 3 rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat kyseistä omaisuuserää koskeviin muihin kuin todettavissa oleviin markkinaperusteisiin tietoihin, esimerkiksi johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen erän kannalta merkittävän, alimmalla tasolla olevan arvostustiedon perusteella. Tiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

22. Rahat ja pankkisaamiset

1000 euroa	2016	2015
Rahat ja pankkisaamiset	419	1 201
Yhteensä	419	1 201

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

23. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakepääoma (2,65 milj. euroa) koostuu 6 607 628 nimellisarvottomasta osakkeesta, joilla on kullakin yksi ääni. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosien 2015 ja 2016 aikana. Liputusilmoituksia vaativia omistumuutoksia ei ollut vuonna 2016.

	Osakkeet yhteensä	Omat osakkeet	Ulkona olevat osakkeet
1.1.2016	6 607 628	-79 000	6 528 628
Omien osakkeiden hankinta			
Omien osakkeiden luovutus johdolle			
31.12.2016	6 607 628	-79 000	6 528 628

Omat osakkeet

Varsinaiselta yhtiökokoukselta 7.4.2016 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan jatkaa omien osakkeiden takaisinostoa hankkimalla enintään 300 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen mennessä. Huhti-joulukuussa 2016 ei ostettu takaisin omia osakkeita. Tilikauden lopussa yhtiön hallussa oli 79 000 (31.12.2015: 79 000) omaa osaketta, mikä vastasi 1,2 % (1,2 %) emoyhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Osakkeita hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä. Osakkeet hankitaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hankintahetken markkinahintaan omien osakkeiden hankintaa koskevien säännösten mukaisesti. Valtuutuksen mukaan osakkeita voidaan hankkia yhtiölle käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ovat muodostuneet osakkeiden nimellisarvon ylittävältä summasta osakeantien yhteydessä vuosina 1999-2008. Ylikurssirahastossa ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa ei tapahtunut muutoksia tilikaudella eikä vertailuvuoden aikana.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten yritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

24. Osingonjako

Konsernin emoyhtiön Wulff-Yhtiöt Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 2,6 milj. euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2016 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta eli yhteensä 0,63 milj. euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoisiin varoihin jätetään 2,0 milj. euroa.

Emoyhtiön jaettavissa oleva vapaa oma pääoma:

euroa	31.12.2016	31.12.2015
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	223 051	223 051
Omat osakkeet	-260 070	-260 070
Voittovarot edellisiltä tilikausilta	2 516 654	2 656 943
Tilikauden tulos	131 254	512 573
Yhteensä jaettavissa	2 610 889	3 132 497
- josta jaetaan osinkona yhteensä	-652 863	-652 863
Loput jätetään omaan pääomaan	1 958 026	2 479 635

euroa	31.12.2016	31.12.2015
Osakemäärä yhteensä	6 607 628	6 607 628
- Omia osakkeita hallussa	-79 000	-79 000
Osakemäärä, jolle osinko maksetaan	6 528 628	6 528 628
x Osinko / osake	0,10	0,10
Osingonjako yhteensä	652 863	652 863

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

25. Osakeperusteiset maksut

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia eikä osakepalkkiojärjestelmää.

26. Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi	Kirjan- pitoarvo	Erääntymisvuosi:					
		31.12.2016	2018	2019	2020	2021	2022 ->
1000 euroa							
Pitkäaikaiset velat:							
Rahoitusleasingvelat	112	60	52				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 257	626	168	168	168	127	
TyEL-takaisinlainat	269	135	134				
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 638	821	354	168	168	127	
Lyhytaikaiset velat:							
Rahoitusleasingvelat	64						
Limiitinkäyttö	210						
Lainat rahoituslaitoksilta	788						
TyEL-takaisinlainat	134						
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 196						

Rahoitusvelat valuutoittain 31.12.2016				
1000 euroa	Yhteensä	EUR	SEK	NOK
Pitkäaikaiset velat:				
Rahoitusleasingvelat	112	112		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 257	1 257		
TyEL-takaisinlainat	269	269		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 638	1 638	0	0
Lyhytaikaiset velat:				
Rahoitusleasingvelat	64	64		
Limiitinkäyttö	210	210		
Lainat rahoituslaitoksilta	788	788		
TyEL-takaisinlainat	134	134		
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 196	1 196	0	0

Lainat valuutoittain 31.12.2015				
1000 euroa	Yhteensä	EUR	SEK	NOK
Pitkäaikaiset velat:				
Rahoitusleasingvelat	176	176		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 245	2 245		
TyEL-takaisinlainat	402	402		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 824	2 824	0	0

Lyhytaikaiset velat:				
Rahoitusleasingvelat	60	60		
Limiitinkäyttö	488	488		
Lainat rahoituslaitoksilta	662	662		
TyEL-takaisinlainat	211	211		
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 421	1 421	0	0

Konsernin pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia ja niiden käyvät arvot vastaavat likipitään tasearvoja. Pankkilainojen lyhyisiin euribor-markkinakorkoihin perustuva keskiporkko oli noin 2,2 % vuoden 2016 lopussa (31.12.2015: 2,4 %).

TyEL-takaisinlainat, joita on 0,4 miljoonaa euroa, ovat kiinteäkorkoista lainaa ja niiden vuotuinen korko on 3,5 %. Kesällä 2009 nostettujen TyEL-takaisinlainojen laina-aika on 10 vuotta ja vuonna 2011 nostetun TyEL-takaisinlainan laina-aika on 5 vuotta. Kaikkien TyEL-takaisinlainojen lyhennykset maksetaan puolivuositain tasalyhenteisesti.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

26. Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat (jatkuu)

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin

1000 euroa	2016	2015
Yhden vuoden kuluessa	64	60
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	112	176
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	176	236
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-14	-27
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	162	209

Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti	2016	2015
Yhden vuoden kuluessa	54	47
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	107	162
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	162	209

Jaksotettuun hankintameroon arvostettavien lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten velkojen käyvät arvot

Tästä käyvän arvon hierarkiasta ilmenevät käytetyt arvostusmenetelmät eri rahoitusinstrumenteille:

31.12.2016, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Rahoitusleasingvelat	176			176
Limittikäyttö	210			210
Lainat rahoituslaitoksilta	2 045			2 045
TyEL-takaisinlainat	403			403
Yhteensä	2 834	0	0	2 834

31.12.2015, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Rahoitusleasingvelat	236			236
Limittikäyttö	488			488
Lainat rahoituslaitoksilta	2 907			2 907
TyEL-takaisinlainat	613			613
Yhteensä	4 246	0	0	4 246

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Käyvän arvon hierarkian tasot

Hierarkian tason 1 rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat samanlaisten instrumenttien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tällä hetkellä tason 1 rahoitusvelkoja ei ole.

Tason 2 rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin kuin noteerattuihin hintatietoihin. Nämä arvostuksessa käytetyt syöttötiedot pohjautuvat merkittävilta osin joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna) todennettaviin markkinatietoihin. Tällä hetkellä tason 2 rahoitusvelkoja ei ole.

Tason 3 rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat kyseistä velkaerää koskeviin muihin kuin todettavissa oleviin markkinaperusteisiin tietoihin, esimerkiksi johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Suurin osa konsernin lainoista on vaihtuvakorkoisia ja yleensä korkoperusteena on esim. 1-3 kuukauden euribor-markkinakorko, joten lainojen käyvän arvon on katsottu vastaavan niiden alkuperäistä kirja-arvoa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen erän kannalta merkittävän, alimmalla tasolla olevan arvostustiedon perusteella. Tiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

27. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinta ja ulkoinen rahoitus tapahtuu keskitetysti konsernin emoyhtiön toimesta. Yhtiöissä, joissa on määräysvallattomia omistajia, saatetaan tehdä erillisiä rahoitukseen liittyviä päätöksiä, mutta kuitenkin korkeintaan yhtiöiden hallitusten määrittelemissä rajoissa. Hallitus määrittelee rahoitusriskien hallinnan periaatteet tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden aiheuttamat tulos-, tase- ja kassavirtavaikutukset.

Rahoitusriskit jakaantuvat valuuttariskeihin, korkoriskeihin, likviditeettiriskeihin sekä tytäryhtiötasolla hallittaviin luottoriskeihin.

Valuuttariskit

Lähemmäs puolet konsernin myynnistä tapahtuu euroissa ja puolet Ruotsin, Norjan ja Tanskan kruunuissa. Valuuttakurssien vaihtelu vaikuttaa konsernin nettotulokseen ja taseeseen. Maahantuonnin osalta altistuminen valuuttariskeille vaikuttaa ennen kaikkea Wulff Supplies -al konsernin valuuttariskeihin Ruotsin ja Norjan välisten muutosten kautta. Konsernilla on vain vähäisiä liiketapahtumia muissa kuin euroissa tai pohjoismaisissa valuutoissa. Konserni ei tee spekulatiivisia valuuttakauppoja. Konserni ei tee erillisiä suojautumistoimenpiteitä valuuttariskin varalta.

Korkoriskit

Konsernille aiheutuu korkoriskiä vaihtuvakorkoisista pankki- ja TyEL-takaisinlainoista ja shekkilitilimitistä. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus tuleviin korkomaksuihin. Osassa TyEL-takaisinlainoista on kiinteä korko. Konsernin korollisten velkojen korkotiedot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26. Konserni ei tee spekulatiivisia korkokauppoja eikä konsernissa ole toistaiseksi käytetty koronvaihtosopimuksia korkoriskien hallintaan.

Likviditeettiriskit

Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisäpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Hyvän maksuvalmiuden varmistamiseksi konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulorahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Likviditeettiriskiä seurataan ja hallitaan konsernitason konsernitilijärjestelyillä Suomessa ja Skandinaviassa. Jatkuvalle

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

seurannalla arvioidaan ja seurataan tytäryhtiöiden liiketoiminnassaan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla. Nostamattomat pankkitililimiitit 31.12.2016 olivat Suomen konsernipankkileillä 3,9 miljoonaa euroa. Lainojen erääntymisaikataulu on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26.

Osassa konsernin lainasopimuksista on kovenantit, joiden mukaan omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 % ja korolliset velat/käyttökate-suhdeluvun on oltava enintään 3,5 kunkin tilikauden lopussa. Kovenanttiehtojen rikkoutumisesta seuraa neuvottelut takauksen myöntäneen pankin kanssa ja rikkoutumisesta aiheutuva mahdollinen vaikutus konsernille on neuvotteluihin sidonnainen. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 kovenantit täyttyivät.

Luotto- ja maksukyvyttömyysriski

Viime vuosien yleistaloudellisen tilanteen kehitykseen liittyvät epävarmuudet korostivat asiakkaiden ja muiden sopimuskumppaneiden luotto- ja maksukyvyttömyysriskien seurannan merkitystä. Tytäryritykset vastaavat itsenäisesti asiakkaidensa luottoarvioinnista ja aktiivisesta luotonvalvonnasta. Tytäryhtiöiden oman johdon lisäksi myös divisioona- ja konsernitasolla seurataan tytäryhtiöiden käyttöpääoman hallintaa ja siihen liittyviä riskejä. Konsernin myyntisaamiset hajautuvat erittäin laajan asiakaskunnan kesken ja vuosittaisesta liikevaihdosta suuri osa kohdentuu tunnetuille ja maksukykyisille asiakkaille. Tämän takia ei ole havaittu tarvetta luottovakuuksille tai vastaaville menetelmille.

Kunkin yhtiön riskienhallintapolitiikalla määritellään luottoriskit ja niiden luottokelpoisuusvaatimukset sekä toimitus- ja maksuehdot. Luottoriskien seuranta on pääasiallisesti tytäryhtiöiden johdon vastuulla ja emoyhtiön talousjohto valvoo riskienhallinnan periaatteiden toteutumista säännöllisesti sekä seuraa keskitetyn oman saatavavalvonnan ja ulkoistetun perintäkumppanin tehokkuutta. Perinteisesti konserniyhtiöiden luottotappiot ovat olleet vähäisiä suhteessa liikevaihtoon. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20.

Pääoman hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on varmistaa ja parantaa konserniyhtiöiden toimintaedellytyksiä sekä lisätä yhtiön arvoa kestäväällä, optimaalisella tavalla. Konsernin pääomarakennetta arvioidaan seuraamalla omavaraisuusasteen kehitystä, jossa pitkän aikavälin tavoite on noin 40 % Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisäpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulo- ja rahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Konsernin talousjohto valvoo keskitetysti

konserniyhtiöiden käyttöpääoman hallintaa. Konsernin talousjohto hoitaa keskitetysti ulkoisen lainarahoituksen ja sopii lainojen maksuaikatauluista rahoittajien kanssa.

28. Lyhytaikaiset korottomat velat

Muut lyhytaikaiset velat

1000 euroa	2016	2015
Arvonlisäverovelat	455	787
Muut velat	1 023	764
Muut lyhytaikaiset velat yhteensä	1 478	1 551

Siirtovelkojen olennaiset erät

1000 euroa	2016	2015
Henkilöstökulujaksotukset	1 767	2 168
Tuloverovelat	54	34
Korkojaksotukset	2	19
Myyntijaksotukset	3	7
Muut siirtovelat	423	464
Siirtovelat yhteensä	2 249	2 692

29. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 euroa	2016	2015
Omasta puolesta annetut vakuudet ja takaukset		
Yrityskiinnitykset konsernin velkojen vakuudeksi	10 850	10 850
Yrityskiinnitykset, vapaana	900	900
Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut konserniyhtiöiden osakkeet	6 953	6 953
Annetut pantit ja takaukset konserniyhtiöiden taseen ulkopuolisista vastuista	150	143
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	3 048	2 949
jotka erääntyvät:		
alle vuoden kuluessa	1 168	1 439
1-5 vuoden aikana	1 685	1 491
yli 5 vuoden kuluttua	195	19

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut konserniyhtiöiden osakkeet on tässä esitetty emoyhtiön taseen mukaisina kirjanpitoarvoina ja ne koostuvat Wulff Entre Oy:stä (2 502 tuhatta euroa), Wulff Liikelaskenta Oy:stä (0 tuhatta euroa, Wulff Oy Ab:sta (3 500 tuhatta euroa) ja S Supplies Holding AB:sta (951 tuhatta euroa).

Toimisto- ja varastotilojen ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten pituudet ovat normaalisti 3-5 vuotta ja yleensä niihin liittyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Suurimmat vuokravastuut ovat Suomen pääkonttorista, josta vuonna 2007 tehty vuokrasopimus päättyi aikaisintaan vuonna 2017, sekä Etelä-Ruotsin Ljungbyn logistiikkakeskuksesta, josta vuonna 2010 tehty vuokrasopimus päättyi aikaisintaan vuonna 2017. Tilikauden aikana kirjatut vuokratulot on esitetty liitetiedossa 8.

30. Lähipiiri-informaatio

Konsernin lähipiiriin luetaan johtoon kuuluvina avainhenkilöinä emoyhtiön hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Konsernin emo- ja tytäryhteyssuhteet on esitetty liitetiedossa 31. Konsernilla ei ole osuuksia osakkuus- ja yhteisyrityksissä.

Konsernin johtoryhmän työsuhte-etuudet

1000 euroa	2016	2015
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	712	551
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0	0
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	57
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	70	0
Osakeperusteiset etuudet	0	0
Yhteensä	782	608

Hallituksen palkkiot

1000 euroa	2016	2015
Hallitusjäsenten peruspalkat ja palkkiot		
Johanna Marin 10/2015-	15	3
Ari Pikkarainen	15	14
Tarja Pääkkönen -4/2015	0	5
Sakari Ropponen -7/2015	0	9
Andreas Tallberg, hallituksen puheenjohtaja -8/2015, hallituksen jäsen 9/2015-	15	14
Vesa Tengman, hallituksen jäsen -8/2015	0	5
Heikki Vienola, konsernijohtaja -8/2015, hallituksen pj 9/2015-	18	50
Hallitusjäsenten lisäeläkkeet		
Heikki Vienola, konsernijohtaja	0	1
Hallitusjäsenten etuudet yhteensä	63	101
Konsernin johtoryhmän jäsenten peruspalkat ja luontaisedut	712	551
Konsernin johtoryhmän jäsenten tulospalkkiot	0	0
Konsernin johtoryhmän lisäeläkkeet	70	57
Konsernin johtoryhmän osakepalkkiot	0	0
Konsernin johtoryhmän etuudet yhteensä	782	608
Konsernin ylimmän johdon etuudet yhteensä	845	709

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Hallituksen palkitseminen

Yhtiöjärjestyksen mukaan Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkitsemisesta. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan kiinteinä rahakorvauksina. Vuonna 2015 ja 2016 maksettiin 1 250 euroa kuukaudessa hallituksen puheenjohtajalle ja niille jäsenille, jotka eivät olleet työsuhteessa konserniin.

Wulff-Yhtiöt ei ole antanut hallituksen jäsenille rahalainaa, takauksia tai muita vastuusitoumuksia.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja muista sopimusehdoista.

Toimitusjohtajana aloitti syyskuun alussa 2015 Topi Ruuska, jonka työsuhde päättyi 30.9.2016. Hallitus nimitti Wulff-Yhtiöiden väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi talousjohtaja Elina Rahkosen. Vakituisen toimitusjohtajan haku on käynnissä.

Toimitusjohtaja Topi Ruuskan palkitseminen koostui rahapalkasta ja luontaiseduista. Vuonna 2016 toimitusjohtaja Topi Ruuskalle maksettiin rahapalkkaa 155 tuhatta euroa (68 tuhatta euroa vuonna 2015). Ruuskan muihin etuisuuksiin kuului lakisääteinen työeläkelain (TyEL) mukaisesti karttunut eläke. Eläkkeellesiirtymisikää ei ollut määritelty. Toimitusjohtajan irtisanomisaika oli kuusi kuukautta. Sopimuksessa on määritetty 12 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus.

Väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi nimitetyn Elina Rahkosen palkitseminen koostuu rahapalkasta. Hänellä on puhelinetu. Vuonna 2016 Rahkoselle maksettiin rahapalkkaa 107 tuhatta euroa. Rahkosen muihin etuisuuksiin kuuluu lakisääteinen työeläkelain (TyEL) mukaisesti karttunut eläke. Eläkkeellesiirtymisikää ei ole määritelty. Rahkosen irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

Tilikaudella 2015 toimitusjohtajana toimineen Heikki Vienolan palkitseminen koostui rahapalkasta. Hänellä ei ollut luontaisetuja. Vuonna 2015 toimitusjohtaja Heikki Vienolalle maksettiin rahapalkkaa 50 tuhatta euroa ja lisäeläkettä tuhat euroa. Heikki Vienola toimi toimitusjohtajana elokuun loppuun 2015 asti, jonka jälkeen hän on toiminut hallituksen puheenjohtajana.

Ylimmän johdon palkitseminen

Ylimmän johdon palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontaiseduista, lisäeläkkeistä, vuosittain päätettävistä tulospalkkioista ja mahdollisista osakepalkkioista. Kiinteän rahapalkan lisäksi maksettavien

palkkioiden määräytyminen on sidottu taloudelliseen kehitykseen ja yksilöllisiin tavoitteisiin.

Toimitusjohtaja vahvistaa johtoryhmän jäsenten työehdot sekä heidän palkkansa ja mahdolliset muut etuudet ja kannustimet. Konsernin johtoryhmän palkitsemisen koostumus on esitetty oheisessa taulukossa sen mukaisesti, mikä on ollut konsernin johtoryhmän koostumus kulloinkin. Vuonna 2016 konsernin johtoryhmään kuuluivat Topi Ruuska (syyskuuhun 2015 asti), Ninni Arion, Trond Fikseanet, Elina Rahkonen, Tarja Törmänen ja Veijo Ågerfalk.

Kirjallisissa toimitusjohtajasopimuksissa on määritelty tavanomaiset molemminpuoliset irtisanomisajat ja mahdolliset muut erilliskorvaukset.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

1000 euroa	2016	2015
Myyntit lähipiirille		
Tavaroiden myynti*	44	110
Ostot lähipiiriltä		
Tavaroiden ostot*	88	102

* Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden lähipiiriin kuuluville.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31. Konserniyhtiöt

Konserniyhtiöt maittain	Toiminta-segmentti	Konsernin omistus- ja äänivaltaisuus %	Emoyhtiön omistus- ja äänivaltaisuus %
Emoyhtiö Wulff-Yhtiöt Oyj, Suomi	Konsernipalvelut		
<u>Tytäryhtiöt Suomessa:</u>			
Wulff Entre Oy	Sopimusasiakkaat	100 %	100 %
Wulff Leasing Oy	Konsernipalvelut	100 %	0 %
Wulff Liikelaskenta Oy	Konsernipalvelut	100 %	100 %
Naxor Finland Oy	Suoramyynti	75 %	0 %
Naxor Holding Oy	Suoramyynti	75 %	75 %
Torkkelin Paperi Oy	Sopimusasiakkaat	100 %	0 %
Wulff Oy Ab	Sopimusasiakkaat	100 %	100 %
<u>Tytäryhtiöt Ruotsissa:</u>			
Wulff Belton AB	Suoramyynti	75 %	75 %
Office Solutions Svenska AB	Suoramyynti	75 %	0 %
S Supplies Holding AB	Sopimusasiakkaat	85 %	85 %
Wulff Supplies AB	Sopimusasiakkaat	85 %	0 %
<u>Tytäryhtiöt Norjassa:</u>			
Belton AS	Suoramyynti	80 %	0 %
Wulff Supplies AS	Sopimusasiakkaat	85 %	0 %
<u>Tytäryhtiö Tanskassa:</u>			
Wulff Supplies A/S	Sopimusasiakkaat	85 %	0 %

TUNNUSLUVUT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

1000 euroa	Q4/16	Q3/16	Q2/16	Q1/16	Q4/15	Q3/15	Q2/15	Q1/15	Q4/14	Q3/14	Q2/14	Q1/14
Liikevaihto	15 811	13 408	14 595	15 490	18 585	14 796	16 265	19 174	20 471	16 502	17 515	19 775
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	308	365	519	-194	807	579	252	381	2 067	-92	-167	289
% liikevaihdosta	1,9 %	2,7 %	3,6 %	-1,3 %	4,3 %	3,9 %	1,5 %	2,0 %	10,1 %	-0,6 %	-1,0 %	1,5 %
Liikevoitto	207	270	419	-312	521	429	-631	185	1 831	-335	-418	31
% liikevaihdosta	1,3 %	2,0 %	2,9 %	-2,0 %	2,8 %	2,9 %	-3,9 %	1,0 %	8,9 %	-2,0 %	-2,4 %	0,2 %
Voitto/Tappio ennen veroja	198	200	318	-365	558	272	-656	180	1 517	-412	-574	-53
% liikevaihdosta	1,3 %	1,5 %	2,2 %	-2,4 %	3,0 %	1,8 %	-4,0 %	0,9 %	7,4 %	-2,5 %	-3,3 %	-0,3 %
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos	231	158	280	-362	520	172	-796	-90	1 420	-312	-425	13
% liikevaihdosta	1,5 %	1,2 %	1,9 %	-2,3 %	2,8 %	1,2 %	-4,9 %	-0,5 %	6,9 %	-1,9 %	-2,4 %	0,1 %
Henkilöstö katsauskauden lopussa	203	211	216	218	226	232	233	261	240	283	269	295

TUNNUSLUVUT 2012-2016

1000 euroa	2016	2015	2014	2013	2012
Liikevaihto	59 304	68 820	74 262	83 543	90 238
Liikevaihdon muutos, %	-13,8 %	-7,3 %	-11,1 %	-7,4 %	-9,0 %
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	998	2 019	2 096	3	2 269
% liikevaihdosta	1,7 %	2,9 %	2,8 %	0,0 %	2,5 %
Liikevoitto/-tappio	583	505	1 109	-2 721	1 132
% liikevaihdosta	1,0 %	0,7 %	1,5 %	-3,3 %	1,3 %
Voitto/Tappio ennen veroja	351	354	478	-3 395	990
% liikevaihdosta	0,6 %	0,5 %	0,6 %	-4,1 %	1,1 %
Katsauskauden tulos emoyhtiön osakkeenomistajille	302	-195	696	-3 874	717
% liikevaihdosta	0,5 %	-0,3 %	0,9 %	-4,6 %	0,8 %
Liiketoiminnan kassavirta	679	1 693	-205	567	3 297
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	2,50 %	-1,60 %	4,40 %	-25,58 %	5,11 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	2,90 %	2,70 %	3,50 %	-13,92 %	4,67 %
Omavaraisuusaste, %	50,5 %	46,4 %	39,5 %	38,3 %	44,3 %
Nettovelkaantumisaste, %	19,6 %	23,8 %	36,9 %	45,4 %	27,6 %
Taseen loppusumma	25 432	28 514	34 759	35 156	41 513
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin	319	161	488	778	972
% liikevaihdosta	0,5 %	0,2 %	0,7 %	0,9 %	1,1 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	214	233	268	311	343
Henkilöstö tilikauden lopussa	203	226	240	295	326

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2016	2015	2014	2013	2012
Tulos/osake (EPS), EUR	0,05	-0,03	0,11	-0,59	0,11
Oma pääoma/osake, EUR	1,78	1,84	1,95	1,80	2,51
Osakekohtainen osinko, EUR *	0,10	0,10	0,00	0,00	0,08
Osinko/tulos %	200 %	333 %	0 %	0 %	73 %
Efektiivinen osinkotuotto, %	7,3 %	7,5 %	-	-	4,5 %
Osakkeiden hinta/tuotto (P/E), EUR	29,6	-44,9	9,2	-2,6	16,1
P/BV	0,77	0,73	0,50	0,87	0,70
Tulos ennen poistoja / osake, EUR	0,15	0,31	0,32	0,00	0,35
Liiketoiminnan rahavirta / osake, EUR	0,10	0,26	-0,03	0,09	0,51
Tilikauden osakekurssit:					
Alin kaupantekokurssi, EUR	1,18	1,02	0,96	1,44	1,77
Ylin kaupantekokurssi, EUR	1,75	1,66	1,60	1,98	2,29
Keskikurssi, EUR	1,43	1,30	1,29	1,70	1,99
Viimeinen kaupantekokurssi, EUR	1,37	1,34	0,99	1,57	1,77
Osakekannan markkina-arvo 31.12., MEUR	8,9	8,7	6,4	10,2	11,5
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin tilikauden aikana	6 528 628	6 528 628	6 528 628	6 526 458	6 522 041
Ulkona olevat osakkeet tilikauden lopussa	6 528 628	6 528 628	6 528 628	6 528 628	6 522 628
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	578 681	414 221	315 822	186 292	161 675
% keskimääräisestä osakemäärästä	8,9 %	6,3 %	4,8 %	2,9 %	2,5 %
Osakkeiden vaihto, EUR	827 073	539 868	349 233	315 822	320 958

* Hallituksen ehdotus 6.4.2017 pidettävälle yhtiökokoukselle jaettavaksi osingoksi vuodelta

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Tilikauden tulos yhteensä ennen määräysvallattomien omistajien osuuden erottamista} \times 100}{\text{Oma pääöma keskimäärin kauden aikana (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$\frac{(\text{Voitto/Tappio ennen veroja} + \text{Korkokulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Korottomat velat keskimäärin kauden aikana}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{(\text{Oma pääöma yhteensä kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot (kauden lopussa)}}$
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korollinen nettovelka kauden lopussa} \times 100}{\text{Oma pääöma yhteensä kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)}}$
Oma pääöma / osake, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääöma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)}}$
Osakekohtainen osinko, EUR	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
Osakkeiden hinta/tuotto (P/E)	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
P/BV luku	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Oma pääöma / osake}}$
Tulos ennen poistoja / osake, EUR	$\frac{\text{Tulos ennen poistoja (EBITDA)}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)}}$
Liiketoiminnan rahavirta / osake	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta rahoituslaskelmasta}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)}}$
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa x osakkeen päätöskurssi tilikauden lopussa
Käyttökate (EBITDA)	Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - Materiaalit ja palvelut - Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - Liiketoiminnan muut kulut
Vertailukelpoinen käyttökate	Käyttökate +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Liikevoitto	Käyttökate - Poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoinen liikevoitto	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA JA RAHOITUSLASKELMA

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
Liikevaihto	2	274 283,90	195 483,00
Liiketoiminnan muut tuotot	3	143 340,90	288 501,61
Henkilöstökulut	4	-346 599,34	-337 698,59
Liiketoiminnan muut kulut	5	-537 795,99	-505 197,09
Suunnitelman mukaiset poistot	6	-154 553,27	-160 218,86
Liikevoitto/-tappio		-621 323,80	-519 129,93
Rahoitustuotot	7	387 505,73	673 833,04
Rahoituskulut	7	-221 422,47	-658 190,50
Voitto/Tappio ennen tilinpäätössiirtoja		-455 240,54	-503 487,39
Tilinpäätössiirrot	8	577 000,00	1 153 832,00
Voitto/Tappio ennen veroja		121 759,46	650 344,61
Tuloverot	9	9 494,90	-137 771,26
Tilikauden voitto/tappio		131 254,36	512 573,35

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1000 euroa	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
Liiketoiminnan rahavirta:		
Myynnistä saadut maksut	263	233
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	289	289
Maksut liiketoiminnan kuluista	-784	-835
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-233	-314
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-137	-231
Saadut korot liiketoiminnasta	206	254
Saadut osingot liiketoiminnasta	181	419
Liiketoiminnan rahavirta	18	129
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2	0
Tytäryhtiöosakkeiden hankinnat	0	-2
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten myynti	0	20
Myönnetyt lainat	-130	-700
Lainasaamisten takaisinmaksut	133	0
Investointien rahavirta	1	-682
Rahoituksen rahavirta:		
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-653	0
Saadut konserniavustukset	1 154	0
Investoinnit lyhytaikaisiin sijoituksiin (netto)	0	0
Konsernitiliasaldon muutos (netto)	707	477
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	22
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-278	-1 853
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	3 062
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 079	-2 760
Rahoituksen rahavirta	-149	-1 052
Rahavarojen muutos	-130	-1 605
Rahavarat 1.1.	359	1 964
Rahavarat 31.12.	229	359

EMOYHTIÖN TASE

euroa	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Tavaramerkit	10	2 250 000,00	2 400 000,00
Muut aineettomat hyödykkeet	10	637,46	1 693,94
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	10	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	10	2 672,13	4 666,32
Muut aineelliset hyödykkeet	10		
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	11	7 083 600,52	7 083 600,52
Muut osakkeet ja osuudet	12	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13	7 048 832,25	7 036 732,30
Laskennalliset verosaamiset		15 179,10	5 684,20
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		16 400 921,46	16 532 377,28
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset muilta		66 340,00	54 684,00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13	2 110 686,54	2 585 100,12
Muut saamiset		0,00	15 481,62
Siirtosaamiset	14	15 761,31	50 742,01
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		2 192 787,85	2 706 007,75
Rahoitusarvopaperit	15	0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset		229 509,22	359 270,93
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		2 422 297,07	3 065 278,68
VASTAAVAA YHTEENSÄ		18 823 218,53	19 597 655,96

euroa	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	16	2 650 000,00	2 650 000,00
Ylikurssirahasto	16	7 889 591,50	7 889 591,50
Omat osakkeet	16	-260 070,00	-260 070,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16	223 051,20	223 051,20
Edellisten tilikausien voitto	16	2 516 653,72	2 656 943,17
Tilikauden voitto	16	131 254,36	512 573,35
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	16	13 150 480,78	13 672 089,22
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	17	1 256 583,66	2 244 917,00
Eläkelainat	17	34 554,00	51 838,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		1 291 137,66	2 296 755,00
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	17	998 240,86	1 149 959,53
Eläkelainat	17	17 284,00	17 284,00
Ostovelat		49 061,06	50 722,21
Velat saman konsernin yrityksille	18	3 254 871,77	2 316 937,13
Muut velat		13 409,75	25 792,99
Siirtovelat	19	48 732,65	68 115,88
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		4 381 600,09	3 628 811,74
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		5 672 737,75	5 925 566,74
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		18 823 218,53	19 597 655,96

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

1. Laadintaperiaatteet

Wulff-Yhtiöt Oyj:n emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti ja Wulff-konsernitilinpäätös on laadittu IFRS-säännösten mukaisesti. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Lakisääteinen eläketurva on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä ja eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti.

Tuloverot kirjataan Suomen vero- ja kirjanpitolainsäädännön vaatimusten mukaan.

Pysyvät vastaavat on arvostettu taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Tavaramerkit:	20 vuoden tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet:	5 vuoden tasapoisto
Atk-laitteet:	3 vuoden tasapoisto
Muut koneet ja kalusto:	8 vuoden tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet:	5-10 vuoden tasapoisto

2. Liikevaihto

Liikevaihdon tuloutuksessa myyntituloista vähennetään myynnin välilliset verot ja alennukset. Palvelujen myynti on tuloutettu niiden suorittamisen yhteydessä. Emoyhtiön liikevaihto koostuu kokonaisuudessaan hallintopalveluiden myynnistä Suomessa.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 euroa	2016	2015
Vuokratuotot	84	121
Muut	59	167
Yhteensä	143	289

4. Henkilöstökulut

1000 euroa	2016	2015
Palkat ja palkkiot	284	278
Eläkekulut	52	52
Muut henkilösivukulut	10	8
Yhteensä	347	338

Henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2	3
Henkilöstö tilikauden lopussa	1	4

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista ja lainoista esitetään konserniliitetiedossa 30. Lähipiirin osakeomistuksesta esitetään tietoa Osakkeet ja osakkeenomistajat -kohdassa.

5. Liiketoiminnan muut kulut

1000 euroa	2016	2015
Vuokrat	178	136
Matkakorvaukset ja autokulut	18	2
IT-, tietoliikenne- ja puhelinkulut	31	41
Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut	25	27
Tilintarkastajien palkkiot *	13	12
Muut	273	287
Yhteensä	538	505

* Emoyhtiön tilintarkastajien palkkiot:

1000 euroa	2016	2015
Tilintarkastuspalvelut	13	11
Veropalvelut	0	0
Muut palvelut	0	1
Yhteensä	13	12

Tilintarkastajien palkkiot sisältävät KPMG:lle maksetut palkkiot.

6. Suunnitelman mukaiset poistot tilikauden aikana

1000 euroa	2016	2015
Poistot aineettomista hyödykkeistä:		
Tavaramerkit	150	150
Muut aineettomat hyödykkeet	1	5
Poistot aineettomista hyödykkeistä yhteensä	151	155
Poistot aineellisista hyödykkeistä:		
Koneet ja kalusto	3	5
Poistot aineellisista hyödykkeistä yhteensä	3	5
Yhteensä	155	160

7. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 euroa	2016	2015
Rahoitustuotot:		
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	181	419
Muut korko- ja rahoitustuotot konserniyrityksiltä	157	196
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta yrityksiltä	23	11
Valuuttakurssivoitot	26	47
Yhteensä	388	673
Rahoituskulut:		
Arvonlennus tytäryhtiöosakkeista	0	-150
Korkokulut konserniyrityksille	-21	-20
Korkokulut muille	-83	-107
Valuuttakurssitappiot	-85	-23
Muut rahoituskulut	-33	-358
Yhteensä	-221	-658
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	166	15

8. Tilinpäätössiirrot

1000 euroa	2016	2015
Tilinpäätössiirrot: saadut konserniavustukset	577	1 154
Yhteensä	577	1 154

9. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

1000 euroa	2016	2015
Laskennallisen verosaamisen muutos	9	-138
Yhteensä	9	-138

Tuloverot taseessa

1000 euroa	2016	2015
Laskennalliset verosaamiset	15	6

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2016	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 000	57	3 057	164	164
Lisäykset			0	2	2
Hankintameno 31.12.	3 000	57	3 057	166	166
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-600	-55	-655	-159	-159
Poistot tilikauden aikana	-150	-1	-151	-3	-3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-750	-56	-806	-162	-162
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 400	2	2 402	5	5
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 250	1	2 251	3	3

2015	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 000	57	3 057	164	164
Hankintameno 31.12.	3 000	57	3 057	164	164
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-450	-51	-501	-154	-154
Poistot tilikauden aikana	-150	-4	-154	-5	-5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-600	-55	-655	-159	-159
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 550	6	2 556	10	10
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 400	2	2 402	5	5

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

11. Osuudet saman konsernin yrityksissä

1000 euroa	2016	2015
Hankintameno 1.1.	11 347	11 345
Lisäykset		2
Hankintameno 31.12.	11 347	11 347
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-4 264	-4 114
Arvonalentumiset tilikauden aikana	0	-150
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-4 264	-4 264
Kirjanpitoarvo 1.1.	7 083	7 231
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 083	7 083

Vuonna 2015 kirjattiin tytäryhtiöosakkeiden arvonalennuksia 0,2 milj. euroa liikelahjatoiminnoissa.

12. Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1000 euroa	2016	2015
Pitkäaikaiset:		
Pääomalainasaamiset	3 755	3 610
Muut lainasaamiset	3 293	3 426
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	7 048	7 036
Lyhytaikaiset:		
Myyntisaamiset	51	0
Muut saamiset	1 483	2 585
Siirtosaamiset	577	0
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 111	2 585
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	9 159	9 621

13. Siirtosaamiset

1000 euroa	2016	2015
Henkilöstökulujaksotukset	0	19
Muut siirtosaamiset	16	32
Yhteensä	16	51

14. Rahoitusarvopaperit

1000 euroa	2016	2015
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	3
Vähennykset tilikaudella	0	-3
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

15. Oma pääoma

1000 euroa	2016	2015
Osakepääoma	2 650	2 650
Ylikurssirahasto	7 889	7 889
Vapaan oman pääoman rahasto	223	223
Omien osakkeiden rahasto	-260	-260
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 1.1.	3 170	2 657
Osingonjako	-653	0
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 31.12.	2 517	2 657
Tilikauden voitto	131	513
Voittovarot yhteensä 31.12.	2 648	3 170
Oma pääoma 31.12. yhteensä	13 150	12 984
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma, euroa:	31.12.2016	31.12.2015
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	223 051,20	223 051,20
Omien osakkeiden rahasto	-260 070,00	-260 070,00
Voittovarot edellisiltä tilikausilta	2 516 653,52	2 656 943,17
Tilikauden voitto	131 254,36	512 573,35
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	2 610 889,08	3 132 497,72

16. Korolliset velat

Lainojen erääntymisaikataulu

1000 euroa	Kirjanpitoarvo	Erääntymisvuosi:					
	31.12.2016	2017	2018	2019	2020	2021	Myöhemmin
Pitkäaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	2 045	788	625	168	168	168	126
TyEL- takaisinlainat	52	17	17	17			
Yhteensä	2 097	806	643	186	168	168	126
Lyhytaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	788	788					
TyEL- takaisinlainat	17	17					
Yhteensä	806	806					

17. Velat saman konsernin yrityksille

1000 euroa	2016	2015
Ostovelat	22	14
Lyhytaikaiset muut velat	3 233	2 303
Yhteensä	3 255	2 317

18. Siirtovelat

1000 euroa	2016	2015
Henkilöstökulujaksotukset	26	56
Korkojaksotukset	9	12
Muut siirtovelat	15	0
Yhteensä	49	68

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

19. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 euroa	2016	2015
Omasta puolesta annetut vakuudet ja takaukset:		
Omien velkojen vakuudeksi pantatut tytäryhtiöosakkeet	6 953	6 953
Omien velkojen vakuudeksi pantatut omat yritysikiinnitykset	5 600	5 600
Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet ja takaukset:		
Annetut takaukset tytäryhtiöiden lainojen vakuudeksi	352	546
Annetut pantit ja takaukset konserniyhtiöiden taseen ulkopuolisista vuokra-, tulli- yms. vastuista	753	838
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut jotka erääntyvät:		
alle vuoden kuluessa	359	478
1-5 vuoden aikana	0	358
yli 5 vuoden kuluttua	0	0

Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut konserniyhtiöiden osakkeet on tässä esitetty emoyhtiön taseen mukaisina kirjanpitoarvoina ja ne koostuvat Wulff Entre Oy:stä (2 502 tuhatta euroa), S Supplies Holding AB:sta (951 tuhatta euroa ja Wulff Oy Ab:sta (3 500 tuhatta euroa).

Emon vuokravastuista suurin osa koostuu pääkonttorista, josta vuonna 2007 tehty vuokrasopimus päättyy aikaisintaan vuonna 2017.

Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet

Wulff-konsernissa noudatetaan hallituksen asettamaa riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, vastualueet ja raportointimenettely. Yhtiön riskienhallinta tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallintapolitiikan toteutumista valvotaan sisäisen tarkastuksen avulla säännöllisesti ja myös tilintarkastajat valvovat riskienhallinnan riittävyttä ja tehokkuutta osana konsernin hallinnon tarkastusta.

Wulff-konsernissa riskienhallinta on osa konsernin liiketoiminnan johtamista. Wulffin riskienhallintatoimintaa ohjaavat lain vaatimukset, omistajien liiketoiminnalle asettamat tavoitteet sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja tiedostaa systemaattisesti ja kattavasti uhkatekijät, jotka voivat estää konsernin liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen, sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti liiketoimintaan liittyviä päätöksiä tehtäessä. Uhkatekijöitä ovat esimerkiksi yritysostoihin liittyvät riskit, henkilöstöön ja sen saatavuuteen liittyvät tekijät ja taloudelliseen kehitykseen sekä maineeseen liittyvät seikat.

Riskikartoitus

Konserni jakaa riskit strategisiin, operatiivisiin ja markkinariskeihin. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutusin tai sopimuksin.

Konsernissa tehdään vuosittain riskikartoitus, jossa suurimmat riskit määritellään niiden merkittävyyden ja todennäköisyyden mukaan. Yhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat kartoitusten tekemisestä ja riskien seurannasta ja raportoivat niistä konsernin johtoryhmälle. Eri riskiryhmien eli strategisten, operatiivisten ja markkinariskien sisällä pienempien osa-alueiden seurannasta vastaavat erikseen nimetyt henkilöt. Riskienhallintaa ei ole keskitetty omaan erilliseen organisaatioon, vaan riskien hallintaan liittyvät vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuunjakoa.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kvartaaleittain, jolloin esityslistalla on aina divisioonittain läpikäytävät tarkemmat taloudelliset tiedot sekä liiketoimintaan liittyvien keskeisten kehityshankkeiden tilanne.

Yhtiön hallitukselle raportoidaan vuosittain päivitetyn riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit, riskien merkittävydessä ja todennäköisyydessä tapahtuneet muutokset, vastuuhenkilöt, tehdyt toimenpiteet ja saavutetut tulokset. Erityisen painopistealueen muodostavat uudet havaitut riskit.

Strategiset riskit

Merkittävimpiä strategisia riskejä ovat yritysostoihin liittyvät epävarmuustekijät. Yritystojen vuoksi konserni voi altistua osin uudenlaisille markkina- ja toimintaympäristöriskeille. Yritystostoihin liittyy myös riski ostetun liiketoiminnan haltuunotosta, avainhenkilöiden sitouttamisesta ja ostolle asetettujen liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta sekä kasvava altistuminen valuutta- ja korkoriskeille. Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön IFRS:n mukaisesti yritysostoista syntyntä, konsernitaseeseen kirjattua liikearvoa ei poisteta säännönmukaisesti, vaan poistojen sijaan tehdään arvonalentumistestaus vähintään vuosittain tai aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Operatiiviset riskit

Asiakkuuksien hallinta ja luottoriskit

Operatiivisista uhkatekijöistä merkittävimpiä ovat asiakkuuksien tai volyymin menetys sekä asiakkuuksien hallintaan liittyvät riskit. Asiakkuuksien tai volyymin mahdolliseen menetykseen yhtiö varautuu kehittämällä korvaavaa liikevaihtoa muissa asiakas- tai tuoteryhmissä. Asiakasmenetyksiä vähentää riippumattomuus yksittäisistä asiakkaista. Konsernin asiakaskunta on laaja ja johto analysoi mahdollisiin asiakaskeskittyymiin liittyviä riskejä.

Toimistotarvikkeiden kysyntään vaikuttavat vielä talouden laskusuhdanteen aikana organisaatioissa tehdyt henkilöstövähennykset ja kustannussäästötoimenpiteet. Yleinen epävarmuus saattaa vielä jatkua, mikä todennäköisesti vaikuttaa joidenkin yritysasiakkaiden tilauskäyttäytymiseen. Epävarmoina aikoina yritykset saattavat vähentää myös osallistumistaan messuille.

Viime vuosien yleistaloudellisen tilanteen kehitykseen liittyvät epävarmuudet korostivat asiakkaiden ja muiden sopimuskumppaneiden luotto- ja maksukyvyttömyysriskien seurannan merkitystä. Tytäryritykset vastaavat itsenäisesti asiakkaidensa luottoarvioinnista ja aktiivisesta luotonvalvonnasta. Tytäryhtiöiden oman johdon lisäksi myös divisioona- ja konsernitason seurataan tytäryhtiöiden käyttöpääoman hallintaa ja siihen liittyviä riskejä. Konsernin myyntisaamiset hajautuvat erittäin laajan asiakaskunnan kesken ja vuosittaisesta liikevaihdosta suuri osa kohdentuu tunnetuille ja maksukykyisille asiakkaille. Tämän takia ei ole havaittu tarvetta luottovakuuksille tai vastaaville menetelmille.

RISKIENHALLINTA

Kunkin yhtiön riskienhallintapolitiikalla määritellään luottoriskit ja niiden luottokelpoisuusvaatimukset sekä toimitus- ja maksuehdot. Luottoriskien seuranta on pääasiallisesti tytäryhtiöiden johdon vastuulla ja emoyhtiön talousjohto valvoo riskienhallinnan periaatteiden toteutumista säännöllisesti sekä seuraa keskitetyn oman saatavavalvonnan ja ulkoistetun perintäkumppanin tehokkuutta. Perinteisesti konserniyhtiöiden luottotappiot ovat olleet vähäisiä suhteessa liikevaihtoon. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20.

Henkilöstö

Merkittäviin operatiivisiin uhkatekijöihin kuuluu myös henkilöstöön ja sen saatavuuteen liittyvät tekijät. Varsinkin Suoramyynti-divisioonan liikevaihdon kehitys ja kannattavuus on osaltaan riippuvainen myyjämäärästä sekä heidän ammattitaidostaan.

Rahoitusriskit

Konsernin rahoitusriskien hallinta ja ulkoinen rahoitus tapahtuu keskitetysti konsernin emoyhtiön toimesta. Yhtiöissä, joissa on määräysvallattomia omistajia, saatetaan tehdä erillisiä rahoitukseen liittyviä päätöksiä, mutta kuitenkin korkeintaan yhtiöiden hallitusten määrittelemissä rajoissa. Hallitus määrittelee rahoitusriskien hallinnan periaatteet tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden aiheuttamat tulos-, tase- ja kassavirtavaikutukset.

Rahoitusriskit jakaantuvat valuuttariskeihin, korkoriskeihin, likviditeettiriskeihin sekä tytäryhtiötasolla hallittaviin luottoriskeihin.

Valuuttariskit

Lähemmäs puolet konsernin myynnistä tapahtuu euroissa ja puolet Ruotsin, Norjan ja Tanskan kruunuissa. Valuuttakurssien vaihtelu vaikuttaa konsernin nettotulokseen ja taseeseen. Maahantuonnin osalta altistuminen valuuttariskeille vaikuttaa ennen kaikkea Wulff Supplies -al konsernin valuuttariskeihin Ruotsin ja Norjan välisten muutosten kautta. Konsernilla on vain vähäisiä liiketapahtumia muissa kuin euroissa tai pohjoismaisissa valuutoissa. Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat valuutoittain on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26. Konserni ei tee spekulatiivisia valuuttakauppoja. Konserni ei tee erillisiä suojautumistoimenpiteitä valuuttariskin varalta.

Korkoriskit

Konsernille aiheutuu korkoriskiä vaihtuva- ja kiinteäkorkoisista pankki- ja TyEL-takaisinlainoista ja shekkitililimiitistä. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus tuleviin korkomaksuihin. Osassa TyEL-takaisinlainoista on kiinteä korko. Konsernin korollisten velkojen korkotiedot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26. Konserni ei tee spekulatiivisia korkokauppoja eikä konsernissa ole toistaiseksi käytetty koronvaihtosopimuksia korkoriskien hallintaan.

Likviditeettiriskit

Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisäpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Hyvän maksuvalmiuden varmistamiseksi konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulorahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Likviditeettiriskiä seurataan ja hallitaan konsernitasolla konsernitiijärjestelyillä Suomessa ja Skandinaviassa. Jatkuvalle seurannalla arvioidaan ja seurataan tytäryhtiöiden liiketoiminnassaan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla. Nostamattomat pankkitililimitit 31.12.2016 olivat Suomen konsernipankkitileillä 3,9 miljoonaa euroa. Lainojen erääntymisaikataulu on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26.

Osassa konsernin lainasopimuksista on kovenantit, joiden mukaan omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ja korolliset velat/käyttökate-suhdeluvun on oltava enintään 3,5 kunkin tilikauden lopussa. Kovenanttiehtojen rikkoutumisesta seuraa neuvottelut takauksen myöntäneen pankin kanssa ja rikkoutumisesta aiheutuva mahdollinen vaikutus konsernille on neuvotteluihin sidonnainen. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 kovenantit täytyivät.

Luotto- ja maksukyvyttömyysriski

Viime vuosien yleistoloudellisen tilanteen kehitykseen liittyvät epävarmuudet korostivat asiakkaiden ja muiden sopimuskumppaneiden luotto- ja maksukyvyttömyysriskien seurannan merkitystä. Tytäryritykset vastaavat itsenäisesti asiakkaidensa luottoarvioinnista ja aktiivisesta luotonvalvonnasta. Tytäryhtiöiden oman johdon lisäksi myös divisioona- ja konsernitasolla seurataan tytäryhtiöiden käyttöpääomaa hallintaa ja siihen liittyviä riskejä. Konsernin myyntisaamiset hajautuvat erittäin laajan asiakaskunnan kesken ja vuosittaisesta liikevaihdosta suuri osa kohdentuu tunnetuille ja maksukykyisille asiakkaille. Tämän takia ei ole havaittu tarvetta luottovakuuksille tai vastaaville menetelmille.

Kunkin yhtiön riskienhallintapolitiikalla määritellään luottoriskit ja niiden luottokelpoisuusvaatimukset sekä toimitus- ja maksuehdot. Luottoriskien seuranta on pääasiallisesti tytäryhtiöiden johdon vastuulla

ja emoyhtiön talousjohto valvoo riskienhallinnan periaatteiden toteutumista säännöllisesti sekä seuraa keskitetyn oman saatavavalvonnan ja ulkoistetun perintäkumppanin tehokkuutta. Perinteisesti konserniyhtiöiden luottotappiot ovat olleet vähäisiä suhteessa liikevaihtoon. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20.

Pääoman hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on varmistaa ja parantaa konserniyhtiöiden toimintaedellytyksiä sekä lisätä yhtiön arvoa kestäväällä, optimaalisella tavalla. Konsernin pääomarakennetta arvioidaan seuraamalla omavaraisuusasteen kehitystä, jossa pitkän aikavälin tavoite on noin 40 prosenttia. Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisäpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulo- ja käyttörahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Konsernin talousjohto valvoo keskitetysti konserniyhtiöiden käyttöpääoman hallintaa. Konsernin talousjohto hoitaa keskitetysti ulkoisen lainarahoituksen ja sopii lainojen maksuaikatauluista rahoittajien kanssa.

Tietojärjestelmäriskit

Tytäryhtiöt vastaavat itse omiin tietojärjestelmiinsä liittyvistä riskeistä, joiden hallintaa arvioidaan olennaisimpien riskien osalta myös konsernitason tasolla. Myös tilintarkastajat kiinnittävät huomiota IT-riskeihin ja konsernin tietohallintoprosessin tehokkuuteen, mihin liittyvistä olennaisista havainnoista ja kehitysehdotuksista tilintarkastajat raportoivat konsernijohtolle ja hallitukselle tarvittaessa.

Omaisuuksien riskit

Konserniyhtiöiden omaisuus on vakuutettu kattavasti onnettomuuksien ja vahinkojen varalta. Osa tytäryrityksistä on vakuutettu myös toiminnan keskeytymisen varalta.

Ympäristöriskit

Konserni ottaa toiminnassaan huomioon myös ympäristöriskit ja panostaa ympäristöystävälliseen toimintaan. Wulff Oy:lle on myös myönnetty ISO 14001 –ympäristösertifikaatti. Wulff jakaa asiakkailleen tietoa toimisto- ja atk-tarvikkeiden kierrätyksestä ja kierrätysratkaisuksista sekä esimerkiksi huolehtii asiakkaidensa käytettyjen värikasettien kierrätyksestä. Tämän lisäksi edistetään henkilökunnan myönteistä asennoitumista ympäristöasioihin ja niiden kehittämiseen. Wulff Entre Oy:lle ja Wulff Oy Ab:lle on myönnetty ISO 9001 -laatusertifikaatti.

Tavarantoimittajia valittaessa Wulff Oy Ab suosii kestävään kehitykseen sitoutuneita yrityksiä. Tuotteistoon valitaan tuotteita, joissa on käytetty ympäristöystävällisiä raaka-aineita ja tuotantomenetelmiä. Lisäksi Wulffinkulma.fi-verkkokauppa tarjoaa laajan valikoiman Wihreä toimisto -tuotteita, jotka on valmistettu ympäristöystävällisesti. Materiaalivalinnoissa on suosittu kierrätettyjä sekä nopeasti uusiutuvia raaka-aineita ja tuotteiden kuljetuksesta aiheutuneet hiilidioksidipäästöt on minimoitu. Kaikki Wulff Oy Ab:n tavaralähetyksissä käytetyt pakkausmateriaalit ovat kierrätettävissä tai käytettävissä energiana.

Kaikki Wulff-konsernin yritykset Suomessa käyttävät Posti Green -toimituksia, jotka ovat CO₂-neutraaleja. Energiatieteiden tutkimuskeskuksen parantamisella ja vähäpäästöisemmän uusiutuvan energian käytön avulla hiilidioksidipäästöjä pienennetään. Toimitukset ovat asiakkaan kannalta aina täysin hiilineutraaleja, sillä jäljelle jäävät päästöt kompensoidaan rahoittamalla Gold Standard -sertifioituja ilmastoprojekteja.

Wulff Supplies, joka toimii Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa, noudattaa Supplies Control -konseptia, johon on koottu kaikki ympäristöprosessit ja asetettu tulevaisuuden suuntaviivat. Konsepti otettiin käyttöön vuonna 2009 ja se on kehitetty yhteistyössä asiakkaiden, henkilöstön ja tavarantoimittajien kanssa. Konseptin avulla Wulff Supplies pyrkii yhdistämään kokonaiskulujen vähentämisen koko toimitusketjussa ja samalla minimoimaan siitä aiheutuvat ympäristövaikutukset.

Wulff Suppliesin tarjoamat tuotteet on kehitetty ja valmistettu eettisiä ohjeita sekä lainsäädäntöä ja asetuksia noudattaen. Wulff Supplies pyrkii vähentämään materiaalien käyttöä, mikä tarkoittaa tehokkaampaa materiaalien ja energian hyödyntämistä. Käytettäviä materiaaleja vaihdetaan ympäristöystävällisempiin vaihtoehtoihin aina, kun niitä on tarjolla ja haitallisia aineita vältetään. Wulff Suppliesille on myönnetty sen kaikkiin toimintamaihinsa ISO 9001:2008 ja ISO 14001:2004 -sertifikaatit.

Suomen Pakkauskierrätys RINKI Oy on myöntänyt Wulffille todistuksen siitä, että yritys huolehtii markkinoille toimittamiensa pakkausten hyötykäytöstä direktiivien, lakien ja asetusten mukaisesti.

Markkinariskit

Tärkeimpiä markkinariskejä ovat kulutustottumusten negatiivinen kehittyminen tärkeissä tuoteryhmissä, merkittävä laskusuhdanteesta johtuva kysynnän heikentyminen sekä kansainväliset asiakassopimukset. Asiakkaiden kulutustottumusten muutokset, kuten muutokset tulostusratkaisuissa, vaikuttavat toimialan kehitykseen. Wulff-konsernissa seurataan aktiivisesti muutoksia sekä etsitään ja kehitetään niitä vastaavia tuotteita ja palveluita. Myös konsernin laaja tuote- ja palveluvalikoima pienentää kulutustottumusten aiheuttamia riskejä. Laskusuhdanteeseen varaudutaan sopeuttamalla toimintaa ja laajentamalla asiakaskuntaa.

HALLINTO JA JOHTO

Hallitus



Heikki Vienola, s. 1960

Hallituksen puheenjohtaja (9/2015 alkaen)

Vastuualueet:

talous, yritysjärjestelyt

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- kauppätieteiden maisteri
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen jäsen 1999-2015
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n konsernijohtaja 1999-2015
- Wulff Oy Ab:n toimitusjohtaja 2014-2015
- Vinstock Oy:n toimitusjohtaja 1984 - 2004, Belton Oy:n toimitusjohtaja 1990 - 2004
- Arena Center Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1994
- Wulffin omistus 31.12.2016: Heikki Vienolan ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 2 608 550 kpl Wulffin osakkeita eli 39,5 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.

Tiedot hallituksen jäsenistä, heidän lähipiiristään ja Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakeomistuksista on julkaistu konsernin sijoittajisivuilla Johto ja hallinto -osiossa.



Andreas Tallberg, s. 1963

Hallituksen jäsen

Vastuualueet:

strategia, yritysjärjestelyt

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- kauppätieteiden maisteri
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 2012-2015 ja jäsen 2010-2012
- G.W. Sohlberg Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2007
- Detection Technology Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2006
- Glaston Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
- GWS Assets Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
- StaffPoint Holding Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2008
- Toolmasters Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2011
- TG Granit Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013 alkaen
- Wulffin omistus 31.12.2016: 0 osaketta



Ari Pikkarainen, s. 1958

Hallituksen jäsen

Vastuualueet:

myynti ja myynnin kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Alekstra Oy:n hallituksen jäsen 2010-2014
- Suomen Rader Oy:n, Naxor Finland Oy:n ja Visual Globe Oy:n toimitusjohtaja 1994-2008
- Akro Oy:n myyntipäällikkö 1990-1994
- Oy Eric Rahmqvist Ab:n myyntipäällikkö 1984-1989
- Wulffin omistus 31.12.2016: Ari Pikkaraisen ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 1 171 825 kpl Wulffin osakkeita eli 17,7 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.



Johanna Marin, s. 1973

Hallituksen jäsen

Vastuualueet:

johtaminen, henkilöstöpääoma

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- hallintotieteen maisteri, kasvatustieteen maisteri, kauppätieteiden tohtoriopinnot (johtaminen ja organisointi)
- Folmer Management Oy:n perustajaosakas ja pääomasijoitusjohtaja vuodesta 2007
- Folmer Management Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
- Jatkopolut Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2014
- Umacon Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2013
- Blue Import Bim Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2013
- Selka-line Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Folmer Management I Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Riihimäen Metallikaluste Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2011
- Canorama Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2011
- Mercuri Urval Oy:n seniori konsultti 2005-2007
- Nokia Oyj:n eri tehtävät mm. Business Human Resources Development Manager 2001-2005
- Wulffin omistus 31.12.2016: 0 osaketta

HALLINTO JA JOHTO

Konsernin johtoryhmä



Ninni Arion, s. 1978

Wulff Entre Oy:n toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:

kansainväliset messupalvelut ja niiden kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- kauppateiden maisteri
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen 1.10.2014 alkaen
- Wulff Entre Oy:n toimitusjohtaja 1.8.2014 alkaen
- Wulff Entre Oy:n myyntijohtaja, VP 2011-2014
- Wulff Entre Marketing 2007-2011
- Marketing Manager Exhibitions, North American sales Easy Doing Oy / Salli Systems 2004-2007
- Myynnin tehtävissä Expomark / KP-Media Oy 2001-2004
- Wulffin omistus 31.12.2016: 6000 kpl Wulffin osakkeita eli 0,09% prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.



Elina Rahkonen, s. 1979

Wulff-Yhtiöt Oyj:n talousjohtaja, johtoryhmän jäsen, Wulff-Yhtiöt Oyj:n väliaikainen toimitusjohtaja 1.10.2016 alkaen

Vastuualueet:

talous, sijoittajasuhteet, Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen sihteeri

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- kauppateiden maisteri, KLT
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n väliaikainen toimitusjohtaja 1.10.2016 alkaen
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n talousjohtaja, hallituksen sihteeri ja johtoryhmän jäsen 1.10.2014 alkaen
- Wulff-Yhtiöt Oyj 3/2014-9/2014 Group Controller
- Deloitte & Touche Oy 2011-2014 (KHT)
- Suomen Asiakastieto Oy 2008-2011 Financial Controller
- Ernst & Young Oy 2007-2008 tilintarkastaja
- Muut taloushallinnon tehtävät 2002-2007
- Wulffin omistus 31.12.2016: 0 osaketta



Tarja Törmänen, s. 1974

viestintä- ja markkinointijohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:

viestintä, markkinointi ja rekrytointi sekä niiden kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Markkinointiviestinnän erikoisammattitutkinto
- NLP Trainer, NLP Coach
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2009
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n viestintä- ja markkinointijohtaja vuodesta 2009
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n viestintäpäällikkö/Brand Manager vuodesta 2002
- Vista Communications Instruments Oy:n Office Manager 2001-2002
- Previa Oy:n Communications Manager 2000-2001
- Belton-Yhtiöt Oyj:n Brand Manager 1999-2000
- Wulffin omistus 31.12.2016: 100 kpl Wulffin osakkeita eli 0,0 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä



Trond Fikseanet, s.1963

Wulff Supplies AB:n toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:

Wulff Supplies AB:n johtaminen, Skandinavian Sopimusasiakkaat-toiminnan kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2011
- Wulff Supplies AB, toimitusjohtaja vuodesta 2009
- Strålfors-konserni, eri tehtäviä 1998–2009, Supplies-liiketoiminta-alueiden Skandinavian johtaja ja johtoryhmän jäsen 2006-2009
- Strålfors Norja, toimitusjohtaja 2002-2006
- 3M myynti- ja markkinointijohtaja, 1986-1998
- Wulffin omistus 31.12.2016: 0 osaketta



Veijo Ågerfalk, s. 1959

Wulff Belton toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:

Skandinavian Suoramyynti ja sen kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2004
- Suoramyynti Skandinavian johtaja vuodesta 2012
- Belton Svenska AB:n toimitusjohtaja vuodesta 1998
- Belton Svenska AB:n Country Manager 1993-1998
- Liftpoolen AB:n toimitusjohtaja ja osakas 1990-1993
- Wulffin omistus 31.12.2016: Veijo Ågerfalkin ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 67 000 Wulffin osaketta eli 1,0 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakepääoma (2,65 milj. euroa) koostuu 6 607 628 nimellisarvottomasta osakkeesta, joilla on kullakin yksi ääni. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosien 2015 ja 2016 aikana.

Hallituksen valtuutukset

Valtuutus osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen

Yhtiökokous 7.4.2016 valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita korkeintaan 1 300 000 kappaletta, joka vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista tällä hetkellä. Osakeanti sekä erityisten oikeuksien nojalla annettavat osakkeet sisältyvät edellä määriteltyyn enimmäismäärään. Osakeanti voi olla maksullinen tai maksuton ja voidaan tehdä myös yhtiölle itselleen lain säätämässä rajoissa.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita (suunnattu osakeanti) laissa määrätyn edellytyksin. Valtuutusta voidaan käyttää yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus käsittää oikeuden päättää siitä, miten merkintähinta merkitään yhtiön taseeseen. Merkintähinta voidaan maksaa paitsi rahalla myös kokonaan tai osittain muulla omaisuudella (apporttiomaisuus) tai käyttämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Hallituksella on oikeus päättää muista osakeantiin liittyvistä seikoista.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Yhtiökokous 7.4.2016 valtuutti hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 30.4.2016 saakka. Valtuutus käsittää osakkeiden hankkimisen julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä sen sääntöjen mukaisesti tai osakkeenomistajille tehtävän ostotarjouksen kautta. Hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua

markkinahintaan. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa.

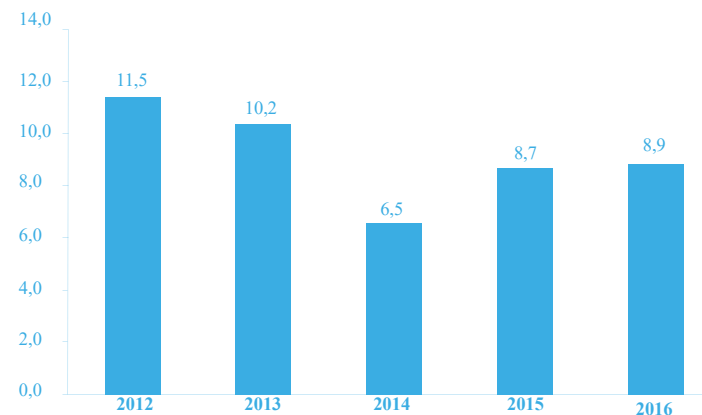
Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen) laissa määrätyn edellytyksin. Yhtiön omat osakkeet hankitaan käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Hallituksella on oikeus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Omat osakkeet

Vuoden 2016 aikana ei ostettu takaisin omia osakkeita. Varsinaiselta yhtiökokoukselta 7.4.2016 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan jatkaa omien osakkeiden takaisinostoa hankkimalla enintään 300 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita 30.4.2017 mennessä.

Osakkeita hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä. Osakkeet hankitaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hankintahetken markkinahintaan omien osakkeiden hankintaa koskevien säännösten mukaisesti. Valtuutuksen mukaan osakkeita voidaan hankkia yhtiölle käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeen kurssikehitys markkina-arvo 31.12.



OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia. Konsernilla ei ole voimassa olevaa osakepalkkiojärjestelmää. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus laatii osakepalkkiojärjestelmien ehdot ja hyväksyy avainhenkilöt, jotka kuuluvat osakepalkkiojärjestelmän piiriin.

Osakkeiden noteeraus

Wulff-Yhtiöt Oyj:n pörssitaival alkoi lokakuussa 2000, kun yhtiön osake noteerattiin ensimmäisen kerran Helsingin Pörssin NM-listalla. Wulff siirsi osakkeensa Pörssin päälisalle 22.4.2003 toimialaluokkaan Kulutustavarat ja -palvelut. Helmikuuhun 2012 asti Wulff-Yhtiöt Oyj:n osake noteerattiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla Small Cap -markkina-arvoryhmässä Kulutustavarat ja palvelut -toimialaluokassa. Helmikuussa 2012 toimialaluokaksi vaihtui Teollisuustuotteet ja -palvelut. Wulff-osakkeen kaupankäyntitunnus on WUF1V. Kaupankäynti Helsingin Pörssissä muuttui pörssierättömäksi 25.9.2006. Osakesarjan kansainvälisessä arvopaperiselvityksessä käytettävä ISIN-koodi on FI0009008452.

Osakkeen vaihto ja kurssikehitys

Vuoden 2016 aikana Wulffin osaketta vaihdettiin 578 681 kappaletta (414 221 kpl) eli 8,9 prosenttia (6,3 %) osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden vaihto euroissa oli 827 073 euroa (539 868 euroa). Korkein hinta vuonna 2016 oli 1,75 euroa (1,66 euroa) ja alin 1,18 euroa (1,02 euroa). Vuoden 2016 lopussa osakkeen arvo oli 1,37 euroa (1,34 euroa) ja ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo oli 8,9 milj. euroa (8,7 milj. euroa), kuten näkyy oheisessa kaaviossa.

Osinkopolitiikka

Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa. Tavoitteena on jakaa osinkoina noin 50 % kyseisen tilikauden voitosta. Hallitus on päättänyt esittää 6.4.2017 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön voittovaroista jaetaan osinkoa 0,10 euroa/osake vuodelta 2016 eli 0,65 milj. euroa ja loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään voittovarat-tilille omaan pääomaan.

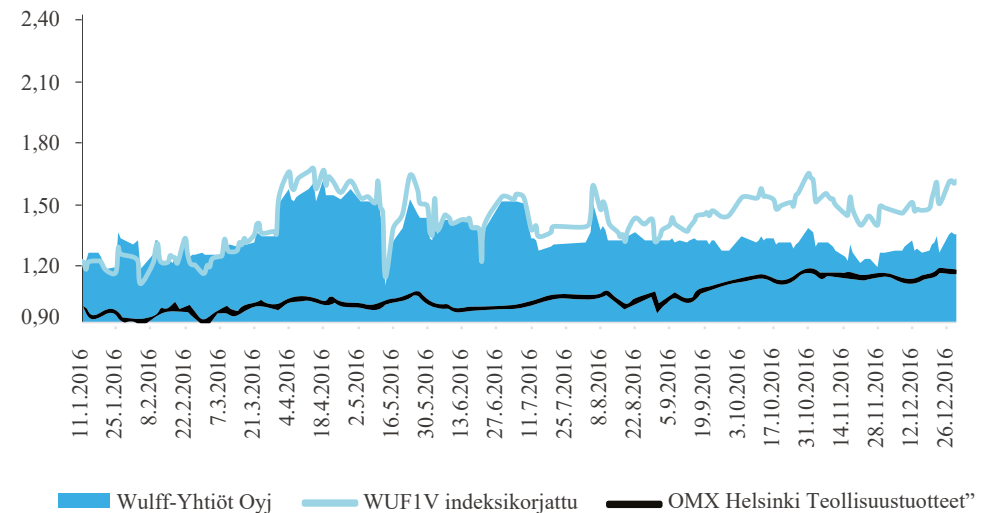
Osakkeenomistajat ja omistussuhteet

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä, jota ylläpitää Euroclear Finland Oy. Suurimmat osakkeenomistajat ja omistajarakenne on esitetty oheisissa kaavioissa. Liputusilmoituksia vaativia omistusmuutoksia ei ollut vuonna 2016.

Sisäpiiriohje

Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n voimassaolevaa sisäpiiriohjetta. Wulff-Yhtiöt pitää julkista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Osakkeen kurssikehitys 2016



OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2016		osakemäärä kpl	osuus osakkeista %
1	Vienola Heikki*	2 608 550	39,48 %
	Vienola Heikki	2 533 500	38,34 %
	Vienola Jussi	16 200	0,25 %
	Vienola Kristina	16 200	0,25 %
	Reserve Capital Finland Oy	28 100	0,43 %
	BVI-tuote Oy	14 550	0,22 %
2	Pikkarainen Ari	1 171 825	17,73 %
	Pikkarainen Ari	1 171 825	17,73 %
3	LähiTapiola	761 100	11,52 %
	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	350 000	5,30 %
	Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	283 900	4,30 %
	Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö LähiTapiola	127 200	1,93 %
4	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	450 000	6,81 %
5	Nordea	330 761	5,01 %
	Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	296 128	4,48 %
	Nordea Pankki Suomi Oyj	34 633	0,52 %
6	Kuntien eläkevakuutus	120 400	1,82 %
7	Progift Oy	59 437	0,90 %
8	Wulff-Yhtiöt Oyj	79 000	1,20 %
9	Ågerfalk Veijo	67 000	1,01 %
	Ågerfalk Veijo	65 000	0,98 %
	Ågerfalk Christine	1 000	0,02 %
	Ågerfalk Adam	1 000	0,02 %
10	Laakkonen Mikko	64 185	0,97 %
11	Luoma Marko	56 147	0,85 %
12	Sundholm Göran	50 000	0,76 %
13	Tervonen Heikki	34 678	0,52 %
14	Sjöblom Katri	29 130	0,44 %
15	Aalto Lasse	27 239	0,41 %
	15 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	5 909 452	89,43 %
	Muut osakkeenomistajat yhteensä	698 176	10,57 %
	Koko osakemäärä yhteensä	6 607 628	100,00 %
	- Omat osakkeet	-79 000	
	Ulkona olevat osakkeet yhteensä	6 528 628	

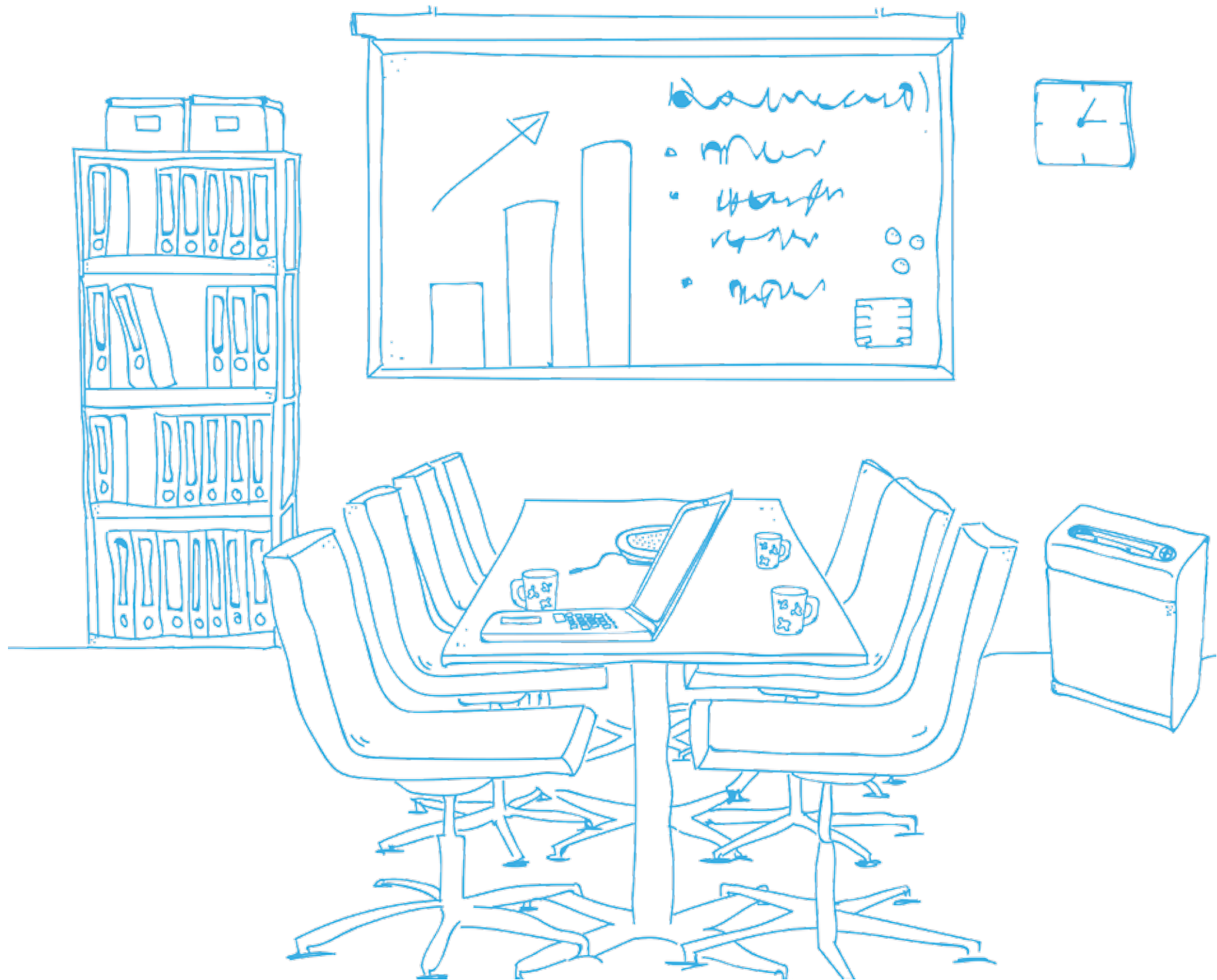
Osakkeenomistajien tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakasluetteloon. Suurimmat osakkeenomistajat on ryhmitelty siten, että yhtiön tiedossa olevat henkilöomistajien suorat ja välilliset omistukset on ilmoitettu sekä yhteenlaskettuina että erillisinä. Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden omistukset on ryhmitelty samalla tavalla. Luettelo suurimmista omistajista on yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.wulffyhtiot.fi.

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2016

Omistajaryhmä	Osakkeenomistajat, kpl	%	Osakemäärä, kpl	%
Yritykset	34	5,34 %	266 721	4,04 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	1,41 %	713 028	10,79 %
Julkisyhteisöt	3	0,47 %	920 400	13,93 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2	0,31 %	110	0,00 %
Kotitaloudet	572	89,80 %	4 596 675	69,57 %
Ulkomaat	11	1,73 %	4 351	0,07 %
Hallintarekisteröidyt	6	0,94 %	106 343	1,61 %
Yhteensä	637	100,00 %	6 607 628	100,00 %

Omistusjakauma osakkeiden lukumäärän mukaan 31.12.2016

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajia, kpl	%	Osakemäärä, kpl	%
1-500	397	62,92 %	74 804	1,13 %
501-1000	90	14,26 %	76 213	1,15 %
1 001-10 000	112	17,75 %	365 404	5,53 %
10 001-100 000	24	3,80 %	758 254	11,48 %
100 001-	8	1,27 %	5 332 953	80,71 %
Yhteensä	631	100,00 %	6 607 628	100,00 %



ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Toimitusjohtajan ja hallituksen allekirjoitukset

Vantaalla 8.3.2017

Heikki Vienola

Heikki Vienola

hallituksen puheenjohtaja

Elina Rahkonen

Elina Rahkonen

toimitusjohtaja

Johanna Marin

Johanna Marin

Ari Pikkarainen

Ari Pikkarainen

Andreas Tallberg

Andreas Tallberg

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 14.3.2017

KPMG Oy Ab

Minna Riihimäki

Minna Riihimäki

KHT

TOSITELAJIT JA KIRJANPITOKIRJAT

Luettelo käytetyistä tosittelajeista ja kirjanpitokirjoista 2016

Emoyhtiön kirjanpidossa käytetyt tosittelajit:

2 = Pankkitositteet	paperitositteina
9 = Muistiotositteet	paperitositteina

Emoyhtiön kirjanpitokirjat:

Päiväkirjat	paperitulosteena
Pääkirjat	paperitulosteena
Tuloslaskelma	paperitulosteena
Tase	paperitulosteena
Tasekirja	paperitulosteena

Konsernitilinpäätöksen laadinnassa käytetyt tosittelajit:

1 = Konsolidointitositteet	paperitulosteena
----------------------------	------------------

Konsernitilinpäätöksen kirjanpitokirjat:

Päiväkirja	paperitulosteena
Pääkirja	paperitulosteena
Tuloslaskelma	paperitulosteena
Tase	paperitulosteena
Tasekirja	paperitulosteena

Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10.2 §).

Tasekirja (KPL 3:8.1 §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10.1 §).

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Wulff-Yhtiöt Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Wulff-Yhtiöt Oyj:n (y-tunnus 1454963-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä..

Olenaisuus

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyysriski.

TILINTARKASTUKSEN KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN KANNALTA KESKEISET SEIKAT TILINTARKASTUKSESSA

Vaihto-omaisuuden arvostus - konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 18

- Konsernitaseessa olevan vaihto-omaisuuden arvo on 7,3 miljoonaa euroa.
- Vaihto-omaisuus arvostetaan tilinpäätöksessä hankintamenoonsa tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon.
- Konsernin toimiala ja toiminta edellyttävät tietyn suuruisen vaihto-omaisuuden ja tuotevalikoiman ylläpitoa. Sesonkien vaihdella vaihto-omaisuuden saattaa jäädä hitaasti kiertäviä tuotteita. Tällöin kasvaa myös riski siitä, että vaihto-omaisuushyödykkeiden tasearvo ylittää niiden nettorealisointiarvon.
- Olemme testanneet varaston hinnoittelun oikeellisuutta varmentavia manuaalisia ja automaattisia kontrolleja.
- Vaihto-omaisuuden arvostusta testasimme data-analyyseillä tilikauden aikana. Näissä testeissä vaihto-omaisuutta analysoidiin poikkeamaraporttien avulla. Analyysissä verrattiin varastotuotteiden kierto-opeuksia johdon asettamiin tavoitteisiin sekä selvitetiin syitä poikkeuksellisen alhaisille kiertonopeuksille. Lisäksi analyysissä selvitetiin mahdollisia negatiivisia katteita ja niiden syitä.
- Tilinpäätöksessä testasimme tehtyjen aliarvostuskirjausten riittävyttä, mm. vertaamalla niitä yhtiön asettamiin tavoitteisiin.

Liikearvon arvostus - konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 15

- Konsernitaseessa olevan liikearvon määrä on 6,9 miljoonaa euroa, mikä on 57 % konsernitaseen omasta pääomasta.
- Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain. Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän tasearvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän
- Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa mm. käytettyyn diskonttauskorkoon, kasvuennusteisiin ja kannattavuuteen liittyen.
- Olemme varmentuneet siitä, että liikearvon jako testattaville rahavirtaa tuottaville yksiköille vastaa yhtiön määrittelemiä jakoperusteita.
- Kävimme läpi budjetoitiprosessin toimivuutta vertaamalla edellisinä vuosina tehtyjä kasvavirtaennusteita vuonna 2016 toteutuneisiin lukuihin.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäärityksen asiantuntija, joka on verrannut diskonttauskoron laskennassa käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Lisäksi olemme arvioineet liikearvon herkkyyksanalyysin oikeellisuutta sekä arvonalentumistestauksista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

TYTÄRYHTIÖOSAKKEIDEN JA -LAINASAAMISTEN ARVOSTUS -KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET SEKÄ EMOYHTIÖN LIITETIEDOT 11 JA 12

- Emoyhtiön oma pääoma 31.12.2016 on 13,2 milj. euroa, josta jakokelpoisten varojen osuus on 2,6 milj. euroa.
- Emoyhtiön varoista merkittävä osa on sijoitettuna tytäryhtiöihin. Tytäryhtiöosakkeet sekä pitkäaikaiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä 31.12.2016 ovat 14,2 milj. euroa. Näiden kokonaissijoitusten arvostuksella on olennainen vaikutus laskettaessa emoyhtiön jakokelpoisia voittovaroja.
- Kirjanpitolain mukaan jos pysyviin vastaaviin kuuluvan sijoituksen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämän tulon arvioidaan olevan pysyvästi vielä poistamatonta hankintamenoa pienempi, erotus on kirjattava arvonalennuksena kuluksi.
- Konsernin liikearvon arvonalennustestausten yhteydessä laaditaan kasvavirta-pohjaiset arvonalennustetit myös tytäryhtiöosakkeiden ja pitkäaikaisten tytäryhtiölainasaamisten arvostusta tukemaan.
- Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa mm. liiketoimintasuunnitelmiin, käytettyyn diskonttauskorkoon, kasvuennusteisiin ja kannattavuuteen liittyen.
- Kävimme läpi budjetoitiprosessin toimivuutta vertaamalla edellisinä vuosina tehtyjä kasvavirtaennusteita vuonna 2016 toteutuneisiin lukuihin.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäärityksen asiantuntija, joka on verrannut diskonttauskoron laskennassa käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä

TILINTARKASTUSKERTOMUS

tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme toimintakertomukseen sisältyvään informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 14.3.2017
KPMG OY AB
Minna Riihimäki
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Wulff-Yhtiöt Oyj on kansainvälistyvä pörssiyritys sekä toimistomaailman merkittävin pohjoismainen toimija. Wulff myy ja markkinoi asiakkailleen toimistotuotteita, it-tarvikkeita ja ergonomiaa. Sen palveluvalikoimaan kuuluvat myös kansainväliset messupalvelut. Suomen lisäksi Wulff toimii Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Verkossa konserni palvelee asiakkaitaan toimistotuotteiden verkkokaupalla wulffinkulma.fi.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallinnoinnissa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja julkisen osakeyhtiön hallinnointiin liittyviä viranomaismääräyksiä sekä yhtiöjärjestystä. Ajantasainen yhtiöjärjestys on saatavilla konsernin sijoittaja-sivuilla (www.wulffyhtiot.fi). Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance), joka on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilta (www.arvopaperimarkkinayhdistys.fi). Konsernin hallinnointiperiaatteita ja menettelytapoja kokonaisuudessaan kuvaava asiakirja on saatavilla konsernin sijoittaja-sivuilla (www.wulffyhtiot.fi). Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään erillään hallituksen toimintakertomuksesta, joka löytyy vuosikertomuksen sivuilta 26-30.

Yhtiökokous

Wulff-Yhtiöiden ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, joka kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä joko yhtiön kotipaikassa Helsingissä tai Espoossa. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa puhe-, kysely- ja äänioikeuttaan.

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen julkaisemalla kokouksetyhtiön verkkosivuilla. Kokouksetyhtiön ja osallistumisohjeet julkistetaan myös pörssitiedotteena. Hallituksen esitykset yhtiökokouksessa käsiteltäviksi asioiksi, hallituksen ehdolla olevat henkilöt ja hallituksen ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkistetaan yhtiökokouksetyhtiön yhteydessä tai erillisenä pörssitiedotteena ennen yhtiökokousta.

Varsinainen yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja Wulff-Yhtiöiden yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä:

- tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen
- vahvistetun taseen mukaisen voiton tai tappion käsittely, osingonjako
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallitusten jäsenten määrä ja nimitys vuodeksi kerrallaan
- tilintarkastajien valinta
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkiot sekä matkakustannusten korvauserusteet
- muut kokouksetyhtiön mainitut asiat

Yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluu myös yhtiöjärjestyksen muuttaminen. Ylimääräisen yhtiökokouksen kutsuu tarvittaessa koolle yhtiön hallitus.

Vuonna 2016 Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 7. huhtikuuta. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2015 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2015. Yhtiökokous päätti, että osinkoa jaetaan 0,10 euroa osakkeelta ja valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen esityksen koskien osakeantivaltuutusta. Hallitukseen valittiin uudelleen Ari Pikkarainen, Johanna Marin, Andreas Tallberg ja Heikki Vienola. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Heikki Vienolan. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajille maksetaan palkkio kohtuullisen laskun mukaan. Wulff-Yhtiöt Oyj:n tilintarkastajana toimii toistaiseksi KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Minna Riihimäki.

Vuonna 2017 Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 6. huhtikuuta.

Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet ja riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminnan.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen kolmesta kuuteen jäsentä ja enintään yhtä monta varajäsentä. Hallituksen toimikausi kestää seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Puheenjohtajan ollessa estynyt tai esteellinen, valitaan hallituksen jäsenistä kokouksoikeutettuna varapuheenjohtaja.

Hallitus valvoo yhtiön toiminnan, hallinnon ja kirjanpidon hoitamista. Hallitus vahvistaa vuosittain toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jota noudatetaan yhtiöjärjestyksen, Suomen lainsäädännön ja muiden säännösten ohella. Työjärjestyksen on kirjattu hallituksen kokouskäytäntö sekä hallituksen tehtävät. Laissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen mainittujen tehtävien lisäksi Wulff-Yhtiöiden hallitus päättää työjärjestyksensä mukaisesti seuraavista asioista:

- yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden ja strategian vahvistaminen
- yhtiön toimintasuunnitelman, budjetin ja rahoitussuunnitelman hyväksyminen ja niiden toteutumisen valvonta
- osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittely ja hyväksyntä
- yksittäisistä suurista ja strategisesti merkittävistä investoinneista, kuten yritysostoista sekä

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- liiketoimintojen ostoista ja luopumisista, päättäminen
- konsernin toimitusjohtajan nimittäminen ja hänen palkkaeduistaan päättäminen
- riskienhallinta- ja raportointimenettelyn vahvistaminen
- osinkopolitiikan laatiminen
- valiokuntien perustaminen tarvittaessa hallitustyöskentelyn tehostamiseksi
- konsernin johtoryhmän nimittäminen
- tilintarkastuksen seuranta
- tilintarkastajan riippumattomuuden ja tilintarkastuksen oheispalvelujen arviointi

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous 7.4.2016 valitsi hallitukseen neljä jäsentä. Yhtiön hallitus koostuu sekä yhtiön suurimmista omistajista että ulkopuolisista asiantuntijoista. Hallituksessa tulee olla riittävä asiantuntemus ainakin seuraavilta alueilta: talous ja rahoitus, johtaminen sekä markkinointi ja myynti. Jokainen hallituksen jäsen toimii oman osa-alueensa asiantuntijana hallitustyöskentelyssä. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi suosittelee, että hallituksen jäsenenä on molempia sukupuolia. Wulff-Yhtiöiden vuoden 2016 yhtiökokouksessa valitussa hallituksessa on molempien sukupuolien edustajia. Hallitusjäsenten valinnassa on kiinnitetty huomiota hallitusjäsenten riittävään ja monipuoliseen osaamiseen ja siihen, että jäsenillä on mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Riippumattomuus arvioidaan Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suositusten mukaisesti. Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia jäseniä ovat Andreas Tallberg ja Johanna Marin. Hallituksen jäsenet Heikki Vienola ja Ari Pikkarainen ovat konsernin merkittäviä osakkeenomistajia. Lisäksi Heikki Vienola työskenteli konsernin palveluksessa konsernijohtajana 31.8.2015 asti ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana 30.9.2015 asti.

Yhtiön pienen koon vuoksi valiokuntien perustamista ei ole pidetty tarpeellisena. Koko hallitus on käsitellyt kaikki sille kuuluvat asiat.

Hallitus kokoontuu tilikauden aikana keskimäärin kerran kuukaudessa sekä tarvittaessa useammin. Hallituksen kokousten koollekutsumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja. Kokouksen esityslistan laatii toimitusjohtaja yhdessä hallituksen sihteerin kanssa.

Wulff-Yhtiöiden hallitus kokoontui vuoden 2016 aikana 14 kertaa (16 kertaa vuonna 2015). Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 99 prosenttia (98 % vuonna 2015).

Järjestäytymiskokouksessaan hallitus hyväksyi hallituksen työjärjestyksen ja toimintasuunnitelman

vuodelle 2016 sekä teki riippumattomuusarvioinnin. Vuoden 2017 kokoussuunnitelman mukaan hallitus kokoontuu 10 kertaa.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan itsearviointilomakkeen pohjalta. Kirjallisesti suoritettujen itsearvioinnin perusteella hallitustyöskentely onnistui hyvin vuonna 2016.

Toimitusjohtaja

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka huolehtii yhtiön operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaan. Konsernin toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallitus saa käyttöönsä riittävät tiedot yhtiön toiminnan ja taloudellisen tilanteen arvioimista varten. Toimitusjohtaja vastaa hallituksen päätösten täytäntöönpanosta ja raportoi siitä hallitukselle.

Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n toimitusjohtaja toimii lisäksi konsernijohtajana ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana.

Wulff-Yhtiöiden toimitusjohtajana toimi vuodesta 1999 alkaen KTM Heikki Vienola elokuun 2015 loppuun asti. Heikki Vienola jatkoi syyskuun 2015 alusta alkaen Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen puheenjohtajana. Wulff-Yhtiöt Oyj:n toimitusjohtajana sekä konsernin johtoryhmän puheenjohtajana aloitti syyskuussa 2015 Topi Ruuska ja hänen toimsuhteensa päättyi syyskuun 2016 lopussa. Wulff-Yhtiöiden hallitus nimitti talousjohtaja Elna Rahkosen väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi lokakuun alusta alkaen. Vakituisen toimitusjohtajan haku on käynnissä.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä huolehtii konsernijohtajan johdolla yhtiön operatiivisesta liiketoiminnasta. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti käsittelemään divisioonien liiketoiminnan kehitystä ja taloudellista tilannetta sekä konsernilaajuisia hankkeita ja toimintasuunnitelmia. Johtoryhmällä ei ole virallista yhtiöoikeudellista asemaa, mutta sillä on tosiasiallisesti merkityksellinen asema yhtiön johdon organisaatiossa.

Yhtiön hallitus vahvistaa toimitusjohtajan esityksestä johtoryhmän kokoonpanon ja uudet nimitykset.

Tytäryritysten toimitusjohtajat johtavat tytäryhtiöiden operatiivista liiketoimintaa. Merkittävät päätökset, esimerkiksi suuret investoinnit, hyväksyy konsernijohtaja. Jokaisella tytäryrityksellä on

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

oma taloushallintonsa ja koko konsernin taloushallinnosta vastaa konsernin talousjohtaja.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kvartaaleittain, jolloin esityslistalla on aina divisioonittain läpikäytävät tarkemmat taloudelliset tiedot sekä liiketoimintaan liittyvien keskeisten kehityshankkeiden tilanne.

Tarkemmat tiedot johtoryhmän jäsenistä ja heidän Wulff-osakeomistuksistaan löytyy sivuilta 78.

Palkitseminen

Yhtiöjärjestyksen mukaan Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkitsemisesta. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan kiinteinä rahakorvauksina. Puheenjohtajalle ja jäsenille, jotka eivät ole työsuhteessa konserniin, maksetaan kullekin 1 250 euroa kuukaudessa. Wulff-Yhtiöt ei ole antanut hallituksen jäsenille rahallainaa, takauksia tai muita vastuusitoumuksia.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja muista sopimusehdoista. Toimitusjohtajana aloitti syyskuun alussa 2015 Topi Ruuska, jonka työsuhde päättyi 30.9.2016. Hallitus nimitti Wulff-Yhtiöiden väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi talousjohtaja Elina Rahkosen.

Toimitusjohtaja Topi Ruuskan palkitseminen koostui rahapalkasta. Hänellä ei ollut luontoisetuja. Vuonna 2016 toimitusjohtaja Topi Ruuskalle maksettiin rahapalkkaa 155 tuhatta euroa (68 tuhatta euroa vuonna 2015). Ruuskan muihin etuisuuksiin kuului lakisääteinen työeläkelain (TyEL) mukaisesti karttunut eläke. Eläkkeellesiirtymisikää ei ollut määritelty. Toimitusjohtajan irtisanomisaika oli kuusi kuukautta. Sopimuksessa on määritetty 12 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus.

Väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi nimitetyn Elina Rahkosen palkitseminen koostuu rahapalkasta. Hänellä on puhelinetu. Vuonna 2016 Rahkoselle maksettiin rahapalkkaa 107 tuhatta euroa. Rahkosen muihin etuisuuksiin kuuluu lakisääteinen työeläkelain (TyEL) mukaisesti karttunut eläke. Eläkkeellesiirtymisikää ei ole määritelty. Rahkosen irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

Tilikaudella 2015 toimitusjohtajana toimineen Heikki Vienolan palkitseminen koostui rahapalkasta. Hänellä ei ollut luontoisetuja. Vuonna 2015 toimitusjohtaja Heikki Vienolalle maksettiin rahapalkkaa 50 tuhatta euroa ja lisäeläkettä tuhat euroa. Heikki Vienola toimi toimitusjohtajana elokuun loppuun 2015 asti, jonka jälkeen hän on toiminut hallituksen puheenjohtajana.

Ylimmän johdon palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista, lisäeläkkeistä, vuosittain päätettävistä tulospalkkioista ja mahdollisista osakepalkkioista. Kiinteän rahapalkan lisäksi maksettavien palkkioiden määräytyminen on sidottu taloudelliseen kehitykseen ja yksilöllisiin tavoitteisiin.

Konsernin toimitusjohtaja vahvistaa johtoryhmän jäsenten työehdot sekä heidän palkkansa ja mahdolliset muut etuudet ja kannustimet. Konsernin johtoryhmän palkitsemisen koostumus on esitetty oheisessa taulukossa kappaleessa 3.5 sen mukaisesti, mikä on ollut konsernin johtoryhmän koostumus kulloinkin.

Vuonna 2016 konsernin johtoryhmään kuuluivat Ninni Arion, Trond Fikseanet, Elina Rahkonen, Topi Ruuska (syyskuuhun 2016 asti), Tarja Törmänen ja Veijo Ågerfalk.

Vuonna 2015 konsernin johtoryhmään kuuluivat Heikki Vienola, Ninni Arion, Trond Fikseanet, Elina Rahkonen, Topi Ruuska (syyskuusta 2015 alkaen), Tarja Törmänen ja Veijo Ågerfalk.

Kannustinjärjestelmän piiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenten lisäksi osa konserniyhtiöiden toimitusjohtajista. Kirjallisissa toimitusjohtajasopimuksissa on määritelty tavanomaiset molemminpuoliset irtisanomisaajat ja mahdolliset muut erilliskorvaukset.

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia. Konsernilla ei ole osakepalkkiojärjestelmää osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisohjelmaa. Yhteenveto konsernin ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

Riskienhallinta, sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus

Sisäisestä valvonnasta vastaa hallitus, ja konsernijohtaja huolehtii sisäisen valvonnan käytännön järjestämisestä ja toimivuuden seurannasta.

Ylin vastuu taloushallinnosta, tilinpäätöksen oikeellisuudesta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu konsernin emoyhtiön hallitukselle. Liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuvat koko konsernin kattavan raportointijärjestelmän avulla. Yhtiön hallitukselle raportoidaan kuukausittain toteutuma- ja vertailutiedot muun muassa liikevaihdon, tärkeimpien kuluryhmien ja liiketuloksen osalta liiketoiminta-alueittain ja tytäryhtiöittäin. Lisäksi konsernijohtaja toimittaa hallituksen kokouksiin viikko- ja kuukausitason seurantaraportteihin perustuvan katsauksen konsernin tilanteesta ja kehityksestä.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kvartaaleittain, jolloin käsitellään divisioonittain tarkemmat taloudelliset tiedot sekä liiketoimintaan liittyvien keskeisten kehityshankkeiden tilanne. Tytäryhtiöiden omat hallitukset ja johtoryhmät käsittelevät kokouksissaan omaan toimintaansa vaikuttavia asioita, joita tarvittaessa käsitellään myös divisioonan johtoryhmän kokouksissa tai konsernitasolla, jos tytäryhtiöiden toimintaan vaikuttavilla tekijöillä on merkitystä myös muille konserniyhtiöille. Konsernijohtaja ja konsernin talousjohtaja arvioivat ja valvovat yksittäisten tytäryhtiöiden ja liiketoimintakokonaisuuksien toimintaa, tuloksellisuutta ja taloudellista asemaa säännöllisesti.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Wulff-konsernissa noudatetaan hallituksen asettamaa riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, vastuualueet ja raportointimenettely. Yhtiön riskienhallinta tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallintapolitiikan toteutumista valvotaan sisäisen tarkastuksen avulla säännöllisesti ja myös tilintarkastajat valvovat riskienhallinnan riittävyttä ja tehokkuutta osana konsernin hallinnon tarkastusta.

Wulff-konsernissa riskienhallinta on osa konsernin liiketoiminnan johtamista. Wulffin riskienhallintatoimintaa ohjaavat lain vaatimukset, omistajien liiketoiminnalle asettamat tavoitteet sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja tiedostaa systemaattisesti ja kattavasti uhkatekijät, jotka voivat estää konsernin liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen, sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti liiketoimintaan liittyviä päätöksiä tehtäessä. Uhkatekijöitä ovat esimerkiksi yritysostoihin liittyvät riskit, henkilöstöön ja sen saatavuuteen liittyvät tekijät ja taloudelliseen kehitykseen sekä maineeseen liittyvät seikat.

Konserni jakaa riskit strategisiin, operatiivisiin ja markkinariskeihin. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutusin tai sopimuksin.

Konsernissa tehdään vuosittain riskikartoitus, jossa suurimmat riskit määritellään niiden merkittävyyden ja todennäköisyyden mukaan. Yhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat kartoitusten tekemisestä ja riskien seurannasta ja raportoivat niistä konsernin johtoryhmälle. Eri riskiryhmien eli strategisten, operatiivisten ja markkinariskien sisällä pienempien osa-alueiden seurannasta vastaavat erikseen nimetyt henkilöt. Riskienhallintaa ei ole keskitetty omaan erilliseen organisaatioon, vaan riskien hallintaan liittyvät vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuunjakoja.

Yhtiön hallitukselle raportoidaan vuosittain päivitetyn riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit, riskien merkittävyydessä ja todennäköisyydessä tapahtuneet muutokset, vastuuhenkilöt, tehdyt toimenpiteet ja saavutetut tulokset. Erityisen painopistealueen muodostavat uudet havaitut riskit.

Riskeistä ja riskienhallinnasta on kerrottu tarkemmin vuosikertomuksen 2016 sivuilla 75-77.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n sisäisen tarkastuksen tavoitteena on varmistaa konsernin sisäisten prosessien ja toimintatapojen tehokkuus ja oikeellisuus. Sisäinen tarkastus toteutetaan vuosittain laadittavan tarkastussuunnitelman pohjalta, jonka hallitus vahvistaa vuoden alussa. Konsernin sisäinen tarkastaja laatii suunnitelman, esittää sen hallitukselle ja raportoi toimenpiteiden toteutuksesta. Sisäinen tarkastaja

raportoi suoraan hallitukselle.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Wulff-Yhtiöt Oyj:llä tulee olla 1-2 tilintarkastajaa. Jos yhtiökokous valitsee vain yhden tilintarkastajan, eikä tämä ole hyväksytty tilintarkastusyhteisö, on lisäksi valittava yksi varatilintarkastaja. Yhtiöjärjestyksen mukaan tilintarkastajat valitaan tehtävänsä toistaiseksi. Vuodesta 2011 alkaen konsernin tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Minna Riihimäki.

Säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallituksen puheenjohtajalle tarpeen mukaan sekä vähintään kerran vuodessa hallitukselle tilintarkastuksessa esille tulleista seikoista.

Tilintarkastajien palkkioista ja kustannusten korvausperusteista päättää yhtiökokous. Tilintarkastajille voidaan hallituksen päätöksellä maksaa kohtuullista korvausta erillisten toimeksiantojen perusteella suoritetuista kertaluontoisista tehtävistä. Tilintarkastajien kokonaispalkkiot kaikissa konserniyhtiöissä vuonna 2016 olivat yhteensä 68 tuhatta euroa (ks. tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetieto 8).

Hyvien hallintotapojen mukaisesti tilintarkastajat eivät omista Wulff-Yhtiöt Oyj:n tai sen tytäryhtiöiden osakkeita.

Sisäpiirihallinto

Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa voimassa olevaa EU-säätelyä, erityisesti markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU 596/2016 ”MAR”) ja muita Euroopan arvopaperivalvontaviranomaisen (”ESMA”) sääntöjä ja ohjeita. Lisäksi yhtiö noudattaa Suomen lainsäädäntöä, erityisesti arvopaperimarkkinalakia (746/2012 muutoksin) sekä rikoslakia (39/1889 muutoksin) mukaan lukien Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiri- ja muita ohjeita sekä Suomen Finanssivalvonnan (”FIVA”) ja muiden viranomaisten standardeja ja ohjeita.

MAR:n määritelmän mukaisiin johtajiin kuuluvat hallituksen jäsenet ja konsernin johtoryhmä. MAR edellyttää, että kaikki johtajat ja heidän lähipiirinsä ilmoittavat yhtiölle ja Finanssivalvonnalle omista tai omaan lukuunsa tekemistä yhtiön tai yhtiöön liittyvistä rahoitusinstrumenttien transaktioista. Ilmoitukset on tehtävä viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän kuluttua transaktiosta (T+3). Wulff julkistaa pörssitiedotteet johdon ja sen lähipiirin transaktioista MAR:n mukaisesti. 3.7.2016 alkaen Wulff ei pidä enää pysyvää sisäpiirirekisteriä. Sen sijaan kaikki sisäpiirihankkeisiin liittyvät henkilöt merkitään hankekohtaisiksi sisäpiiriläisiksi. Hankekohtaiset sisäpiirirekisterit laaditaan ja säilytetään kutakin hanketta tai tapahtumaa varten, jotka käsittävät sisäpiiritietoa, erillisen päätöksen perusteella.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Kaikki Wulffin työntekijät, ulkopuolisten tahojen edustajat, sidosryhmät ja viranomaiset, joilla on sisäpiiritietoa hankkeesta tai pääsy hankekohtaisiin sisäpiiritietoihin, sekä henkilöt, jotka työskentelevät sisäpiirihankkeen toteuttamisessa, merkitään hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Tulosjulkistusten (vuosi- ja puolivuositulokset, osavuosikatsaukset, tilinpäätöstiedotteet) valmistelua tai säännöllistä pääsyä julkistamattomiin taloustietoihin ei pidetä sisäpiirihankkeena. Yhtiön määrittelemät henkilöt, joilla asemansa perusteella on tai joille on muutoin myönnetty oikeus päästä julkistamattomiin tulostietoihin, merkitään kuitenkin taloudellista tietoa saavien henkilöiden listaan yhtiön julkistamattomien tulostietojen arkaluontoisuuden vuoksi.

Wulff noudattaa ehdotonta kaupankäyntikieltoa (suljettu ikkuna -periaate), joka alkaa 30 kalenteripäivää ennen kutakin tulosjulkistusta ja tilinpäätöstiedotetta ja päättyy tällaisen katsauksen julkistamista seuraavan kaupankäyntipäivän päätteeksi. Suljettu kausi alkaa viimeistään kyseisen raportointijakson lopussa. Suljettu ikkuna -periaatetta noudatetaan sekä MAR:n määritelmän mukaiseen johtoon että taloudellista tietoa saaviin henkilöihin. Konsernin sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja Elina Rahkonen.

Tiedottaminen

Yhtiö julkistaa internet-sivuillaan kaikki pörssitiedotteensa ja muut listayhtiön tiedonantovelvollisuuteen kuuluvat asiat suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus julkistetaan sähköisesti, jolloin se on kaikkien osakkeenomistajien saatavilla tasapuolisesti.

Yhtiön julkaisemat pörssitiedotteet, Corporate Governance -periaatteet ja sisäpiiriä koskevat tiedot ovat nähtävillä yhtiön sijoittajasivuilla Johto ja hallinto -osiossa (www.wulffyhdytiot.fi/sijoittajille).

Ennen vuodenvaihdetta julkaistaan konsernin taloudellisen tiedottamisen aikataulu seuraavalle kalenterivuodelle pörssitiedotteella ja yhtiön internet-sivuilla. Ennen tulostiedotteiden julkistamista noudatetaan 30 päivän hiljaista aikaa ('suljettu ikkuna'), jonka aikana ei vastata yhtiön kehitystä koskeviin kyselyihin ja jolloin sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeella.

KUUKAUSI
02
PÄIVÄ 23

OSAVUOSIKATSAUS

- 01-03/2017 4.5.2017
- 01-06/2017 3.8.2017
- 01-09/2017 2.11.2017

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2016
* TILINPÄÄTÖS → VKO 11/2016



KUUKAUSI
02
PÄIVÄ 24

LOMA
ALK



TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Yhtiökokous 2017

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 6.4.2017 alkaen kello 12.00 Pörsösalissa, osoitteessa Fabianinkatu 14, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on maanantaina 27.3.2017 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joka on ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään maanantaina 3.4.2017.

Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- sähköpostitse osoitteeseen: sijoittajat@wulff.fi
- puhelimitse numeroon p. 0300 870 414
- kirjeitse osoitteeseen: Wulff-Yhtiöt Oyj, Yhtiökokous, Manttaalitie 12, 01530 Vantaa.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon maanantaina 27.3.2017. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään maanantaina 3.4.2017 klo 10 mennessä. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee lisäksi ilmoittautua yhtiölle viimeistään maanantaina 3.4.2017. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien tilapäistä rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisön tulee ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon viimeistään edellä mainittuun ajankohtaan mennessä.

Ilmoittautumisohjeet ja lisätietoja yhtiökokouksesta on saatavilla konsernin internet-sivuilta www.wulffyhtiot.fi.

Osinko vuodelta 2016

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2016 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka on osingonjaon täsmäytyspäivänä maanantaina 10.4.2017 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan keskiviikkona 19.4.2017.

Taloudelliset tiedotteet 2017

Wulff-Yhtiöt Oyj julkistaa seuraavat taloudelliset katsaukset vuonna 2017:

Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2017 to 4.5.2017

Osavuositarkastus, tammi-kesäkuu 2017 to 3.8.2017

Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2017 to 2.11.2017

Wulff-Yhtiöt Oyj:n taloudelliset tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavilla myös konsernin internet-sivuilla www.wulffyhtiot.fi. Osakkeenomistaja voi myös halutessaan tilata Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositarkastukset ja tiedotteet sähköpostiinsa. Sähköpostilistalle voi liittyä lähettämällä sähköpostia osoitteeseen sijoittajat@wulff.fi.

Vuosikertomusten tilaus

Wulff-Yhtiöt Oyj
Manttaalitie 12, 01530 Vantaa
p. 0300 870 414
sijoittajat@wulff.fi

Vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi ja se on luettavissa yhtiön internet-sivulla www.wulffyhtiot.fi.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n sijoittajasuhteista vastaa:

Heikki Vienola
hallituksen puheenjohtaja
p. 0300 870 414
p. 050 65110
heikki.vienola@wulff.fi

Manttaalitie 12
01530 Vantaa

Wulff-Yhtiöt Oyj julkaisi seuraavat tiedotteet tilikaudella 2016:

18.2.2016	Wulff-Yhtiöt Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2015
15.3.2016	Wulff-Yhtiöt Oyj:n vuosikertomus, tilinpäätös sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2015 on julkaistu
15.3.2016	Wulff-Yhtiöt Oyj:n yhtiökokouskutsu
7.4.2016	Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 7.4.2016 päätökset
7.4.2016	Wulff-Yhtiöt Oyj jatkaa omien osakkeiden hankintaa
18.4.2016	Muutos Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmässä
6.5.2016	Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–31.3.2016
4.8.2016	Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–30.6.2016
28.9.2016	Muutos Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmässä
3.11.2016	Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–30.9.2016
15.12.2016	Wulff-Yhtiöt Oyj:n taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous 2017

Tiedotteet löytyvät konsernin internet-sivuilta www.wulfftyhtiot.fi/sijoittajille.

YHTEYSTIEDOT SUOMESSA

Wulff-Yhtiöt Oyj

Manttaalitie 12
01530 Vantaa
p. 0300 870 414
www.wulff-yhtiöt.fi
info@wulff.fi

Wulff Oy Ab

Manttaalitie 12
01530 Vantaa
p. 0300 870 411
www.wulff1890.fi
asiakaspalvelu@wulff.fi

Wulff Entre

Ruoholahdenkatu 21 B
00180 Helsinki
p. 010 633 5500
www.wulffentre.com
sales@wulffentre.com

Wulff Torkkelin Paperi

Saimaankatu 29
15140 Lahti
p. 03 883 900
f. 03 883 9030
www.wulfftorkkelinpaperi.fi
asiakaspalvelu@torkkelinpaperi.fi

Wulff Naxor

Manttaalitie 12
01530 Vantaa
p. 0300 870 415
www.wulffnaxor.fi
myynti@wulffnaxor.fi

Wulff myymälät

Wulff myymälä Helsinki

Ristipellontie 23
00390 Helsinki
p. 0300 870 412
helsinki@wulffinkulma.fi

Wulff myymälä Turku

Läntinen Pitkätie 21-23
20100 Turku
p. 0300 870 413
turku@wulffinkulma.fi

Myyntinäyttely/toimistot

Wulff Turku

Läntinen Pitkätie 21-23
20100 Turku
p. 0300 870 411

Wulff Åland

Storagatan 15
22100 Mariehamn
p. 040 757 0859

Konsernimme suomalaisen henkilöstön tavoitat osoitteesta: etunimi.sukunimi@wulff.fi

YHTEYSTIEDOT ULKOMAILLA

Wulff Belton AB

Åkerbärsvägen 26
611 38 Nyköping
Sweden
www.belton.se
tel. +46 155 29 26 00
info@belton.se

Belton AS

Langnesveien 8
9408 Harstad
Norway
tel. +47 22 55 00 60
post@wulffbelton.no

Wulff Supplies

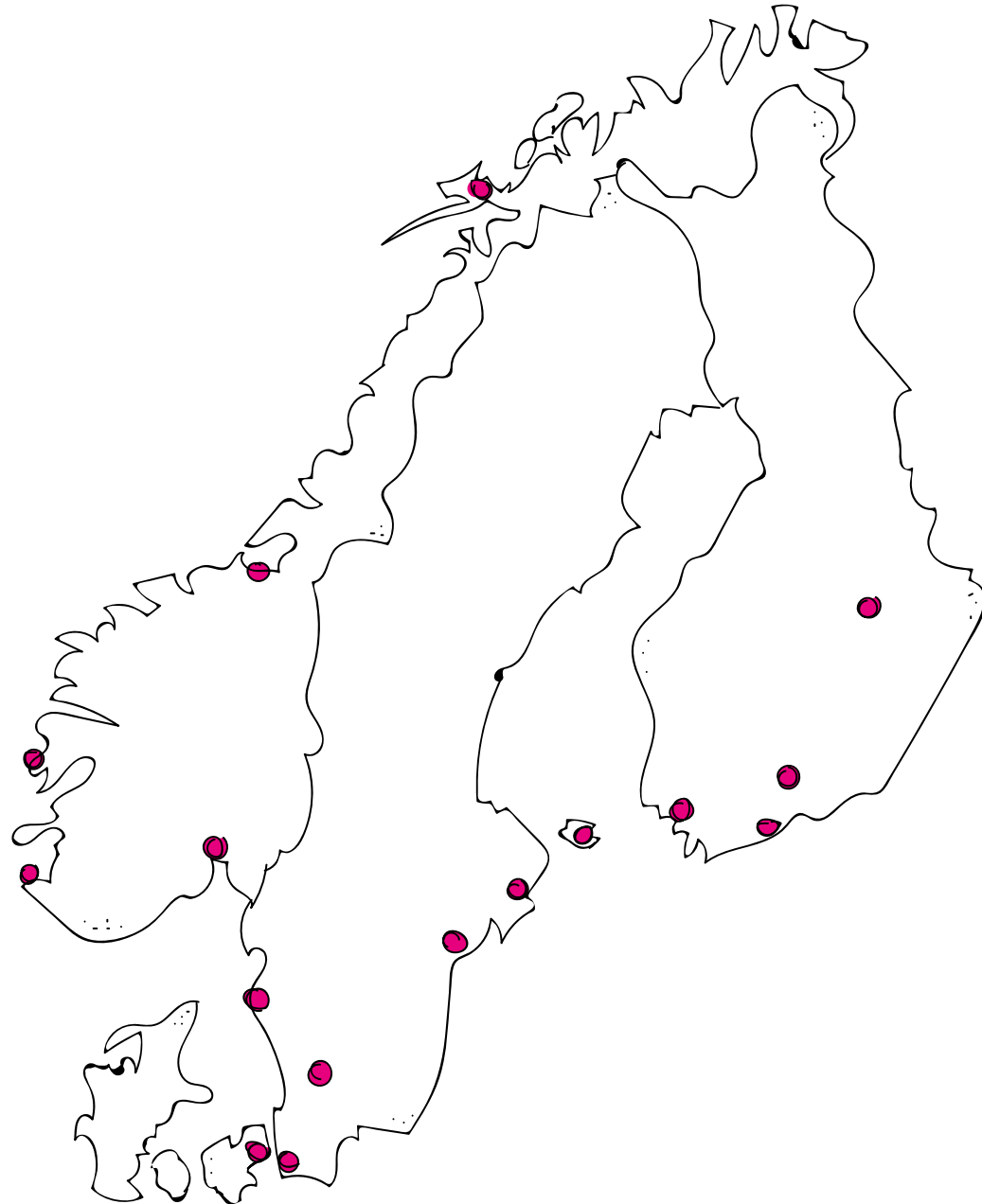
Østensjøveien 36
0667 Oslo
Norway
www.wulffsupplies.no
tel. +47 810 30 123
kundeservice@wulffsupplies.no

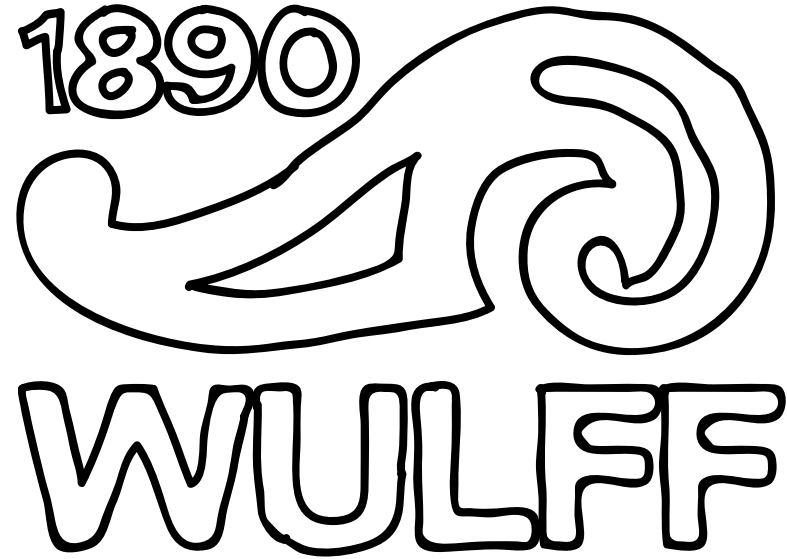
Wulff Supplies

Näsvägen 2 B,
341 34 Ljungby
Sweden
www.wulffsupplies.se
tel. 020 451010
kundservice@wulffsupplies.se

Wulff Supplies

Kirkebjerg Parkvej 12
2605 Brøndby
Denmark
www.wulffsupplies.dk
tel. +46 372 775600
kundeservice@wulffsupplies.dk





WULFF-YHTIÖT OYJ

Manttaalitie 12 · 01530 Vantaa · p. 0300 870 414 · Y-tunnus 1454963-5

WWW.WULFF1890.FI