



1890

WULFF

VUOSIKERTOMUS 2015



SISÄLTÖ

Wulff lyhyesti	4
Konsernijohtajan katsaus	6
Toimintaympäristö	8
Liiketoiminta	12
Yritysvastuu	14

Tilinpäätös:

Hallituksen toimintakertomus	18
Konsernin laaja tuloslaskelma ja rahavirtalaskelma	22
Konsernin tase	23
Laskelma oman pääoman muutoksista	25
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	26
Tunnusluvut vuosineljänneksittäin	55
Tunnusluvut 2011-2015	56
Osakekohtaiset tunnusluvut	57
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	58
Emoyhtiön tuloslaskelma ja rahoituslaskelma	59
Emoyhtiön tase	60
Emoyhtiön liitetiedot	61
Riskienhallinta	68
Hallinto ja johto	72
Osakkeet ja osakkeenomistajat	74
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	78
Tilintarkastuskertomus	79
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	81
Tietoa osakkeenomistajille	86
Pörssitiedotteet	87
Yhteystiedot Suomessa ja ulkomailla	88
Wulffin historia	90

WULFF LYHYESTI

Wulff - toimistomaailman merkittävin pohjoismainen toimija

Wulff-Yhtiöt Oyj on kansainvälistyvä pörssiyritys sekä toimistomaailman merkittävin pohjoismainen toimija ja alansa edelläkävijä. Yhtiön tuote- ja palvelutarjonta on alan kattavin: Wulff myy ja markkinoi asiakkailleen toimistotuotteita, työpaikkatuotteita, it-tarvikkeita, ensiapua ja ergonomiaa. Lisäksi valikoimasta löytyy LED-valaistusratkaisuja ja innovatiivisia tuotteita työmaille. Wulffilta on mahdollista hankkia myös kansainvälisiä messupalveluja.

Wulffille on aina ollut tärkeää palvella asiakkaitaan parhailla mahdollisilla tavoilla ja vaikuttaa positiivisesti asiakkaan liiketoimintaan. Tuomalla asiakkaiden arkeen toimivia ratkaisuja oman toiminnan tehostamiseen ja myynnin edistämiseen saadaan aikaan kustannussäästöjä ja vaikutetaan myönteisesti asiakasyrityksen maineeseen ja brändiin. Jotta asiakkaille voidaan tarjota ajankohtaisia ja edistyksellisiä ratkaisuja, kehitetään liiketoimintaa jatkuvasti yhdessä asiakkaiden kanssa.

Vuonna 2015 huikeat 125 vuotta täyttänyt Wulff on tunnettu ja arvostettu brändi Suomessa. Wulff-konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi 16 tytäryritystä. Asiakkaat tunnistavat konsernin kotimaiset yritykset näkyvästä mustavalkoisesta ilmeestä. Myös Wulff-konsernin yritykset Pohjoismaissa kantavat nimeä Wulff. Suomen lisäksi Wulff toimii Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Virossa.

Wulffin asiakkaita palvelee yli 200 myynnin ammattilaista. Asiakkaita palvelee aina heidän haluamallaan tavalla. Tänäkin päivänä asiakkaat arvostavat henkilökohtaista palvelua ja asioiden hoitamista kasvatusten. Siksi Wulffin asiakasvastaavat tapaavat asiakkaita heidän omassa toimintaympäristössään. Wulffilaisen myyjän löytää asiakkaalta noin 200 000 kertaa vuodessa!

Wulffin löytää myös verkosta. Sopimusasiakkaiden oma verkkopalvelu on WulffNet. Mikroyrityksille, pienille ja keskisuurille yrityksille suunnattu verkkokauppa löytyy osoitteesta wulff.fi. Verkkokauppa on suunnattu erityisesti pienille ja keskisuurille yrityksille ja yhteisöille. Verkkopalveluista ja -kaupasta on helppo tehdä edullisia hankintoja, jotka ilahduttavat myös nopeilla ja luotettavilla toimituksilla. Wulffin myymälät palvelevat asiakkaita Helsingissä, Turussa ja Lahdessa.



ARVOT

ASIAKASLÄHTÖISYYS

Ymmärrämme asiakkaitamme.
Palvelemme henkilökohtaisesti.
Teemme ostamisen helpoksi.

YRITTÄJYYS

Sitoudumme tavoitteisiin.
Kehitämme ammattitaitoamme.
Ylitämme odotukset.

TULOKSELLISUUS

Asetamme selkeät tavoitteet toiminnallemme.
Johdamme tekemistämme läheltä.
Palkitsemme huippusuoritukset.

KONSERNIJOHTAJAN KATSAUS

Halutuin kumppani toimiston tehostamiseen. Tänään ja huomenna, jo vuodesta 1890.

Kotimaisuus, kustannustehokkuus, kestävä kehitys, kohtaaminen. Sanat kuvaavat hyvin Wulffin toimintaa. Ne ovat ajankohtaisia ja tärkeitä tänään ja ovat olleet sitä jo vuodesta 1890. Jatkuvasti muuttuvassa ja kehittyvässä maailmassa on tärkeää olla yhä kansainvälisempi, digitaalisesti kyvykäs ja samalla vahvasti paikallinen ja kotimainen.

Tätä kaikkea Wulff onkin. Olemme juuriltamme suomalainen yritys, joka toimii vahvasti Suomessa ja Skandinaviassa. Asiakkaamme saavat meiltä alan kattavimman toimisto- ja työpaikkatuotteiden kattauksen, kaiken kahvista ja kopiopapereista käsivoiteisiin ja siivoustarvikkeisiin, ensiapuun ja ergonomiaan. Merkittävä osa myymistämme tuotteista on kotimaisia ja osalla on myös Suomalaisen Työn Liiton Avainlippu- tai Design from Finland -merkki. Kotimaisuus ja ympäristöystävällisyys ovat iloksemme yhä tärkeämpiä yritysten hankintapäätöksiin vaikuttavia perusteita.

Vuonna 2015 jatkoimme kannattavuutemme parantamista. Tuloksemme kasvoi edellisvuoden 0,7 miljoonasta eurosta 2,2 miljoonaan euroon (ennen poistoja ja kertaluonteisia eriä). Taloutemme on kehittynyt myönteisesti toiminnan tehostamisen ja onnistuneen kustannussäästöohjelman ansiosta.

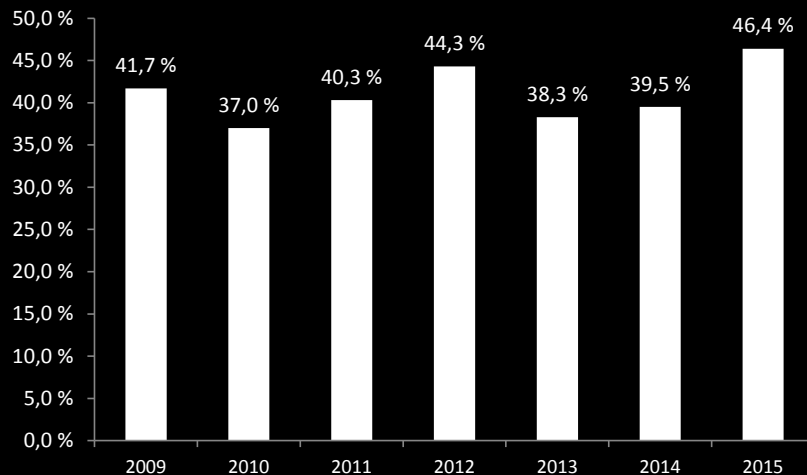
2015 liikevaihtomme oli 68,8 miljoonaa euroa (2014 liikevaihto 74,3 miljoonaa euroa). Liikevaihdon supistumiseen vaikutti myymiemme tuotteiden kysynnän pienenemisen lisäksi konsernin liike- ja mainoslahjayrityksen myynti. On ollut strategisesti oikea ratkaisu panostaa kehityskykyiseen ja kannattavaan toimintaan ja omaan ydinosaamiseen sekä karsia kannattamattomia liiketoimintoja. Talouden elpyessä olemme valmiita kasvamaan nopeastikin. Meillä on siihen alamme parhaat mahdollisuudet osaavan, kehitys- ja sopeutumiskykyisen henkilöstömme ansiosta.

Vaikka nopeaa käännettä parempaan taloustilanteessa ei ole odotettavissa, uskon Wulffin olevan tulevaisuuden menestyjien joukossa. Tärkein tavoitteemme nyt ja jatkossa on asiakaskokemuksen jatkuva parantaminen ja asiakkaidemme arjen hankintojen helpottaminen yhä kokonaisvaltaisemmalla palvelumallilla. Kehitämme ja uudistamme omaa toimintaamme vahvasti ja jatkuvasti yhdessä asiakkaidemme ja yhteistyökumppanien kanssa.

Palvelukanaviamme ovat verkkokauppa Wulff.fi, sopimusasiakkuus, alueellinen asiantuntija tai myymälä. Digitalisaatio tuo toimintaympäristöön sekä mahdollisuuksia että uhkia: murros muuttaa väistämättä myös toimistomaailmaa. Menestyvät yritykset näkevät muutoksessa mahdollisuuden. Digitalisaatio tuo tulevaisuudessa uutta myös Wulffin toimintaan.

Tiesin, että aloitan hienon yrityksen johdossa, kun minut nimitettiin Wulff-Yhtiöt Oyj:n konsernijohtajaksi syyskuussa 2015. Yritykseen yhä paremmin ja syvemmin tutustuessa olen saanut todeta, että ne asiat, mistä Wulff tunnetaan ja mistä yhtiötä arvostetaan – ensiluokkaiset tuotteet ja palvelut, varmat toimitukset ja alan vihrein logistiikkaketju – ovat asioita, joista niin wulffilaiset, kuin kaikki asiakkaamme ja yhteistyökumppanimme ovat syystä ylpeitä. Kiitos, että saan kirjoittaa uusia menestystarinoita 125-vuotisjuhliani vuonna 2015 viettäen Wulffin elämäkertaan teidän kanssanne!

Omavaraisuusaste



LIKEVAIHTO 2015

68,8 milj.

LIIKETULOS 2015

ilman kertaluonteisia eriä

1,5 milj.

Topi Ruuska
konsernijohtaja

” Lämmin kiitos wulffilaisille
ja kaikille sidosryhmillemme!

Toimintaympäristön haasteista huolimatta
kehitimme tulostamme ja toimintaamme
myönteisesti ja tavoitteidemme mukaisesti.
Rakennamme yhdessä asiakkaidemme kanssa
huomisen tehokasta toimistotyötä

– ja myös sitä, mitä huomisen toimistotyö on. ”



TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Muuttuva toimintaympäristö

Wulffin markkinaympäristössä kilpaillaan toimisto- ja it-tarvikkeiden, myynnin edistämistuotteiden, työpaikkatuotteiden sekä ergonomian ja ensiavun myymisestä ja valmistamisesta. Wulffin päämarkkina-alueita ovat Suomi, Ruotsi, Norja ja Tanska. Wulff on Suomessa alansa markkinajohtaja ja vahva kehittäjä. Pohjoismaiden markkinajohtajuudesta Wulff kisaa kansainvälisten suuryritysten, mm. Staplesin ja Lyrecon kanssa.

Wulff ei valmista tuotteita itse. Koska sen myyntikanavat tavoittavat tehokkaasti kaiken kokoiset yritykset, on Wulff tehokas ja haluttu jakelukanava tuotteiden valmistajille ja tavarantoimittajille.

Wulffin arvion mukaan toimistomaailman markkinoiden koko (eur/vuosi) on noin 400 miljoonaa euroa Suomessa, 700 miljoonaa euroa Ruotsissa, 450 miljoonaa euroa Norjassa ja 400 miljoonaa euroa Tanskassa. Vertailtaessa asiakkaiden määrää, ostokäyttäytymistä ja tuotteiden kysyntää, ovat pohjoismaiset markkinat hyvin samankaltaiset. Virossa markkinat ovat huomattavasti pienemmät ja niihin vaikuttaa myös yleinen elintaso. Viime vuosina markkinat ovat pienentyneet kaikissa Pohjoismaissa.

Asiakkaina kaiken kokoiset yritykset ja yhteisöt

Wulffin myymiä tuotteita käyttävät kaikki yritykset ja yhteisöt ympäri vuoden. Perustuotteiden, esimerkiksi paperin, värikasettien, mappien, kynien, tallennusvälineiden ja puhdistustuotteiden kysyntä on jatkuvaa. Kysynnän määrään vaikuttaa yleinen taloustilanne. Esimerkiksi suuryritysten palkatessa lisää toimihenkilöitä, lisääntyy toimistotarvikkeiden kulutus. Osan tuotteiden kysyntä on sesonkiluonteista: esimerkiksi lahjatuotteiden ja menekinedistämistuotteiden myynti painottuu vuoden toiselle ja viimeiselle neljännekselle. Vaikka sesonkien vaikutus on viime vuosina hieman tasaantunut ja lahjat ja promotuotteet mielletään yhä vahvemmin osaksi yritysten markkinointiviestintää, ovat talouden epävarmuustekijät vaikuttaneet brändituotteiden myyntiin. Epävarmoina aikoina yritykset saattavat vähentää myös osallistumistaan messuille.

Jokainen uusi pohjoismainen yritys on Wulffille potentiaalinen uusi asiakas. Palvellakseen asiakkaitaan parhaalla mahdollisella tavalla Wulff kehittää jatkuvasti myyntikanaviaan.

Wulff on alansa ainoa toimija, joka voi tarjota asiakkailleen toisiaan hienosti täydentävät palvelumallit: henkilökohtaista sopimusasiakas- ja suoramyyntipalvelua, kattavat verkkopalvelut, avoimen verkkokaupan sekä mahdollisuuden asioida myymälöissä.

Ketkä menestyvät pirstaloituneella toimialalla?

Toimistomaailman markkinat ovat perinteisesti olleet hyvin pirstaloituneet. Toimialalla on runsaasti pieniä yrityksiä, sillä markkinoille tulo on helppoa. Vuosittain alalla aloittaa ja sieltä poistuu lukuisia yrityksiä. Viime vuosina toimialalla on tapahtunut yritysostoja, viimeisimpänä alan kahden merkittävän kansainvälisen pelurin, Staplesin (USA) ja Office Depot:n (USA) yhdistyminen. Staplesilla on jalansija myös Suomessa. Se osti 2011 Wulffin vahvan ja vanhan kilpakumppanin, Oy Lindell Ab:n.

Wulffilla uskotaan alan tulevaisuuden olevan itsensä kaltaisten ja isompien pelurien käsissä. Yhdistymisiä ja yritysostoja tapahtuu varmasti jatkossakin ja konsolidoitumiskehityksen uskotaan olevan voimakasta. Yksi Wulffin kilpailueduista on sen koko. Yhtiö on tarpeeksi suuri ollakseen merkittävä peluri ja kustannustehokkaita ratkaisuja asiakkailleen tarjoava kumppani. Samalla se on tarpeeksi pieni ollakseen ketterä ja muutoskykyinen. Asiakkaita ilahduttaa myös Wulffin kotimaisuus. Paikallisesta palvelusta ja markkinatuntemuksesta on hyötyä toimivien ratkaisujen suunnittelussa ja kotimaista liiketoimintaa kannatetaan mielellään.

Wulffin asema Skandinavian markkinoilla on vahvistunut merkittävästi viimeisen kymmenen vuoden aikana. Etenkin vuonna 2009 tehty yritysosto sopimusasiakasliiketoiminnan kasvattamiseksi on ollut tuloksekas. Yhdessä ja yhteistyössä Wulff Supplies AB:n (vuonna 2009 konserniin ostettu Strålfors Supplies, nyk. Wulff Supplies) kanssa konserni onnistuu skandinaavisten ja yhteispohjoismaisten asiakkaiden palvelemisessa.

” 200 000 kohtaamista vuosittain

Uusia innovaatioita markkinoitaessa on henkilökohtainen kontakti avain menestykseen: wulffilaiset kohtaavat vuosittain asiakkaita henkilökohtaisesti lähes **200 000** kertaa.

Toimistomaailman ratkaisujen merkittävimpanä pohjoismaisena myynti- ja markkinointiorganisaationa Wulff on haluttu jakelukanava tuotteiden valmistajille ja tavarantoimittajille. Monikanavaisena toimijana Wulff tavoittaa nopeasti kaiken kokoiset yritykset ja yhteisöt. ”



TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Wulffin kilpailijoita kaikilla markkina-alueilla ovat listaamattomat, pienet ja keskisuuret yritykset. Suomessa Wulff-konsernilla on kymmenkunta merkittävää kilpailijaa. Wulff Oy Ab:n sopimusasiakaskonseptin kanssa kilpailevat Staples (aiemmin Oy Lindell Ab), Lyreco (aiemmin Officeday Finland Oy) ja Paperipalvelu. Skandinaavisilla sopimusasiakasmarkkinoilla Wulff Suppliesin kanssa kilpailevat Staples ja Lyreco.

Konsernin kansainvälisten messupalvelujen asiantuntija on Wulff Entre. Messupalvelujen myynti on sesonkiluonteista myynnin painottuessa vuoden ensimmäiselle ja viimeiselle kvartaalille. Wulff Entren kilpailijoita Suomessa ovat esimerkiksi Ständi Oy, Louder Oy, Eastway Sound and Lighting Oy ja Arvelin International Oy.

Matkalla kohti Pohjoismaiden markkinajohtajuutta

Wulffin tavoitteena on kasvaa kannattavasti toimistomaailman kärkiyritykseksi kaikissa Pohjoismaissa. Hyvät lähtökohdat tavoitteen saavuttamiselle antaa tarjonnan monipuolisuus. Toisiaan täydentävien palvelumallien ja monipuolisten myyntikanaviensa avulla Wulffin on mahdollista palvella kustannustehokkaasti kaiken kokoisia yrityksiä eri toimialoilta. Kotimaisuus, kustannustehokkuus, kestävä kehitys ja asiakkaiden kohtaaminen kanavissa, joissa he haluavat tulla palvelluksi, ovat Wulffin vahvuuksia.

Taloustilanne jatkui haasteellisena...

Toimistomaailman markkinatilanteeseen vaikutti vuonna 2015 yhä haasteellisena jatkuva yleinen taloudellinen tilanne. Taloudellinen aktiviteettitaso jatkoi laskuaan ja yritykset, kaupungit ja kunnat joutuivat sopeuttamaan toimintojaan. Henkilöstömäärien vähennykset näkyvät Wulffin myymien tuotteiden ja palvelujen kysynnän pienenemisenä.

...toisaalta positiivinen muutos markkinassa näkyy myönteisesti myös Wulffin toiminnassa

Taloudellisen tilanteen parantuminen vaikuttaa myönteisesti myös Wulffin liiketoimintaan tuotteiden ja palvelujen kysynnän lisääntyessä. Wulffin tarjoamia ratkaisuja tarvitaan suhdanteista riippumatta ja edelläkävijänä se tuo aktiivisesti markkinoille uutuuksia, jotka tuovat asiakkaalle lisäarvoa ja kustannustehoa toimintaan sekä sujuvuutta toimiston ja yritysten arkeen.

A photograph of two men in a warehouse setting. The man on the left is wearing a white jacket and holding a stack of boxes with the 'WULFF' logo. The man on the right is wearing a blue shirt and holding a document. They are both smiling. The background shows warehouse shelves with boxes.

WULFFIN VAHVUUDET

Asiakaskohtaamisten mestari: parhaat henkilökohtaiset kohtaamiset

Edistyksellisimmät tuotteet ja palvelut sekä kattavin ratkaisuvaihtoehto

Alan vihrein tilaus-toimitusketju

Paikallinen ja samalla pohjoismainen toimija

LIIKETOIMINTA

Monikanavaisesti palveleva Wulff

Wulff – alansa kehittäjä ja suunnannäyttäjä

Wulff-Yhtiöt Oyj on kansainvälistyvä pörssiyritys sekä toimistomaailman merkittävin pohjoismainen toimija ja alansa edelläkävijä. Yhtiön tuote- ja palvelutarjonta on alan kattavin: Wulff myy ja markkinoi asiakkailleen toimistotuotteita, työpaikkatuotteita, it-tarvikkeita, ensiapua ja ergonomiamia. Lisäksi valikoimasta löytyy LED-valaistusratkaisuja ja innovatiivisia tuotteita työmaille. Wulffilta on mahdollista hankkia myös kansainvälisiä messupalveluja.

Jatkuvasti kehittyvä liiketoiminta

Wulffille on aina ollut tärkeää palvella asiakkaitaan parhailla mahdollisilla tavoilla ja vaikuttaa positiivisesti asiakkaan liiketoimintaan. Tuomalla asiakkaiden arkeen toimivia ratkaisuja oman toiminnan tehostamiseen ja myynnin edistämiseen saadaan aikaan kustannussäästöjä ja vaikutetaan myönteisesti asiakasyrityksen maineeseen ja brändiin. Jotta asiakkaille voidaan tarjota ajankohtaisia ja edistyksellisiä ratkaisuja, kehitetään liiketoimintaa jatkuvasti yhdessä asiakkaiden kanssa.

Edelläkävijyyteen tarvitaan tahtoa, taitoa ja oikeat resurssit – Wulffilta ja wulffilaisilta löytyy tätä kaikkea. Menestys rakennetaan yhdessä asiakkaiden kanssa. Kun asiakkaat menestyvät, menestyy myös Wulff.

**VALITSE WULFF, VALITSE SUOMI! WULFF -
kotimainen toimistomaailman
kumppanisi jo vuodesta 1890!**

Monipuoliset myyntikanavat sekä kattava palvelu- ja tuotevalikoima

Asiakkaat ovat toivoneet yhä enemmän mahdollisuuksia hoitaa kaikki toimistomaailman hankinnat vielä keskitetympin. Myös ekologiset arvot ovat yhä tärkeämpiä kumppaneiden valinnassa. Siksi Wulff on panostanut vahvasti toiminnan kehittämiseen vielä aiempaa monikanavaisemmaksi ja vihreämmäksi.

Wulff tuo markkinoille innovatiivisia ja uusia ratkaisuja ja erikoistuotteita ja on samalla tehokas toimiston perustuotteiden toimittaja. Wulffin ratkaisut tuovat asiakkaille kustannussäästöjä ja tehokkuutta hankintojen hallintaan. Asioiminen on mahdollista jokaiselle asiakkaalle parhaiten sopivassa kanavassa, olipa sitten kyseessä asiakaskohtaisesti räätälöity palvelumalli, henkilökohtainen tapaaminen, verkkokauppa tai kivijalkamyymälä.

TAVOITE

Olemme pohjoismainen yritysmyyntin
markkinajohtaja toimistotarvikkeiden,
liike- ja mainoslahjojen sekä kansainvälisten
messupalvelujen myynnissä.

TEHTÄVÄ

Tuomme toimialamme halutuimpana kumppanina
asiakkaallemme kokonaisratkaisun toimiston
tehostamiseen ja myynnin edistämiseen.

LIIKETOIMINTA

Monikanavaisesti palveleva Wulff

Suomen lisäksi Wulff toimii Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Virossa. Asiakkaita palvelee henkilökohtaisesti yli 200 B2B-myynti-ammattilaista. Asiakkaita palvelee henkilökohtaisesti myös Wulffin myymälöissä Helsingissä, Turussa ja Lahdessa. Verkossa konserni palvelee monipuolisten asiakaskohtaisten palvelujen lisäksi verkkokaupalla Wulff.fi.

Palvelumallit täydentävät toisiaan

Sopimusasiakskonsepti helpottaa asiakkaiden säännöllisiä hankintoja. Suoramyynti palvelee kaikenkokoisia yrityksiä paikallisesti ja henkilökohtaisesti. Yhteistä molemmille palvelumalleille on oman osaamisen tarjoaminen asiakkaan käyttöön. Kokonaisvaltaisella palvelulla edistetään asiakkaiden tyytyväisyyttä ja asiakassuhteiden jatkuvuutta.

Yksi tämän päivän tärkeimpiä liikepaikkoja on verkko. Sopimusasiakkaita palvelee verkossa yhä monipuolisemmin heille räätälöidyin ratkaisuin ja verkkopalvelun käyttö on jatkuvassa kasvussa. Erityisesti mikroyrityksille sekä pienille ja keskiuurille yrityksille suunnattu Wulff.fi –verkkokauppa on tavoittanut jatkuvasti uusia asiakkaita. Digitalisaation tuomat mahdollisuudet ovat tärkeässä roolissa huomisen Wulffin kehittämisessä

KOTIMAISUUS, kustannustehokkuus, KESTÄVÄ KEHITYS, kohtaaminen.

Tehokas laadukkaiden palvelujen ja tuotteiden jakelukanava

Wulff on yhteistyöyrityksilleen merkittävä kumppani. Konsernin yritykset ovat haluttu jakelukanava tavarantoimittajien uutuuksille. Maankattavien organisaatioiden kautta mm. uutuudet on mahdollista lanseerata asiakkaille erittäin nopeasti ja henkilökohtaisesti palvelun. Kasvava konserni pystyy tarjoamaan asiakkailleen jatkuvasti yhä monipuolisempia palveluja ja hintaetuja. Konserni kerää aktiivisesti palautetta ja tietoa niin yrityksiltä kuin konkreettisesti palvelujen ja tuotteiden käyttäjiltäkin heidän tarpeistaan ja toiveistaan. Wulffin oman toiminnan kehittämisen lisäksi tietoa hyödyntävät Wulffin tavarantoimittajat: usein parhaat ideat tuotekehitykseen ja uusiksi tuotteiksi saadaan asiakkailta.

Verkottuminen on osa liiketoimintaa

InterACTION on Wulff-konsernille tärkeä toimistomaailman verkosto ja johtava alan tukkukauppioiden yhteenliittymä. Kaikki InterACTION-yritykset ovat kotimaissaan alansa johtavia yhtiöitä. InterACTION-jäsenet kokoontuvat säännöllisesti koordinoitakseen yhteisostoja ja jakaakseen myyntiä, markkinoinnin ja logistiikan osaamistaan. Tietoa vaihdetaan esimerkiksi eri maissa eniten myytävistä tuotteista. Wulff hyötyy saamastaan markkina- ja tuotetiedosta omassa toiminnassaan. Yhteistosto-organisaation oma kansainvälinen tuotemerkki on Q-Connect. Laadukkaat Q-Connect –tuotteet kuuluvat myös Wulff-konsernin tuotevalikoimaan.

Liiketoimintaa kehitetään strategian mukaisesti

Wulff paransi vuonna 2015 kannattavuuttaan vahvasti. Yhtiön talous kehittyi myönteisesti toiminnan tehostamisen ja onnistuneiden kustannussäästöjen ansiosta. Tärkeimpänä tavoitteena on asiakaskokemuksen jatkuva parantaminen ja asiakkaiden arjen hankintojen helpottaminen yhä kokonaisvaltaisemmalla palvelumallilla. Palvelukokemuksen ja asiakaskannattavuuden parantaminen on ollut mahdollista mm. ostotoimintojen ja myynti-yhteistyötä tiivistämällä.

Wulffin strategia on palvella asiakkaita monikanavaisesti. Muuttuvassa toimintaympäristössä kanavia on kehitettävä ja uudistettava jatkuvasti. Digitalisaatio tuo toimintaympäristöön sekä mahdollisuuksia että uhkia: murros muuttaa väistämättä myös toimistomaailmaa.

Vuoden 2015 aikana Wulff keskittyi yhä tarkemmin ydinosaamiseensa toimistomaailman tuotteisiin. Kannattamattomasta liike- ja mainoslahjatoiminnasta luovuttiin, kun Wulff Liikelahjat myytiin. Vuoden 2015 liikevaihdon laskuun vaikutti yleisen taloustilanteen ja Wulffin myymien tuotteiden heikkenemisen lisäksi liikelahjatoiminnan (Wulff Liikelahjat Oy) myynti.

Toimistomaailman markkinat ovat viime vuosina supistuneet yleisestä taloudellisesta tilanteesta johtuen. Vaikka nopeaa käännettä parempaan taloustilanteeseen ei ole odotettavissa, Wulff uskoo olevansa tulevaisuuden menestyvien joukossa. Myyntiin ja oman toiminnan kehitykseen panostetaan vahvasti.

Kotimaisena markkinajohtajana ja merkittävimpana pohjoismaisena alansa toimijana Wulff uskoo, että haasteet ovat sille ennen kaikkea mahdollisuus näyttää asiakkaille palvelujensa vahvuudet kustannustehojen toimintaan tuovina ratkaisuin ja palvelevana yhteistyökumppanina.

YRITYSVASTUU

Yritysvastuu

Wulff on aina ollut alansa edelläkävijä ja sille on tärkeää olla sitä myös yritysvaluuttasuasioissa. Wulff tarjoaa asiakkailleen palveluja ja tuotteita, jotka ovat valmistettu mahdollisimman vastuullisesti: eettisesti ja kestävä kehityksen mukaisesti. Kun kumppanina toimistomaailman hankinnoissa on Wulff, on asiakkaiden mahdollista lisätä omaa vastuullisuuttaan ja vaikuttaa positiivisesti ympäristöön.

Vastuullinen yritystoiminta tarkoittaa Wulffille myös henkilöstön hyvinvoinnista huolehtimista, yhteiskunnallista vastuullisuutta ja vaikuttamista, vastuullista talousasioiden hoitamista ja tärkeiden ympäristöasioiden huomioimista kaikessa omassa toiminnassa.

Ympäristövastuu

Wulff on toimialansa ympäristöystävällisimpiä yrityksiä. Wulffin tavoitteena on tarjota asiakkailleen ympäristöystävällisesti edistyksellisiä ratkaisuja ja kuormittaa ympäristöä omalla toiminnalla mahdollisimman vähän. Ympäristöarvot, ekologisuus, eettisyys ja kestävä kehityksen mukainen toiminta ovat vahvasti mukana liiketoiminnan suunnittelussa. Vaikka ekologisuus ei ole vielä tärkein päätöksenteon kriteeri suomalaisissa yrityksissä, kasvaa ympäristöasioiden merkitys yritysten valinnoissa ja päätöksissä jatkuvasti. Kestävä kehityksen mukainen ja ympäristöä kunnioittava toiminta on yrityksille yhä tärkeämpi kilpailukyky tekijä. Wulffin tavoitteena on toimia alansa edelläkävijänä myös ympäristövastuussa.

Esimerkkinä sidosryhmille

Ympäristöystävällisyyden lisäämiseksi Wulffilla panostetaan sisäisen toiminnan kehittämiseen ja mallin näyttämiseen yrityksen kaikille sidosryhmille. Aktiivisella yhteistyöllä ja kaikkien osapuolien sitoutumisella varmistetaan hyötyjen toteutuminen – hiilijalanjäljen pieneminen ja ympäristön kuormituksen väheneminen. Ympäristöasiat ovat Wulffille tärkeitä. Toimitiloihin on järjestetty turvallinen ja hallittu kiinteistö- ja toimistojätteiden käsittely sekä kierrätys. Henkilöstöä opastetaan ja kannustetaan myönteiseen asennoitumiseen ympäristöasioissa ja materiaali- ja tavarantoimittajavalinnat tehdään kestävä kehityksen periaatteet huomioiden. Kaikissa toiminnossa huomioidaan asiakkaiden tarpeet, tekninen kehitys, yhteiskunnalliset odotukset ja lainsäädäntö. Wulff jakaa jatkuvasti asiakkailleen tietoa tuotteiden ympäristöystävällisyydestä, tuotteiden kierrätyksestä ja kierrätysratkaisuista.

Ympäristöystävälliset tuotteet

Tuotteiden ympäristöystävällisyyteen kiinnitetään erityistä huomiota, sillä kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti valmistettu tuote kuormittaa ympäristöä vähiten. Ympäristöystävällisten tuotteiden lukumäärää onkin jatkuvasti kasvatettu. Esimerkiksi Wulffin laajasta toimistotarvikekuvastosta ympäristöystävälliset tuotteet on helppo löytää omasta ”Ympäristöystävällinen tuote”-kategoriastaan. Kategorian tuotteet ovat sekä valmistettu että tuotettu ympäristöystävällisistä raaka-aineista. Wulffin tuotteista on aina saatavilla tiedot sertifioituista ympäristömerkeistä ja kattavat ympäristö- ja kierrätystiedot.

Ympäristötavoitteet läsnä palveluissa asiakkaille ja Wulffin tukitoiminnoissa

Ympäristötavoitteet päätetään vuosittain ympäristöohjelmassa. Päästöjä vähennetään yhdessä asiakkaiden kanssa sovituin tavoin. Wulffin monipuolisia palvelukanavia ja niiden tukitoimintoja kehitetään jatkuvasti yhä vihreämmiksi. Pakkausmateriaalien ja kuljetuksien ympäristöystävällisyyteen kiinnitetään yhä enemmän huomiota. Wulff Oy Ab on saanut Suomessa paljon positiivista palautetta tarkasta ympäristöraportoinnistaan. Esimerkiksi ympäristöä kuormittavia CO₂-päästöjä seurataan sekä yritys- että asiakaskohtaisesti. Kaikki Wulff Oy:n tavaralähetyksissä käytetyt pakkausmateriaalit ovat kierrätettävissä tai käytettävissä energiana. Pahvilaatikat, pakkausteippi, pakkausvanteet, kiristekalvot ja lavahuput sekä täytepaperit ovat kaikki valittu sen mukaan, että ne voidaan kierrättää tai hävittää ympäristöystävällisesti. Lisäksi kuljetuksissa käytetään ympäristöystävällisiä, hiilineutraaleja kuljetuksia.

Wulff edistää vastuullista toimintaa yhteistyössä kaikkien sidosryhmiensä kanssa. Ympäristövastuu huomioidaan konsernin kaikessa toiminnassa. Wulff on valtakunnallisella tasolla mitattuna alansa ympäristöystävällisin toimija Suomessa. Toimintaa on standardoitu ISO 14001 -sertifioinnilla.

Hiilipäästöttömät toimitukset toteutetaan Suomessa Posti Green -palveluna. CO₂-päästöjen vähentäminen ja laskenta toteutetaan Postin ympäristöohjelman kautta ja jäljelle jäävät päästöt kompensoidaan rahoittamalla ilmastoprojekteja. Kaikilla Postin rahoittamilla ilmastoprojekteilla on Gold Standard -sertifikaatti.

Ison osan hiilijalanjäljestä saa aikaan autoilu. Wulff-konsernin autopoliittikkaan kuuluu autokaluston uusiminen mahdollisimman vähän ympäristöä kuormittaviin kulkuneuvoihin. Osa kalustosta uusitaan vuosittain. Näin ympäristöystävällisempien ajoneuvojen määrä lisääntyy jatkuvasti. Uusien hankittavien autojen päästörajoja on laskettu merkittävästi. Wulffilaisten käytössä Suomessa on myös ekologinen sähköauto, jolla liikutaan asiakastapaamisiin erityisesti pääkaupunkiseudulla.

MAAILMA ON MAHDOLLISTA PELASTAA TOIMISTOTARVIKE KERRALLAAN

Yhä useammalle asiakkaalle tuotteiden ympäristöystävällisyys on yhä merkittävämpi tekijä hankintapäätöksiä tehdessä. Wulffilta löytyy runsaasti ympäristöystävällisiä ja energiatehokkaita vaihtoehtoja. Tuotteet tunnustat ympäristömerkeistä.



Wulff Wihreä tuote

Wulff Wihreä tuote -merkin löytää tuotteista, joilla on sertifioitu ympäristömerkki ja/tai ne ovat esim. valmistuksessa käytetyn kierrätysmateriaalin ansiosta ympäristöystävällinen vaihtoehto.



Sininen Enkeli eli Der Blaue Engel

Sininen Enkeli on euroopan ensimmäinen ympäristömerkki vuodelta 1978. Merkki myönnetään tuotteille, joiden tuotannossa on huomioitu raaka-aineiden ja energian kulutus, tuotteen pitkä käyttöikä ja toiminnallisuus sekä kestävä kehityksen mukaiset tuotteen kierrätysmahdollisuudet. www.blauer-engel.de



PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes)

PEFC on kansainvälinen metsäsertifiointijärjestelmä, joka edistää ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävä metsätaloutta. Suomen metsistä 95 % on sertifioitu PEFC-järjestelmän mukaan. PEFC edistää metsien hyvää hoitoa ja vastuullista puunhankintaa. www.pefc.fi



Joutsenmerkki eli Pohjoismainen ympäristömerkki

Joutsenmerkin kriteerit tuotteille ja palveluille laaditaan viranomaisten kokoamissa asiantuntijaryhmissä ja näitä kriteereitä tarkastetaan määräajoin. Kriteerien laadinnassa tuotteiden ympäristövaikutuksia tutkitaan koko tuotteen elinkaaren ajan. www.ymparistomerkki.fi



Reilun kaupan merkki

Reilun kaupan merkki myönnetään kehitysmaatuotteille, joiden tuotannossa noudatetaan kansainvälisen työjärjestön ILO:n sopimuksia, YK:n ihmisoikeuksien julistusta ja lapsen oikeuksien sopimusta. Pienviljelijöille taataan pitkä kauppasuhte ja oikeudenmukainen hinta.



FSC (Forest Stewardship Council)

FSC on kansainvälinen järjestö, joka sertifioi ekologisesti hoidettuja metsiä ja niissä kasvaneista puista tehtyjä tuotteita ja on levinnyt trooppisten metsien maista myös Eurooppaan ja Pohjoismaihin. Suomessa ympäristöjärjestöt tukevat FSC-merkintää. www.finland.fsc.org



EU-kukka eli Euroopan ympäristömerkki

Euroopan yhteisön yhteinen ympäristömerkki on käytössä kaikissa EU-maissa. Kriteerit valmistellaan EU:n ympäristömerkintälautakunnassa ja hyväksytään komissiossa. www.ymparistomerkki.fi/eu-kukka



Allergia- ja astmalaitto

Tuote on valmistettu yhteistyössä Allergia- ja astmalaiton kanssa.

VASTUULLISESTI VALMISTETUT JA VIHREÄT TUOTTEET – YHDELLÄ KLIKKAUSELLA VERKKOKAUPASTA

Wulff.fi -verkkokaupassa Wihreämpi valinta on erittäin helppoa! Ympäristöystävälliset tuotevaihtoehdot saat näkyviin yhdellä klikkauksella. Valitsemalla Wihreämmin – mm. hankkimalla Wulffin Wihreän toimiston tuotteita, on asiakkaiden mahdollista lisätä omaa vastuullisuuttaan ja vaikuttaa positiivisesti ympäristöön.

YRITYSVASTUU

Yhteiskuntavastuu

Vastuullinen vaikuttaja

Wulffille on tärkeää vaikuttaa positiivisesti ympäristöön ja yhteisöihin, joissa se toimii. Muun muassa nuorten työllistyminen on asia, johon Wulff kokee voivansa vaikuttaa myönteisesti. Wulff tarjoaa erinomaiset edellytykset työssä oppimiseen. Kaupallisen alan koulutuksesta ja työkokemuksesta on myyntityössä hyötyä, mutta se ei ole välttämätöntä. Tärkeintä on oikea asenne: halu kohdata asiakkaita. Kun asenne löytyy, on Wulff valmis panostamaan nuoren kouluttamiseen ja urapolun rakentamiseen. Myyntiuraansa aloittaville on oma erityinen Wulff Academy -koulutusohjelma. Lisäksi jokaisen työntekijän henkilökohtaisen valmennuksen tarve arvioidaan erikseen. Työn ohessa on mahdollista suorittaa myös kaupallinen perustutkinto.

Wulffin Trainee-ohjelmat ovat suosittuja opiskelijoiden keskuudessa. Myyntiin saa valtavasti hyviä valmiuksia opinnoista ja parhaiten työn oppii sitä tekemällä. Wulff onkin saanut paljon kiitosta oppilailta, oppilaitoksilta, työharjoittelijoilta ja TE-keskukselta käytännönläheisestä harjoitteluohjelmastaan, jossa päästään kokemaan aitoja asiakastilanteita.

Kaikki Trainee-ohjelmiin ja työharjoitteluun tulevat nuoret oppivat tärkeiden työelämän perustaitojen lisäksi erityistaitoja myyntiorganisaatiossa toimimisessa. Harjoittelun rakenne on suunniteltu siten, että 50 % työtehtävistä on sellaisia, joissa nuori varmasti menestyy ja kokee onnistumisia. 50 % tehtävissä opitaan uutta ja kehitetään omaa ammattitaitoa ja osaamista.

Taloudellinen vastuu

Konsernin taloudellinen menestys mahdollistaa vastuullisen ja kestäväen kehityksen mukaisen liiketoiminnan kehittämisen. Wulffin tavoitteena sen kaikissa toimintamaissa on tuoda lisäarvoa sen sidosryhmille: asiakkaille, tavarantoimittajille ja työntekijöille. Osakkeenomistajilleen Wulff tuottaa arvoa esimerkiksi osingonjaon ja arvonnousun muodossa. Wulffin tavoitteena on jakaa osinkoa noin 50 % tilikauden voitosta. Hallitus on esittänyt 7.4.2016 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,10 eur/osake. Vuoden 2015 aikana korkoja rahoittajille maksettiin 0,2 milj. eur.

Sosiaalinen vastuu

Yrityskansalaisuus tarkoittaa Wulffilla sitä, että jokainen työntekijä huolehtii vastuullisuudesta kokonaisvaltaisesti. Oman toimintansa vastuullisuuden lisäksi jokainen wulffilainen varmistaa omien yhteistyökumppaniensa ja kontaktiensä toiminnan vastaavan Wulffin standardeja.

Avainasemassa henkilöstö

Myyntiorganisaationa Wulffin tärkein voimavara on osaava ja sitoutunut henkilöstö. Hyvinvoiva, ammattitaitoinen ja motivoitunut henkilöstö on avainasemassa yrityksen tuloksen tekemisessä. Wulffilla henkilöstöä koulutetaan aktiivisesti. Keskimäärin koulutus- ja valmennuspäiviä henkilöä kohden oli 10 vuoden 2015 aikana.

NUORISSA ON TULEVAISUUS!

Millainen on tulevaisuuden Suomi? Wulffilla uskotaan, että huomisen Suomi on ainakin kansainvälisempi ja vihreämpi, kuin Suomi tänään. Suomessa on tulevaisuudessakin paljon huippuosaamista, josta toivottavasti saadaan nauttia niin kotimaassa kuin kansainvälisestikin.

Tulevaisuuden Suomea rakentavat he, jotka ovat nyt nuoria. Millaisessa Suomessa he haluavat asua ja millaista työtä tehdä? Wulffilla koetaan tärkeäksi ottaa nuoret tasa-arvoisesti mukaan tulevaisuuden rakentamiseen, siksi Wulff on panostanut paljon nuorten uramahdollisuuksiin, työllistämiseen ja Trainee-ohjelmiin. On myös meidän kaikkien yhteinen vastuu opettaa nuorille vastuullisuutta, niin itsestä kuin ympäristöstä. Tehokkaimmin oppiminen tapahtuu yhdessä tekemällä.

Wulffilla panostetaan vahvasti henkilöstön kouluttamiseen ja valmentamiseen. Myyntiosaamisen ja oman ammatillisen sisältöosaamisen ja yrityksen arvojen lisäksi henkilöstön kouluttamisen teemoja ovat välittäminen ammattitaidolla ja aktiivinen palautteen antaminen. Koulutusten tavoitteena Wulffilla on vaikuttaa positiivisesti jokaiseen asiakaskohtamiseen ja kehittää kaikista wulffilaisista vielä parempia itsensä ja oman työnsä johtajia. Jokaisen wulffilaisen asiantuntemusta ja ammattitaitoa tarvitaan asiakkaiden palvelemiseen parhaalla mahdollisella tavalla.

Valmennusten ja koulutusten lisäksi henkilöstön hyvinvoinnista huolehditaan järjestämällä virkistystapahtumia ja -kampanjoita sekä tarjoamalla erilaisia maksuttomia tai yrityksen tukemia liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksia.

YRITYSVASTUU

Ura Wulffilla

Wulff tarjoaa työntekijöilleen hyvät mahdollisuudet kasvaa ja kehittyä työssä. Esimerkiksi suurin osa konsernin yritysten johtajista on aloittanut uransa myyntineuvottelijana. Pohjoismaisena yrityksenä Wulff tarjoaa mahdollisuuden myös kansainväliseen uran luomiseen. Wulff on monella tavalla tasa-arvoinen työnantaja: se työllistää kaikenikäisiä ja erilaisen koulutus- ja työkokemustaustan omaavia ihmisiä. Usean yrityksen keskittäessä liiketoimintansa pääkaupunkiseuduille, on Wulffilla tarjota työtä toimintamaissaan lukuisilla paikkakunnilla ympäri maan. Vahvistaakseen konsernin liikevaihdon orgaanista kasvua konserni panostaa vahvasti myyntihenkilöstön rekrytointiin. Kaikkiin Wulffin toimintamaihin halutaan palkata uusia myyntineuvottelijoita.

Henkilöstörakenne

Vuonna 2015 Wulff-konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 233 (268) henkilöä. Katsauskauden lopussa Wulff-konsernin palveluksessa oli 226 (240) henkilöä, joista 89 (109) työskenteli Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa tai Virossa. Suurin osa, noin 60 prosenttia, konsernin henkilökunnasta toimii myyntitehtävissä ja noin 40 prosenttia työskentelee myynnin tukitehtävissä, logistiikkapalveluissa ja hallinnossa. Henkilökunnasta noin puolet on miehiä ja puolet naisia.

Myynti/hallinto ja logistiikka

Wulff-konsernissa kaikkien tavoitteena on palvella asiakasta parhaalla mahdollisella tavalla omalla työpanoksellaan. 56 % henkilöstöstä toimii myynnissä ja 44 % myynnin tuessa: hallinnossa ja logistiikassa.

Ikäjakauma

Wulff-konsernissa on töissä niin nuoria, urallaan ensiaskeleita ottavia henkilöitä kuin pitkän ja vankan kokemuksen omaavia konkareitakin. Wulff on samalla perinteinen ja dynaaminen organisaatio, siksi sen palveluksessa viihtyvät erilaiset ihmiset.

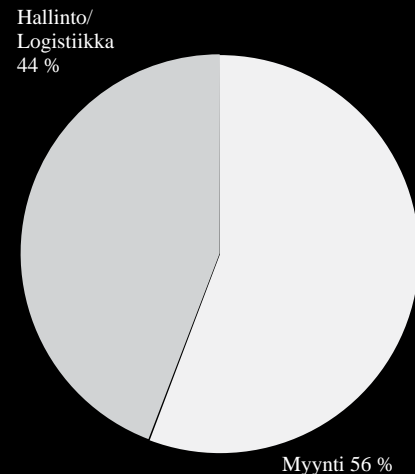
Sukupuolijakauma

Wulff-konserni on tasa-arvoinen työnantaja. Noin puolet työntekijöistä on miehiä ja naisia. Myynnissä, hallinnossa ja logistiikassa työskentelee ihmisiä erilaisin koulutus- ja työkokemustaustoin. Wulffilla kaikki koulutetaan työtehtäviinsä, tärkeintä on oikea asenne ja halu oppia uutta.

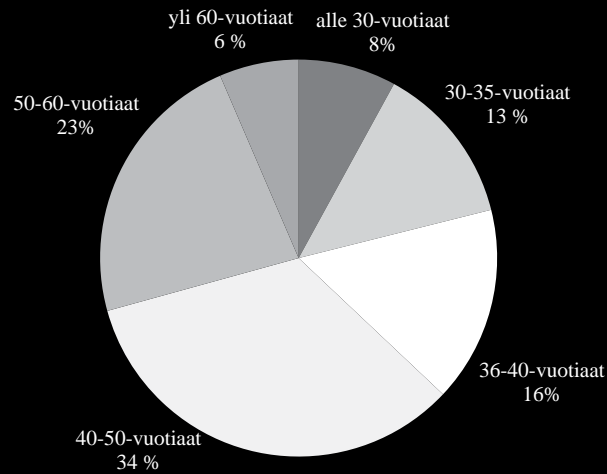
Työntekijät maittain

Konsernin työntekijöistä yli puolet työskenteli vuonna 2015 Suomessa, noin 30 % Ruotsissa ja noin 10 % Norjassa. Tanskassa ja Virossa toiminta on tällä hetkellä vähäistä. Uusia myyntikykyjä etsitään kaikkiin toimintamaihin.

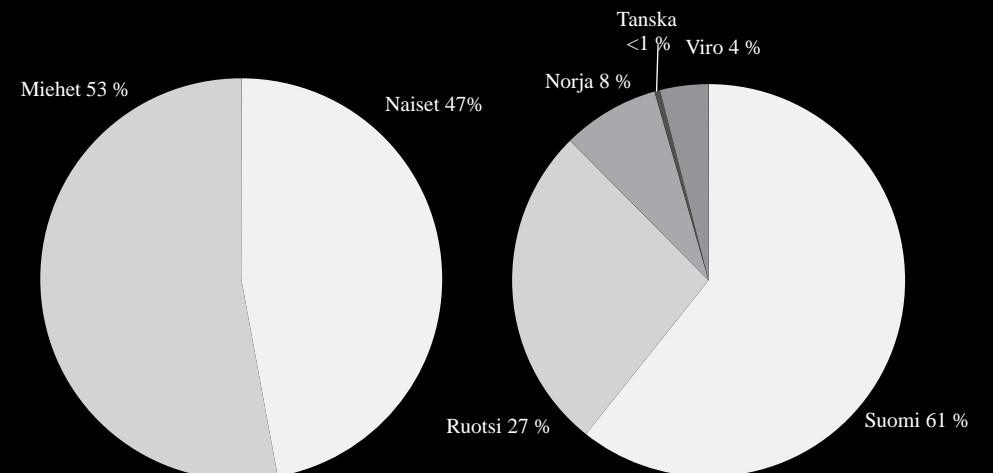
Myynti/hallinto ja logistiikka



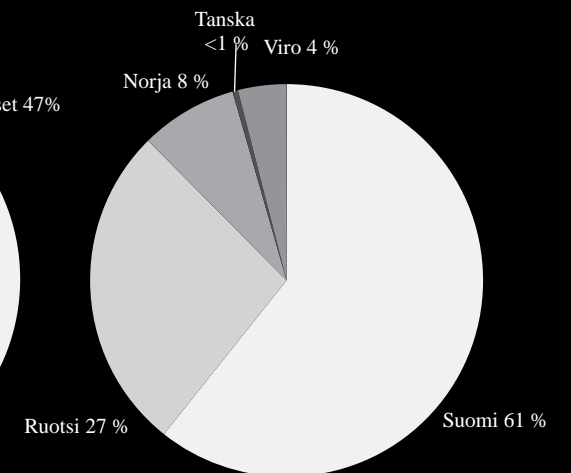
Ikäjakauma



Sukupuolijakauma



Työntekijät maittain



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen toimintakertomus

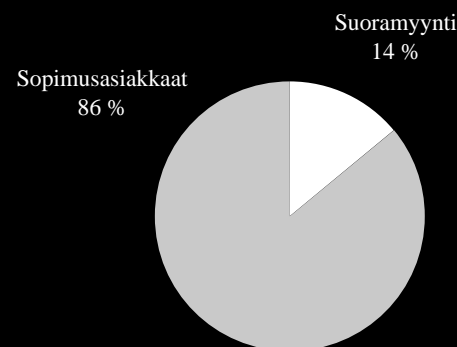
Wulffin kannattavuuden kehitys jatkui myönteisenä: liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi edelleen

WULFF-YHTIÖT: KESKEISTÄ TILIKAUDELTA 1.1. – 31.12.2015

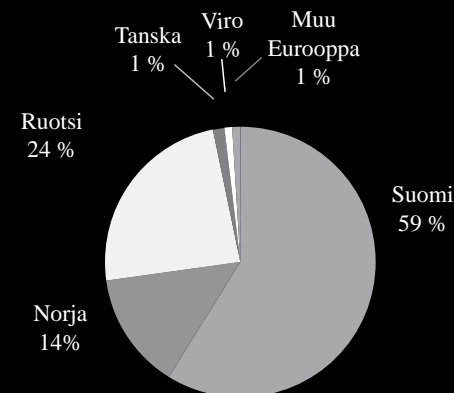
- Tilikaudella 2015 liikevaihto oli 68,8 milj. euroa (74,3 milj. euroa). Liikevaihto laski -7,3 % (-11,1 %).
- Tilikaudella 2015 tulos ennen poistoja (EBITDA) oli 2,0 milj. euroa (2,1 milj. euroa) eli 2,9 prosenttia (2,8 %) liikevaihdosta. Tilikaudella 2015 tulos ennen poistoja (EBITDA) sisälsi 0,2 milj. euron kertaluonteiset alaskirjaukset vaihto-omaisuudesta ja käyttöomaisuudesta myydyistä liikelahjatoiminnasta. Tilikaudella 2014 tulos ennen poistoja (EBITDA) sisälsi kertaluonteisia tuottoja yhteensä 1,4 milj. euroa kiinteistön kaupasta ja tytäryrityksen myynnistä.
- Tilikaudella 2015 tulos ennen poistoja (EBITDA) ja ilman kertaluonteisia eriä oli 2,2 milj. euroa (0,7 milj. euroa) eli 3,2 % liikevaihdosta (1,0 %).
- Tilikaudella 2015 liiketulos (EBIT) oli 0,5 milj. euroa (1,1 milj. euroa). Tilikaudella 2015 liiketulos (EBIT) sisälsi yhteensä 1,0 milj. euroa kertaluonteisia alaskirjauksia liikearvosta sekä vaihto- ja käyttöomaisuudesta. Tilikaudella 2014 liiketulos (EBIT) sisälsi kertaluonteisia tuottoja 1,4 milj. euroa kiinteistön kaupasta ja tytäryrityksen myynnistä.
- Tilikaudella 2015 liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 1,5 milj. euroa (-0,3 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,03 euroa (0,11) tilikaudella 2015. Osakekohtainen tulos (EPS) ilman kertaluonteisia eriä oli 0,16 euroa (-0,10 euroa) tilikaudella 2015.
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n uutena konsernijohtajana aloitti 1.9.2015 Topi Ruuska. Pitkäaikainen konsernijohtaja ja hallituksen jäsen Heikki Vienola jatkaa konsernin kehittämistä hallituksen puheenjohtajan roolissa.
- Omavaraisuusaste nousi 46,4 prosenttiin (31.12.2014: 39,5 %).
- Hallitus esittää 7.4.2016 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,10 euroa osakkeelta.
- Wulff arvioi vuoden 2016 liiketuloksen olevan positiivinen.

	1-12/2015	1-12/2014	10-12/2015	10-12/2014
Liikevaihto, milj. eur	68,8	74,3	18,6	20,5
EBITDA, milj. eur	2,0	2,1	0,8	2,1
EBITDA, ilman kertaluonteisia eriä, milj. eur	2,2	0,7	0,8	0,7
Liikevoitto, milj. eur	0,5	1,1	0,5	1,8
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. eur	1,5	-0,3	0,7	0,5
Tulos ennen eroja, milj. eur	0,4	0,5	0,6	1,5
Tulos ennen veroja ja ilman kertaluonteisia eriä, milj. eur	1,4	-0,9	0,7	0,2
EPS, eur	-0,03	0,11	0,08	0,22
EPS ilman kertaluonteisia eriä, eur	0,16	-0,10	0,10	0,01

Liikevaihto toimintasegmenteittäin



Liikevaihto markkina-alueittain



Konsernijohtaja Topi Ruuska:

Paransimme vuonna 2015 kannattavuuttamme vahvasti. Yhtiön talous on kehittynyt myönteisesti toiminnan tehostamisen ja kustannussäästöjen ansiosta. Tärkein tavoitteemme on asiakaskokemuksen jatkuva parantaminen ja asiakkaidemme arjen hankintojen helpottaminen yhä kokonaisvaltaisemmalla palvelumallilla. Palvelukokemuksen ja asiakaskannattavuuden parantaminen on ollut mahdollista mm. ostotoimintojemme ja myynnin yhteistyötä tiivistämällä.

Strategiamme on palveluasiakkaitamme monikanavaisesti. Palvelukanaviamme ovat kaikille avoin verkkokauppa Wulff.fi, sopimusasiakkuus, alueellinen asiantuntija tai myymälä. Muuttuvassa toimintaympäristössä kanavia on kehitettävä ja uudistettava jatkuvasti. Digitalisaatio tuo toimintaympäristöön sekä mahdollisuuksia että uhkia: murros muuttaa väistämättä myös toimistomaailmaa.

Toimistomaailman markkinat ovat viime vuosina supistuneet yleisestä taloudellisesta tilanteesta johtuen. Vaikka nopeaa käännettä parempaan taloustilanteeseen ei ole odotettavissa, uskon Wulffin olevan tulevaisuuden menestyjien joukossa, sillä panostamme vahvasti kehitykseen myös omia toimintojamme uudistaen. Käynnissä olevista sisäisistä kehityshankkeista merkittävin on taloushallintopalvelujemme uudistus aiempaa nopeammin reagoiviksi ja syvemmin tietoon pureutuvaksi. Tämä parantaa edelleen raportointiamme myös asiakkaille. Talouden elyessä olemme valmiita kasvamaan nopeastikin: meillä on siihen alamme parhaat mahdollisuudet osaavan, kehitys- ja sopeutumiskykyisen henkilöstömme ja kanssamme toimintaamme kehittävien asiakkaidemme ja yhteistyökumppaniemme ansiosta. Olen kiitollinen, että saan kehittää Wulffia osaavan ja ammattitaitoisen henkilöstön kanssa.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen toimintakertomus

Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Vuonna 2015 Wulff-konsernin liikevaihto oli 68,8 milj. euroa (74,3 milj. euroa). Liikevaihto laski -7,3 % (-11,1 %). Liikevaihdon lasku ilman myytyjen liiketoimintojen vaikutusta oli -2,6 %. Viimeisellä vuosineljänneksellä liikevaihto oli 18,6 milj. euroa (20,5 milj. euroa) eli laski -9,2 % (-9,4 %). Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihdon lasku ilman myytyjen liiketoimintojen vaikutusta oli -1,1 %.

Wulff-konsernin tulos ennen poistoja (EBITDA) vuonna 2015 oli 2,0 milj. euroa (2,1 milj. euroa) eli 2,9 prosenttia (2,8 %) liikevaihdosta. Tulos ennen poistoja (EBITDA) sisälsi 0,2 milj. euron kertaluonteiset alaskirjaukset vaihto-omaisuudesta ja käyttöomaisuudesta myydyistä liikelahjatoiminnasta. Tilikaudella 2014 tulos ennen poistoja (EBITDA) sisälsi kertaluonteisia tuottoja yhteensä 1,4 milj. euroa kiinteistön kaupasta ja tytäryrityksen myynnistä. Vuonna 2015 tulos ennen poistoja ja ilman kertaluonteisia eriä oli 2,2 milj. euroa (0,7 milj. euroa) eli 3,2 % (1,0 %) liikevaihdosta. Tulos ennen poistoja ja ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 1,5 milj. euroa vuonna 2015.

Viimeisellä vuosineljänneksellä Wulff-konsernin tulos ennen poistoja (EBITDA) oli 0,8 milj. euroa (2,1 milj. euroa) eli 4,3 % (10,1 %) liikevaihdosta. EBITDA ei sisältänyt kertaluonteisia eriä viimeisellä vuosineljänneksellä 2015. Vuoden 2014 viimeisen vuosineljänneksen EBITDA sisälsi kertaluonteisia tuottoja yhteensä 1,4 milj. euroa kiinteistön kaupasta ja tytäryrityksen myynnistä. Viimeisellä vuosineljänneksellä 2015 tulos ennen poistoja (EBITDA) ja ilman kertaluonteisia eriä oli 0,8 milj. euroa (0,7 milj. euroa) eli 4,3 % liikevaihdosta (3,4 %). Tulos ennen poistoja ja ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 0,1 milj. euroa vuoden 2015 viimeisellä vuosineljänneksellä.

Vuonna 2015 Wulff-konsernin liiketulos (EBIT) oli 0,5 milj. euroa (1,1 milj. euroa) eli 0,7 % (1,5 %) liikevaihdosta. Liiketulos (EBIT) sisälsi yhteensä 1,0 milj. euroa kertaluonteisia alaskirjauksia liikearvosta sekä vaihto- ja käyttöomaisuudesta. Vuonna 2014 liiketulos (EBIT) sisälsi kertaluonteisia tuottoja 1,4 milj. euroa kiinteistön kaupasta ja tytäryrityksen myynnistä. Vuonna 2015 liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 1,5 milj. euroa (-0,3 milj. euroa) eli 2,2 prosenttia (-0,3 %) liikevaihdosta. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 1,8 milj. euroa vuonna 2015. Kannattavuuden parantumiseen on vaikuttanut systemaattisesti toteutetut tehostamis- ja kustannusäästötoimenpiteet sekä luopuminen kannattamattomista liiketoiminnoista.

Viimeisellä vuosineljänneksellä 2015 Wulff-konsernin liiketulos (EBIT) oli 0,5 milj. euroa (1,8 milj. euroa) eli 2,8 % liikevaihdosta (8,9 %). Liiketulos sisälsi kertaluonteisen arvonalentumisen liikearvosta 0,1 milj. euroa viimeisellä vuosineljänneksellä 2015 ja kertaluonteisia tuottoja 1,4 milj. euroa viimeisellä vuosineljänneksellä 2014 kiinteistön kaupasta ja tytäryrityksen myynnistä. Viimeisellä vuosineljänneksellä 2015 liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä oli 0,7 milj. euroa (0,5 milj. euroa) eli 3,6 % liikevaihdosta (2,3 %). Vuoden viimeisen neljänneksen liiketulos ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 0,2 milj. euroa edellisvuodesta. Toimialalle ja konsernille on tyypillistä, että tulos ja kassavirta kertyvät vuoden viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Wulff-konsernin henkilöstökulut vuonna 2015 olivat yhteensä 13,5 milj. euroa (15,9 milj. euroa) ja 3,6 milj. euroa (4,1 milj. euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä. Liiketoiminnan muut kulut olivat 8,0 milj. euroa (9,4 milj. euroa) vuonna 2015 ja 2,1 milj. euroa (2,4 milj. euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä. Henkilöstökulujen ja liiketoiminnan kulujen myönteiseen kehitykseen vaikutti loppuvuonna 2013 aloitettu kustannusäästöohjelma ja luopuminen kannattamattomista liiketoiminnoista. Vuonna 2016 Wulff jatkaa edelleen kulurakenteen läpikäymistä ja toimintojen tehostamista.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat vuonna 2015 nettomääräisesti -0,2 milj. euroa (-0,6 milj. euroa), sisältäen korkokuluja 0,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa) sekä lähinnä valuuttakurssien vaihteluista johtuvia muita rahoituseriä nettomääräisesti -0,0 milj. euroa (-0,3 milj. euroa). Viimeisellä vuosineljänneksellä rahoitustuotot ja -kulut olivat nettomääräisesti +0,03 milj. euroa (-0,3 milj. euroa).

Wulff-konsernin tulos ennen veroja oli 0,4 milj. euroa (0,5 milj. euroa) vuonna 2015. Tulos ennen veroja ja ilman kertaluonteisia eriä oli 1,4 milj. euroa (-0,9 milj. euroa) vuonna 2015. Tulos ennen veroja oli 0,6 milj. euroa (1,5 milj. euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä. Tulos ennen veroja ja ilman kertaluonteisia eriä oli 0,7 milj. euroa (0,2 milj. euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä.

Wulff-konsernin verojen jälkeinen tulos oli -0,2 milj. euroa (0,6 milj. euroa) vuonna 2015. Verojen jälkeinen tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 1,1 milj. euroa (-0,8 milj. euroa) vuonna 2015. Verojen jälkeinen tulos ilman kertaluonteisia eriä parani 1,9 milj. euroa vuonna 2015. Verojen jälkeinen tulos oli 0,5 milj. euroa (1,5 milj. euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä. Verojen jälkeinen tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 0,7 milj. euroa (0,1 milj. euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä. Verojen jälkeinen tulos ilman kertaluonteisia eriä parani 0,5 milj. euroa viimeisellä vuosineljänneksellä.

Wulff-konsernin osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,03 euroa (0,11 euroa) vuodelta 2015. Osakekohtainen tulos (EPS) ilman kertaluonteisia eriä oli 0,16 euroa (-0,10 euroa) vuonna 2015. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,08 euroa (0,22 euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä. Osakekohtainen tulos (EPS) ilman kertaluonteisia eriä oli 0,10 euroa (0,01 euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä.

Sopimusasiakkaat-divisioona

Wulff-konsernin sopimusasiakkaat-divisioona toimii asiakkaiden kokonaisvaltaisena kumppanina toimistotuotteiden, it-tarvikkeiden, kahvio-, kiinteistö ja muiden työpaikkatuotteiden hankinnassa pohjoismaissa sekä kansainvälisten messupalvelujen hankinnassa. Vuonna 2015 Sopimusasiakkaat-divisioonan liikevaihto oli 59,3 milj. euroa (62,5 milj. euroa) ja liiketulos oli 0,9 milj. euroa (0,1 milj. euroa). Sopimusasiakkaat-divisioonan liiketulos 2015 sisälsi 0,7 milj. euron arvonalentumisen liikearvosta ja 0,2 milj. euron alaskirjaukset vaihto- ja käyttöomaisuudesta liikelahjatoiminnasta. Viimeisellä vuosineljänneksellä liikevaihto oli 16,3 milj. euroa (17,3 milj. euroa) ja liiketulos 0,8 milj. euroa (0,4 milj. euroa).

Yleinen taloudellinen tilanne ja tuotteiden kysynnän väheneminen ovat vaikuttaneet liikevaihdon laskuun tilikaudella 2015. Lisäksi Wulff-konsernin liikevaihdon laskuun on vaikuttanut luopuminen kannattamattomista liikelahjatoiminnoista. Keskittyminen kannattaviin asiakkaisiin, systemaattisesti toteutetut kustannusäästötoimenpiteet sekä toiminnan tehostaminen ovat vaikuttaneet suunnitellusti Sopimusasiakkaat-divisioonan tuloskehitykseen.

Yhä useampi suomalainen yritys tarvitsee kasvua kotimaisten markkinoiden lisäksi ulkomailta. Viennin ensiaskeleita kansainvälisille messuille osallistuminen. Wulffin kansainvälisten messupalvelujen osaa ja Wulff Entre, joka on vienyt suomalaisten yritysten osaamista ulkomaille jo yli 90 vuoden ajan. Yhtiö on alansa markkinajohtaja Suomessa ja se on panostanut yhä enemmän myös kansainvälisten asiakkaiden hankintaan. Vuonna 2015 Wulff Entre rakensi lähes 100 messuosastoa 28 eri maahan. Wulff Entren taitoon löytää toimialalle tuloksekkaimmat kansainväliset kohtaamispaikat luotetaan: sillä on satoja asiakkaita kymmeniltä eri aloilta.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen toimintakertomus

Suoramyynti-divisioona

Wulffin Suoramyynti tarjoaa asiakkailleen uusia ideoita, kiinnostavimpia uutuuksia ja sujuvampaa arkea pohjoismaissa. Toimistotarvikkeennovaatioiden lisäksi Suoramyynti-divisioona myy työergonomia- ja ensiaputuotteita sekä työturvallisuutta ja -viihtyvyyttä parantavia tuotteita. Wulff on uutuustuotteiden haluttu jakelukanava. Pohjoismaat kattava, mutta samalla henkilökohtainen ja paikallinen myyntiverkosto, on tehokas tapa lanseerata markkinoille uutuustuotteita ja -palveluja. Wulff onkin tunnettu alansa edelläkävijänä ja on haluttu kumppani kotimaisille ja kansainvälisille tavarantoimittajille sekä -valmistajille.

Vuonna 2015 Suoramyynti-divisioonan liikevaihto oli 9,4 milj. euroa (11,9 milj. euroa) ja liiketulos oli -0,0 milj. euroa (0,2 milj. euroa). Viimeisellä vuosineljänneksellä liikevaihto oli 2,3 milj. euroa (3,3 milj. euroa) ja liiketulos -0,1 milj. euroa (0,0 milj. euroa). Viimeisen vuosineljänneksen 2015 liiketulos sisälsi 0,1 milj. euron alaskirjauksen liikearvosta.

Suoramyynti-divisioonassa jatketaan kannattavuuden parantamista keskittymällä kannattaviin tuote- ja palvelualueisiin sekä toimintaa tehostamalla. Tuote- ja palveluvalikoiman kehittämiseen panostetaan vahvasti ja ostotoimintoihin haetaan lisää synergiaa mm. konsernitason kilpailutuksella ja yhteistyöllä.

Wulff on myös tunnettu myynnin menestyjien työpaikka. Yhä useammalla huippujohtajalla on kokemusta ja osaamista myynnistä ja myyntitaitojen arvostus yhteiskunnassamme kasvaa jatkuvasti. Onnistuneet rekrytoinnit vaikuttavat merkittävästi erityisesti Wulffin Suoramyyntin tulokseen. Vuonna 2015 Wulffilla on valmiuksia palkata lukuisia uusia henkilöitä kasvamaan myynnin osaajaksi. Wulffin omat perehdytys- ja koulutusohjelmat varmistavat, että jokainen myyjä saa kattavan koulutuksen ja innostavan alun uralleen sekä omaa osaamista kehittävää jatkokoulutusta.

Rahoitus, investoinnit ja taloudellinen asema

Vuonna 2015 Wulff-konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 1,7 milj. euroa (-0,2 milj. euroa) ja 2,0 milj. euroa (2,5 milj. euroa) viimeisellä vuosineljänneksellä. Toimialalle on tyypillistä, että tulos ja rahavirta kertyvät viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Konserni maksoi käyttöomaisuusinvestoinneistaan nettomääräisesti 0,0 milj. euroa vuonna 2015 (0,2 milj. euroa).

Lainoja Wulff maksoi nettomääräisesti 2,9 milj. euroa takaisin vuonna 2015 (0,6 milj. euroa netto), josta viimeisen vuosineljänneksen aikana 1,4 milj. euroa (2,4 milj. euroa). Osinkoja maksettiin tytäryhtiöiden vähemmistöosakkaille 0,01 milj. euroa (0,15 milj. euroa).

Kokonaisuutena tarkasteltuna konsernin rahavarat vähenivät 1,2 milj. euroa vuonna 2015 (+0,7 milj. euroa). Vuoden alussa rahavaroja oli 2,4 miljoonaa euroa ja tilikauden lopussa 1,2 miljoonaa euroa. Tilikauden päättyessä konsernin omavaraisuusaste oli 46,4 prosenttia (31.12.2014: 39,5 %). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma osaketta kohden oli 1,84 euroa (31.12.2014: 1,95 euroa).

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous 9.4.2015 päätti, ettei osinkoa jaeta. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Myös muut ehdotukset yhtiökokoukselle hyväksyttiin sellaisinaan. Hallitukseen valittiin jäseniksi uudelleen Ari Pikkarainen, Sakari Ropponen, Andreas Tallberg ja Heikki Vienola.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 30.9.2015 vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä. Hallitukseen valittiin jäseniksi Johanna Marin, Ari Pikkarainen, Andreas Tallberg ja Heikki Vienola. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Heikki Vienolan. Myös muut ehdotukset yhtiökokoukselle hyväksyttiin sellaisinaan.

Osakkeet ja osakepääoma

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla Small Cap -markkina-arvoryhmässä Teollisuustuotteet ja palvelut -toimialaluokassa. Wulff-osakkeen kaupankäyntitunnus on WUFIV. Tilikauden lopussa osakkeen arvo oli 1,34 euroa (0,98 euroa) ja ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo oli 8,7 milj. euroa (6,4 milj. euroa).

Vuonna 2015 Wulff-konserni ei ostanut omia osakkeita. Joulukuun 2015 lopussa yhtiön hallussa oli 79 000 omaa osaketta (31.12.2014: 79 000), mikä vastasi 1,2 prosenttia (1,2 %) emoyhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Varsinaiselta yhtiökokoukselta 9.4.2015 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan jatkaa omien osakkeiden takaisinostoa hankkimalla enintään 300 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita 30.4.2016 mennessä.

Henkilöstö

Vuonna 2015 Wulff-konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 233 (268) henkilöä. Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 226 (240) henkilöä, joista 89 (105) työskenteli Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa tai Virossa.

Suurin osa - 56 % - konsernin henkilökunnasta toimii myyntitehtävissä ja 44 prosenttia työskentelee myynnin tukitehtävissä, logistiikkapalveluissa ja hallinnossa. Henkilökunnasta 53 prosenttia on naisia ja 47 prosenttia on miehiä.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen toimintakertomus

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä koostui 2015:

Arion Ninni, toimitusjohtaja, Wulff Entre Oy
Fikseaunet Trond, toimitusjohtaja, Wulff Supplies AB
Rahkonen Elina, talousjohtaja
Törmänen Tarja, viestintä- ja markkinointijohtaja
Vienola Heikki, konsernijohtaja, Wulff-Yhtiöt Oyj ja toimitusjohtaja, Wulff Oy Ab 8/2015 asti ja hallituksen puheenjohtaja 9/2015 alkaen
Ågerfalk Veijo, johtaja, Suoramyynti Skandinavia
Ruuska Topi, konsernijohtaja 9/2015 alkaen

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Toimistotarvikkeiden kysyntään vaikuttaa merkittävästi yleinen talouden kehitys. Laskusuhdanteen aikana organisaatioissa tehdyt henkilöstövähennykset ja kustannussäästötoimenpiteet vaikuttavat yritysasiakkaiden tilauskäyttäytymiseen. Epävarmuuden pitkittyessä kustannussäästötoimenpiteiden vaikutus yritysasiakkaiden tilauskäyttäytymiseen jatkuu. Työ- ja elinkeinoministeriön myöntämien kansainvälistymistukien supistuminen ja jakoperusteiden muuttuminen vaikuttavat myös yritysten mahdollisuuksiin osallistua kansainvälisille messuille.

Wulff-konsernin liikevaihdosta noin puolet tulee muista kuin euromaista. Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin nettotulokseen, mutta niiden vaikutuksen arvioidaan olevan maltillinen.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Konserni myi Wulff Leasing Oy:n Suomen tytäryritysten henkilökunnan käytössä olleen autokannan ja vuokrasi autokannan huoltoleasingsopimuksella. Myydyin autokannan kirjanpitoarvo oli 0,3 milj. euroa 31.12.2015. Konserni kirjaa myynnistä 0,1 milj. euron myyntivoiton ensimmäisen puolivuotiskauden 2016 aikana. Konserni esittää myydyt autot tilinpäätöshetkellä arvostettuna kirjanpitoarvoon 0,3 milj. euroa erässä myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät.

Konsernissa ei ole ollut sellaisia tilikauden jälkeisiä tapahtumia, joilla olisi olennaista vaikutusta 2015 tilinpäätökseen.

Hallituksen voitonkäsittelyehdotus

Konsernin emoyhtiön Wulff-Yhtiöt Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 3,1 milj. euroa. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva konsernin tilikauden tulos oli -0,2 milj. euroa eli -0,03 euroa/osake (0,11 euroa/osake). Hallitus esittää 7.4.2016 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön voittovaroista jaetaan osinkoa 0,10 euroa/osake vuodelta 2015 eli 0,65 milj. euroa ja loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään voittovarar-tilille omaan pääomaan.

Emoyhtiön jaettavissa oleva vapaa oma pääoma:

euroa	31.12.2015
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	223 051
Omat osakkeet	-260 070
Voittovarar edellisiltä tilikausilta	2 656 943
Tilikauden tulos	512 573
Yhteensä jaettavissa	3 132 498
- josta jaetaan osinkona yhteensä	-652 863
Loput jätetään omaan pääomaan	2 479 635
	31.12.2015
Osakemäärä yhteensä	6 607 628
- Omia osakkeita hallussa	-79 000
Osakemäärä, jolle osinko maksetaan	6 528 628
x Osinko / osake (euroa)	0,10
Osingonjako yhteensä (euroa)	652 863

Markkinatilanne ja tulevaisuudennäkymät

Wulff on alansa merkittävin pohjoismaainen toimija. Sen tehtävä on auttaa yritysasiakkaitaan menestymään omassa liiketoiminnassaan tarjoamalla heille innovatiivisia tuotteita ja palveluja asiakkaille sopivimmalla tavalla. Markkinoilla on tapahtunut konsolidoitumista viime vuosina ja pohjoismaisten markkinoiden odotetaan jatkavan konsolidoitumista jatkossakin. Wulff-konsernilla on jatkuva valmius tehdä strategian mukaisia uusia yritysostoja ja listattuna yhtiönä Wulffilla on hyvät mahdollisuudet olla kilpailijoitaan aktiivisempi toimija.

Wulff ei usko toimistotarvikkeiden kysynnän nopeaan kasvuun. Epävarmuuden vallitessa on kuitenkin tärkeää edelleen jatkaa kulurakenteen läpikäyntiä ja toiminnan tehostamista. Wulffin tavoitteena on parantaa liiketoimintojen kannattavuutta edelleen. Wulff arvioi vuoden 2016 liikutuloksen olevan positiivinen. Toimialalle on tyypillistä, että tulos ja kassavirta kertyvät viimeisen vuosineljänneksen aikana.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA JA RAHAVIRTALASKELMA

TULOSLASKELMA

1000 euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Liikevaihto	2, 4	68 820	74 262
Liiketoiminnan muut tuotot	5	407	1 522
Materiaalit ja palvelut	6	-45 656	-48 453
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-13 506	-15 873
Liiketoiminnan muut kulut	8	-8 046	-9 363
Tulos ennen poistoja (EBITDA)		2 019	2 096
Poistot	9	-656	-987
Arvon alentumiset	9	-859	0
Liikevoitto (EBIT)		505	1 109
Rahoitustuotot	10	83	41
Rahoituskulut	10	-234	-673
Voitto ennen veroja		354	478
Tuloverot	11	-559	84
Tilikauden voitto/tappio		-205	562
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-195	696
Määräysvallattomille omistajille		-10	-134
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:			
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	12	-0,03	0,11

LAAJA TULOSLASKELMA

1000 euroa		1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Tilikauden voitto/tappio		-205	562
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutus huomioitu)			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot	11	23	-239
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	11	15	61
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		38	-178
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-167	384
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-153	540
Määräysvallattomille omistajille		-14	-156

RAHAVIRTALASKELMA

1000 euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirta:			
Myyntistä saadut maksut		71 128	73 200
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		391	99
Maksut liiketoiminnan kuluista		-69 723	-73 256
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		1 796	43
Maksetut korot		-187	-174
Saadut korot liiketoiminnasta		33	16
Maksetut tuloverot		51	-90
Liiketoiminnan rahavirta		1 693	-205
Investointien rahavirta:			
Myytavissä olevien rahoitusvarojen myynnit		20	101
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-143	-295
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		161	1 654
Tytäryrityksen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	3	0	253
Liiketoiminnan myynti		106	0
Lainasaamisten takaisinmaksut		-3	4
Investointien rahavirta		141	1 717
Rahoituksen rahavirta:			
Maksetut osingot	24	-5	-152
Saadut osingot	10	0	0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat	3	-2	-56
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit		0	2
Rahoitusleasingvelkojen maksu		-71	-8
Lyhytaikaisten sijoitusten rahavirta (netto)		0	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut		-1 865	839
Pitkäaikaisten lainojen nostot		3 062	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-4 133	-1 390
Rahoituksen rahavirta		-3 012	-766
Rahavarojen muutos		-1 176	746
Rahavarat kauden alussa		2 422	1 774
Rahavarojen muuntoero		-45	-98
Rahavarat kauden lopussa	22	1 201	2 422

KONSERNIN TASE

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	13, 15	6 916	7 730
Aineettomat hyödykkeet	13	441	730
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	453	1 094
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset saamiset lähipiiriltä	16, 30	0	0
Pitkäaikaiset saamiset muilta	16	35	35
Myytävissä olevat rahoitusvarat	17	121	140
Laskennalliset verosaamiset	11	1 214	1 709
Pitkäaikaiset varat yhteensä		9 180	11 438
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	7 631	8 352
Lyhytaikaiset saamiset			
Lainasaamiset muilta	19	20	16
Myyntisaamiset lähipiiriltä	20, 30	0	16
Myyntisaamiset muilta	20	8 278	9 835
Ennakkomaksut		10	33
Muut saamiset		479	627
Siirtosaamiset	20	1 367	2 017
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	21	0	3
Rahavarat	22	1 201	2 422
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	13	347	
Lyhytaikaiset varat yhteensä		19 334	23 320
VARAT YHTEENSÄ		28 514	34 759

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma yhteensä			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma		2 650	2 650
Ylikurssirahasto		7 662	7 662
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		223	223
Kertyneet voittovarot		1466	2 166
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		12 002	12 701
Määräysvallattomien omistajien osuus		577	43
Oma pääoma yhteensä	23, 24, 25	12 579	12 744
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	26	2 824	3 390
Laskennalliset verovelat	11	37	19
Pitkäaikaiset velat yhteensä		2 861	3 409
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	26	1 421	3 791
Ostovelat		5 999	7 536
Ennakkomaksut		1 410	2 461
Muut velat	28	1 552	1 581
Siirtovelat	28	2 692	3 238
Lyhytaikaiset velat yhteensä		13 074	18 607
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHT.		28 514	34 759



LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Liitetieto	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.2014	23	2 650	7 662	223	-260	-196	-76	1 723	11 725	1 137	12 862
Tilikauden voitto/tappio								696	696	-134	562
Muut laajan tuloksen erät*:											
Muuntoerot						-230			-230	-9	-239
Myytävässä olevien sijoitusten arvonmuutokset							61		61		61
Tilikauden laaja tulos*						-230	61	696	527	-143	384
Liiketoimet omistajien kanssa:											
Osingonjako	24									-152	-152
Osakeperusteiset maksut	25							5	5		5
Omistusosuuden muutokset	3										
Liiketoimet omistajien kanssa yht.								5	5	-152	-147
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset:											
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa								443	443	-499	-56
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa, jotka johtivat muutokseen määräysvallassa										-299	-299
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset yht.								443	443	-798	-355
Oma pääoma 31.12.2014	23	2 650	7 662	223	-260	-426	-15	2 867	12 700	43	12 744
Oma pääoma 1.1.2015	23	2 650	7 662	223	-260	-426	-15	2 867	12 700	43	12 744
Tilikauden voitto/tappio								-195	-195	-10	-205
Muut laajan tuloksen erät*:											
Muuntoerot						26			26	-3	23
Myytävässä olevien sijoitusten arvonmuutokset							15		15		15
Tilikauden laaja tulos*						26	15	-195	-153	-13	-167
Liiketoimet omistajien kanssa:											
Osingonjako										-5	-5
Osakeperusteiset maksut								7	7		7
Omistusosuuden muutokset											0
Liiketoimet omistajien kanssa yht.								7	7	-5	2
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset:											
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa								-553	-553	553	
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset yht.								-553	-553	553	
Oma pääoma 31.12.2015	23	2 650	7 662	223	-260	-400		2 127	12 002	577	12 579

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin perustiedot

Wulff-Yhtiöt Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja pääkonttorin osoite Manttaalitie 12, 01530 Vantaa. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa edellä mainitusta osoitteesta.

Konserni muodostuu emoyhtiöstä Wulff-Yhtiöt Oyj:stä ja 16 tytäryhtiöstä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Virossa. Wulffin tuote- ja palveluvalikoimaan kuuluu toimistotuotteita, it-tarvikkeita, liike- ja mainoslahjoja, ergonomiatuotteita sekä kansainvälisiä messupalveluja. Kaksi palvelukonseptia, sopimusasiakas- ja suoramyyntikonseptit, mahdollistavat erikokoisten ja eri toimialoilla toimivien yritysten palvelemisen ammattitaitoisesti ja kokonaisvaltaisesti. Sopimusasiakskonsepti helpottaa asiakkaiden säännöllisiä toimisto- ja liikelahjahankintoja. Suoramyyntikonseptilla palvellaan henkilökohtaisesti erityisesti pieniä ja keskisuuria yrityksiä. Konsernia johdetaan näiden erilaisten palvelukonseptien muodostamien toimintasegmenttien mukaisesti Sopimusasiakkaat-divisioonassa ja Suoramyynti-divisioonassa, mistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 2 'Segmentti-informaatio'.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus on kokouksessaan 15.3.2016 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa tai tehdä päätös tilinpäätökseen tehtävistä muutoksista.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolain ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY 1606/2002) säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni ei ole, ennen niiden pakollista voimaantuloa, soveltanut uusia, uudistettuja tai muutettuja standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole vielä voimassa. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

IFRS-standardien mukaisesti konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Myös osakkeina suoritettavat osakeperusteiset maksut (osakepalkkiot) on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konsernitilinpäätös on laadittu aikaisempien vuosien laadintaperiaatteita noudattaen soveltaen lisäksi seuraavia 1.1.2015 alkaen voimaan tulleita uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- Muutokset IAS 19:ään Työsuhde-etuudet - Defined Benefit Plans: Employee Contributions (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuuspohjaisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs), muutuskokoelmat 2011-2013 sekä 2010-2012 (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat neljää (2011-2013) ja seitsemää (2010-2012) standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Muilla vuonna 2015 voimaan tulleilla, tässä listaamattomilla standardi- tai tulkintamuutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2015.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

- Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen: Disclosure Initiative (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on tarkoitus rohkaista yhteisöjä käyttämään harkintaa tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja määrittäessä. Muutoksilla selvennetään esimerkiksi olennaisuuden käsitteen soveltamista ja harkinnan käyttöä tilinpäätöksen liitetietojen järjestyksen ja paikan määrittämisessä. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:aan Aineettomat hyödykkeet - Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla selvennetään IAS 16:ta ja IAS 38:aa. Tuottooperusteisia poistomenetelmiä ei voida soveltaa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja vain harvoin aineettomiin hyödykkeisiin. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 41:ään Maatalous - Bearer Plants (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutetut standardit edellyttävät, että tuottavan kasvin määritelmän täyttävät biologiset hyödykkeet käsitellään kirjanpidossa IAS 16:n soveltamisalaa kuuluvina aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä IAS 41:n soveltamisen sijaan. Näillä muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös, IFRS 12:een Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuiksista muissa yhteisöissä ja IAS 28:aan Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyhtiöihin - Investment Entities: Applying the Consolidation Exception * (Muutoksia saadaan soveltaa välittömästi; sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Kapea-alaiset muutokset IFRS 10:een, IFRS 12:een ja IAS 28 selkiyttävät sijoittajayhteisöjen kirjanpitoa koskevia vaatimuksia. Muutokset myös tarjoavat tietyissä olosuhteissa helpotuksia, jotka alentavat standardin soveltamisesta aiheutuvia menoja. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 11:een Yhteisjärjestelyt - Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla on annettu uutta ohjeistusta IFRS 11:een siitä, miten kirjanpidossa käsitellään yhteisessä toiminnossa olevan osuuden hankintaa, kun yhteinen toiminto muodostaa liiketoiminnan. Tällöin on sovellettava liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitokäsittelyä. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 27:ään Erillistilinpäätös – Equity Method in Separate Financial Statements (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardimuutosten myötä yhteisöjen on mahdollista käsitellä tytä-, yhteis- ja osakkuusyhtiöihin tehdyt sijoitukset erillistilinpäätöksissään pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Uusi IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts* (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 14 on ensimmäinen IFRS-standardi, jossa annetaan ohjeistusta hintasääntelyn vaikutusten kirjanpitokäsittelyyn. Se on väliaikaiseksi tarkoitettu standardi, joka koskee IFRS-tilinpäätöksen ensilaatijoita. Ensilaatijoiden on mahdollista jatkaa hintasääntelyihin toimintoihin liittyvien aiempien kirjanpitokäytäntöjen soveltamista sillä aikaa kun IASB kehittää lopullisen tätä osa-aluetta käsittelevän standardin. IFRS 14:n soveltaminen ei ole pakollista. Uudella standardilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs), muutoskokoelma 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
- Uusi IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 15 luo kattavan viitekehyksen sen määrittämiseksi, voidaanko myyntituottoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15 korvaa voimassaolevan tuloutusta koskevan ohjeistuksen, mm. IAS 18:n Tuotot, IAS 11:n Pitkäaikaishankkeet sekä IFRIC 13:n Kanta-asiakasohjelmat. IFRS 15:n mukaan yhteisön on kirjattava myyntituotot sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Konserni arvioi IFRS 15:n vaikutuksia.
- Uusi IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardi korvaa nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. IFRS 9:ään sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitokäsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Wulff-Yhtiöt Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryritykset yhdistellään siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut niissä määräysvallan, siihen asti, kun määräysvalta lakkaa. Tytäryhtiöillä on sama tilikausi kuin emoyhtiöllä.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenetelmää, jossa tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike sekä hankitun tytäryhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Jos maksettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistettu osuus yhteensä ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, syntyy liikearvoa, josta ei tehdä poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Jos liikearvosta muodostuu negatiivinen, se kirjataan suoraan konsernin tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät transaktiomenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan eikä niitä sisällytetä liikearvoon.

Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa näiden määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, hankintamenon ja tytäryrityksen

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan suoraan omaan pääomaan eikä konserniliikearvo muutu alkuperäisen määräysvallan hankinnan jälkeen. Myös voitot ja tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan suoraan omaan pääomaan. Määräysvallattomille omistajille erotetaan osuus kertyneistä tappioista, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Konsernin oman pääoman ja tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erikseen. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Kaikki konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat, vaihto-omaisuuden ja aineellisten hyödykkeiden sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konsernilla ei ole osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

Valuuttamääräiset erät

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan kyseisen yhtiön sijaintivaltion valuutassa ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseen valuuttaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaanrahanmääräiset monetaariset saamiset ja velat sekä rahavarat muunnetaan toiminnalliseen valuuttaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Ulkomaanrahanmääräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toiminnallisen valuutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja.

Liiketapahtumien kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Myös kurssierot ulkomaanrahanmääräisten myyntisaamisten ja ostovelkojen muuntamisesta kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Kurssierot ulkomaanrahanmääräisten lainasaamisten ja -velkojen sekä rahavarojen muuntamisesta kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja lopulta tuloslaskelmaan kun nettosijoituksesta luovutaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toiminta- ja raportointivaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kuukausikohtaisesti keskikurssia käyttäen ja taseet muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla. Tuloslaskelmien ja taseiden keskikurssierot sekä tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa. Kun ulkomaan valuutassa toimiva tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten tytäryritysten hankinnasta syntyvät liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten tytäryhtiöiden varoina ja velkoina ja uudelleenkurssattu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssseja käyttäen.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihto sisältää myynnistä saadut tuotot vähennettynä välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisten myyntien kurssieroilla. Konsernin liikevaihto ei sisällä konserniyhtiöiden sisäisiä liiketapahtumia.

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää merkittävää epävarmuutta liittyen myyntituoton saamiseen, kustannuksiin tai siihen liittyen, että asiakas palauttaisi tavaran. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Konsernin messu- ja tapahtumamarkkinointipalveluja tuottava tytäryritys Wulff Entre Oy tulouttaa palveluidensa tuotot sopimusehtojen ja valmistusasteen mukaisesti. Erilaisten sopimusten valmistumisaste määritetään ottaen huomioon jo tehtyjen työtuntien osuus projektin aikana tehtävästä kokonaistuntimäärästä ja jo syntyneiden välittömien kulujen osuus projektin kokonaiskuluista. Projektien tuloja, menoja ja valmistumisastetta koskevia alkuperäisiä arvioita tarkistetaan säännöllisesti ja mahdollisesti muutetut arviot vaikuttavat tulokseen sillä kaudella, jolloin tarkistamiseen johtaneet olosuhteet tulevat johdon tietoon. Osatuloutettujen projektien osalta kirjatulla saamisilla ja saaduilla ennakoilla ei ole olennaista vaikutusta.

Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti vuokra-ajan kuluessa. Rojaltituottojen tuloutus tapahtuu sopimuksen sisällön mukaisesti. Osinkotuotot kirjataan silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernitaseen liikearvo vastaa sitä määrää, jolla maksettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistettu osuus yhteensä ylittävät konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvista synergiaeduista. Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Konsernin liikearvo arvostetaan alkuperäiseen arvoon vähennettynä arvonalentumisilla, joita ei peruuteta myöhemmin.

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät asiakassuhteet, tekijänoikeudet, lisenssit, ohjelmistojen käyttöoikeudet ja verkkokauppahankkeen menot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja tarvittaessa poistoajkoja muutetaan. Konsernilla ei ole toistaiseksi ollut aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi ollut määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Liikearvo	ei poistoja; arvonalennustestaus
Atk-ohjelmat	3-7 vuotta tasapoisto
Asiakassuhteet	5 vuotta tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3-5 vuotta tasapoisto
Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet	ei poistoja; arvonalennustestaus

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen pitoaika.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20 vuotta tasapoisto
Koneet ja kalusto	3–8 vuotta tasapoisto
Ajoneuvot	5 vuotta tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta tasapoisto
Keskeneräiset aineelliset hyödykkeet	ei poistoja; arvonalennustestaus

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot tai tappiot lasketaan saadun luovutushinnan ja jäljellä olevan, poistamattoman kirjanpitoarvon erotuksena. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Mahdolliset konsernin sisäiset käyttöomaisuuden myyntikatteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Säännönmukaiset poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi standardin IFRS 5 'Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot' mukaisesti.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Jos viitteitä on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta voivat olla esimerkiksi merkittävät muutokset markkinatilanteessa ja myyntihinnoissa, päätökset huomattavista uudelleenjärjestelyistä sekä muutokset kannattavuudessa. Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan joka tapauksessa vuosittain. Arvonalennustestausta varten

konsernin omaisuus kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumisen määrä lasketaan vertaamalla omaisuuserän kirjanpitoarvoa vastaavan omaisuuserän kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvon perusteella ja se perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä riskeistä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin tehty arvonalentumiskirjaus perutaan, jos kerrytettävissä olevassa rahamäärässä on tapahtunut muutos. Arvonalentumiskirjauksen peruuttaminen ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirjanpitoarvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu. Liikearvoon tehtyä arvonalentumista ei peruuteta.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana ehdot täyttävän hankittavan tai valmistettavan omaisuuserän hankintamenua. Konserni ei ole toistaiseksi aktivoinut vieraan pääoman menoja omaisuuserän hankintamenuon, koska IFRS:n mukaiset ehdot eivät ole täyttyneet. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Vuokrasopimukset

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottajalle ei siirry kaikki omistamiselle ominaiset edut ja riskit, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Kun konserni on vuokralle ottajana, näiden muiden vuokrasopimusten vuokratulot kirjataan tasaerinä kuluiksi tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Konsernituloslaskelmaan sisältyy vuokratulujakin muun muassa toimitila- ja laitevuokrista. Konsernin vuokratulot on esitetty liitetiedossa 29. Kun konserni on vuokranantajana, vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaisesti vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointi-arvoon. Hankintamenu määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmällä, mikäli se johtaa lähimpään samaan lopputulokseen kuin FIFO-menetelmä. Menetelmän valinta tapahtuu yhtiökohtaisesti riippuen yhtiön vaihto-omaisuuden tyypistä ja tietojärjestelmien mahdollisuuksista. Nettorealisointi-arvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä myynnistä aiheutuvilla, arvioiduilla välttämättömillä menoilla.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konsernin suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksiin ja ulkomaisen henkilöstön kunkin maan paikallisten lakien ja sosiaaliturvasäännösten mukaisella tavalla. Näistä maksuperusteisista järjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan niille kausille, joita ne koskevat. Konsernin ruotsalaisia työntekijöitä koskeva eläkejärjestely vakuutusyhtiö Alectassa on IFRS:n mukaan etuuspohjainen, mutta koska Alecta ei pysty toimittamaan tietoja, ko. järjestely on käsitelty tilinpäätöksessä maksupohjaisena.

Osakeperusteiset maksut

Konserni noudattaa IFRS 2 -standardin vaatimuksia konsernin avainhenkilöille suunnattuun osakepohjaiseen kannustinjärjestelyyn. Konsernissa ei ollut voimassa olevaa osakepohjaista kannustinjärjestelmää vuonna 2015. Helmikuussa 2011 päätettiin vuosien 2011-2013 osakepalkkiojärjestelmästä. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan henkilöstökuluksi tasaisesti järjestelyn aikana. Käteisvaroina suoritettavasta maksusta kirjataan velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Osakkeina maksettavan osuuden käypä arvo kirjataan kuluksi ja oman pääoman lisäykseksi.

Tuloverot

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Muihin laajan tulokseen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Konserni ei ole kirjannut laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päättävällässä eikä se ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

Konsernin laskennallisista verosaamisista suurin osa muodostuu vahvistetuista tappioista sekä verotuksellisten ja kirjanpidossa vähennettyjen poistojen eroista. Konsernin laskennallisista veroveloista suurin osa muodostuu poistoeroista ja liiketoimintojen yhdistämisessä käypään arvoon kirjatusta omaisuuseristä. Konsernin laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen koostumus on esitetty liitetiedossa 11.

Rahoitusvarat ja -velat

Konserni luokittelee rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin ja myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Konserni tekee rahoitusvarojen luokitteluun liittyvät päätökset ostohetkellä ja arvioi luokitusta vuosittain. Rahoitusvaroja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin varoihin, ja ne voivat olla korollisia ja korottomia.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat ja alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat (käyvän arvon vaihtoehdon soveltaminen). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on tarkoitettu myytäväksi lyhyellä aikavälillä. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla ne syntyvät. Tähän ryhmään kuuluu myös sijoituksia julkisesti noteerattuihin yhtiöihin. Konsernilla ei ole johdannaissopimuksia.

Eräpäivään asti pidettävät rahoitusvarat ovat sellaisia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrätynä päivänä ja jotka yhtiöllä on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti.

Lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset ovat johdannaismarkkinoihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määriteltävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Lainojen ja muiden saamisten maturiteetti ratkaisee sen, kirjataanko ne lyhyt- vai pitkäaikaisiin varoihin. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseiset lainat ja muut saamiset kirjataan pois taseesta ja arvon alentuessa. Lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan taseessa niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä mahdollisilla hyvityksillä ja luottotappiovarauksilla. Laina- ja myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että kaikkia saamisia ei saada alkuperäisin ehdoin. Arvon alentumistappion kirjaukseen voi johtaa esimerkiksi myyntisaamisten maksusuoritusten merkittävä viivästyminen, epäonnistuneet perintätoimenpiteet tai asiakkaan tunnetuista talousvaikeuksista johtuva korkeampi todennäköisyys maksukyvyttömyydelle. Arvio ja päätös arvonalentumistappion kirjaamisesta tehdään yksiköissä tapauskohtaisesti. Epävarmat saamiset arvioidaan riittävän usein suoritettavan tarkastelun perusteella. Arvon alentumistappion kirjaaminen tapahtuu objektiivisen seurannan perusteella ja kirjaus peruutetaan myöhemmin, jos se osoittautuu aiheettomaksi. Myyntisaamisten arvonalentumistappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja lainasaamisten arvonalentumistappiot kirjataan muihin rahoituskuluihin.

Muut rahoitusvarat luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja, kassavirtojen nykyarvomenetelmää ja soveltuvia arvonnäyttöä. Myytävissä olevien sijoitusten omaisuusryhmässä on Wulff-konsernitaseen pitkäaikaisissa varoissa esitetyt sijoitukset, jotka sisältävät sekä julkisesti noteerattuja että noteeraamattomia osakkeita. Julkisesti noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintameno arvon alennuksilla oikaistuna. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin verovaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään muista laajan tuloksen eristä tuloslaskelmaan silloin, kun rahoitusvara myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että rahoitusvarasta tulee kirjata arvonalentumistappio. Myytävissä olevien sijoitusten ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsernin rahavarat ovat käteistä rahaa, pankkitalletuksia tai muita erittäin likvidejä sijoituksia. Konserni pankkitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin ja ne on esitetty konserniyhtiöiden yhteenlaskettuna nettosaltona, sillä konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus.

Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia ja korottomia. Rahoitusvelat merkitään alun perin käypään arvoon lisättynä transaktiokustannuksilla. Seuraavina tilikausina rahoitusvelat esitetään jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseinen velka kirjataan pois taseesta, arvon alentuessa ja normaalien velkalyhennysten myötä. Liiketoimintojen yhdistämisten tulevaisuuden tapahtumiin perustuvat lisävastikkeet luokitellaan korottomiksi rahoitusveloiksi. Konsernilla ei ollut lisäkauppahintavelkoja 31.12.2015 eikä 31.12.2014.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Oma pääoma ja osingonjako

Konsernin oman pääoman erien sisältö on kuvattu liitetiedossa 23.

Konsernin hankkimien Wulff-Yhtiöt Oyj:n omien osakkeiden hankintamenu kirjataan hankintapäivänä konsernin oman pääoman vähennykseksi Omien osakkeiden rahastoon. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään Laskelmassa oman pääoman muutoksista. Osakeperusteisista palkitsemisjärjestelmistä on kerrottu liitetiedossa 25.

Hallituksen esittämä osinko vähennetään jakokelpoisesta omasta pääomasta vasta yhtiökokouksen hyväksynnän jälkeen. Osingonjaosta on kerrottu liitetiedossa 24.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista. Arvioiden muutokset vaikuttavat tilikauden tuottojen ja kulujen sekä taseessa esitettyjen varojen ja velkojen määriin. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa joudutaan käyttämään arvioita ja harkintaa.

Johdon arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja tulevaisuuden ennusteisiin, joita arvioidaan jatkuvasti. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletuksia korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumiseen olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät konsernin omaisuuserien arvostamiseen (vaihto-omaisuus, saamiset), liikearvon arvonalennustestaamiseen (tulevaisuuden kassavirtaennusteet, diskonttauskorko) sekä laskennallisten verojen laskentaan (vahvistettujen tappioiden hyödyntämistodennäköisyys).

Liikevoitto

IFRS-standardit eivät määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen niin, että liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut varaston muutoksella oikaistuna ja vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset. Muut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Rahavirtalaskelma

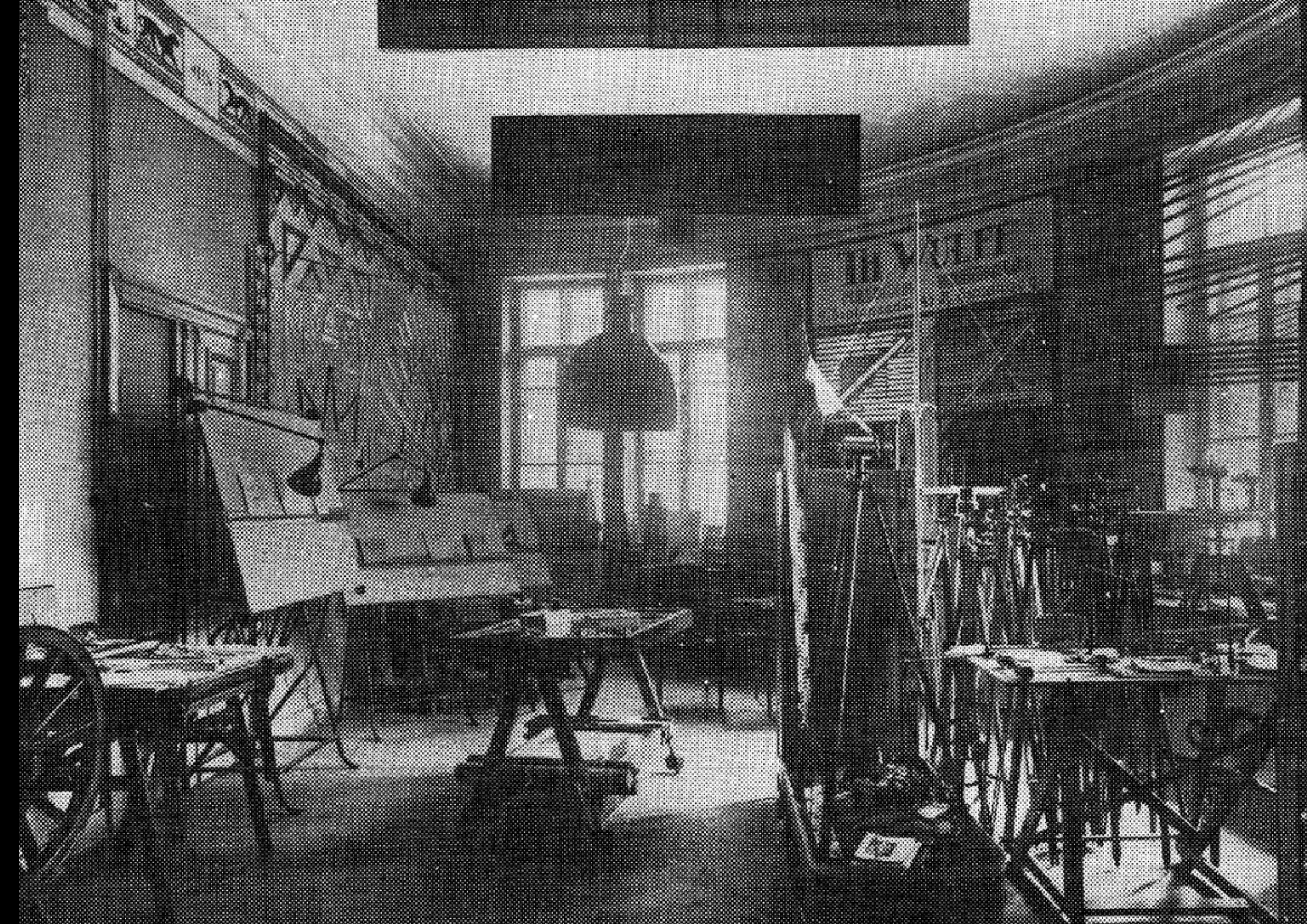
Rahavirtalaskelmassa kuvatut rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty suoraa esittämistapaa noudattaen IFRS-standardien suosittelemalla tavalla. Kaikki tilikauden aikana maksetut verot on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa, ellei niitä voida erityisesti kohdistaa investointien tai rahoituksen rahavirtoihin.

Tunnusluvut

IFRS-standardien mukaan osakekohtainen tulos (EPS, Earnings per share) lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisinostettujen omien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä on vähennetty kaikkien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä, sillä osakekohtainen tulos määritetään ulkona oleville osakkeille. Wulff-konsernilla ei ole optio-oikeuksia, joten laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos ovat samansuuruiset. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty konsernitilinpäätöksen tunnuslukutaulukkojen yhteydessä.

Toiminnan jatkuvuus

Konsernitilinpäätös perustuu oletukselle toiminnan jatkuvuudesta. Konsernin omavaraisuusaste ja rahoitustilanne ovat hyvät. Konsernin kannattavuus on toiminnan jatkuvuuden kannalta riittävällä tasolla. Wulffin asiakaskunta on laaja ja eri markkina-alueilla Pohjois-Euroopassa, mikä osaltaan rajaa konsernin riskejä. Konsernin tehokas riskienhallinta varmistaa osaltaan toiminnan jatkuvuuden.



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

2. Segmentti-informaatio

Wulff-konsernilla on kaksi strategisesti toisistaan eroavaa toimintasegmenttiä: Sopimusasiakkaat-divisioona ja Suoramyynti-divisioona. IFRS 8:n mukainen, johdon sisäiseen raportointiin perustuva toimintasegmenttijako pohjautuu konsernin liiketoimintojen organisointiin ja johtamiseen divisioonittain. Eri toimintasegmentteihin kuuluvat 17 konserniyhtiötä tuottavat keskenään erilaisia palveluja ja niiden liiketoiminta edellyttää erilaisten markkinointistrategioiden ja jakelukanavien käyttöä. Sopimusasiakkaat-divisioonaan kuuluu 9 tytäryhtiötä ja Suoramyynti-divisioonaan 6 tytäryhtiötä, kuten on esitetty liitetiedossa 31. Suoramyyntidivisioonaan kuulunut tytäryhtiö Looks Finland Oy myytiin vähemmistöosakkaalle 19.12.2014. Lisäksi konsernin emoyhtiö Wulff-Yhtiöt Oyj ja leasingtoimintaa harjoittava tytäryhtiö Wulff Leasing Oy muodostavat yhdessä Konsernipalvelut-segmentin, joka sisältää konsernin yleishallintoon liittyvät sellaiset kulut, joita ei voida kohdistaa tarkoituksenmukaisella aiheuttamisperiaatteella Sopimusasiakkaat- ja Suoramyynti-segmenteille.

Sopimusasiakkaat-divisioona toimii asiakkaan kokonaisvaltaisena kumppanina toimistotuotteiden, it-tarvikkeiden, liike- ja mainoslahjojen sekä kansainvälisten messupalvelujen hankinnassa. Konserni myi 15.5.2015 Wulff Liikelahjat Oy:n liikelahjaliiketoiminnan. Suuremmat yritykset ja konsernit hankkivat toimiston perustarvikkeet nopeasti ja kustannustehokkaasti konsernin sopimusasiakkaana. Sopimusasiakkuus antaa yrityksille mahdollisuuden keskittyä omaan ydinosaan, kun Wulff huolehtii esimerkiksi sopimusasiakkaidensa toimistotarvikkeiden hankinnasta automaattisesti. Pienempiä yrityksiä perustarvikkeiden hankinnassa auttaa verkkokauppa Wulffinkulma.fi. Myös yritysimagotuotteet ja kansainväliset messupalvelut kuuluvat Sopimusasiakkaat-divisioonaan.

Suoramyynti-divisioonan tavoitteena on tuoda sujuvuutta asiakkaidensa arkeen innovatiivisilla tuotteilla sekä alan ammattitaitoisimmalla henkilökohtaisella ja paikallisella palvelulla. Suoramyyntiyhtiöiden tuotevalikoimaan kuuluu muun muassa toimistoalan erikoistuotteita, IT-tuotteita sekä ergonomia- ja ensiaputuotteita.

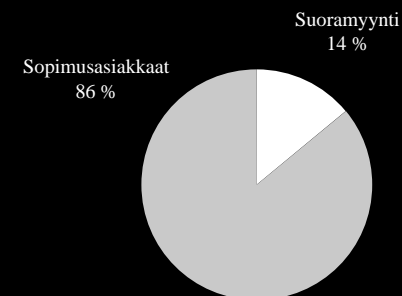
Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskeva päätöksenteko konsernin johtoryhmässä ja hallituksessa perustuu segmenttien IFRS:n mukaiseen liiketuloseseen. Segmenttien väliset liiketapahtumat on hinnoiteltu markkinaehtoisesti. Samaan segmenttiin kuuluvien yhtiöiden keskinäiset erät on eliminoitu segmentin tuotoista ja segmenttien väliset erät on esitetty erikseen eliminoitena oheisessa täsmäytyslaskelmassa. Konsernin sisäisistä palveluista allokoidaan Sopimusasiakkaat- ja Suoramyynti-segmenteille kiinteitä hallintokuluja sisäisten palvelujen hyödyntämisen suhteessa. Arvonalentumiset tytäryhtiön hankinnasta muodostuneesta liikearvosta kohdistetaan sille segmentille, johon kyseinen tytäryhtiö kuuluu.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

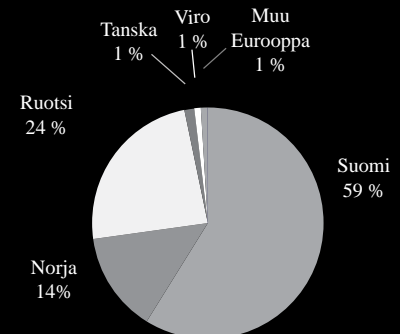
1000 euroa	2015	2014
Sopimusasiakkaat-divisioona		
Ulkoinen myynti	59 262	62 399
Sisäinen myynti muille segmenteille	43	87
Sopimusasiakkaat-divisioona yhteensä	59 305	62 486
Suoramyynti-divisioona		
Ulkoinen myynti	9 404	11 737
Sisäinen myynti muille segmenteille	32	152
Suoramyynti-divisioona yhteensä	9 436	11 889
Konsernipalvelut		
Ulkoinen myynti	154	126
Sisäinen myynti muille segmenteille	361	398
Konsernipalvelut yhteensä	515	524
Segmenttien väliset eliminoinnit	-436	-637
Liikevaihto yhteensä	68 820	74 262

Miltään yhdeltä asiakkaalta saadut tuotot eivät ylittäneet 10 prosentin osuutta konsernin tuotoista 2015 eikä 2014.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin



Liikevaihto markkina-alueittain



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tulos toimintasegmenteittäin 2015

1000 euroa	Sopimus- asiakkaat	Suora- myynti	Konserni- palvelut ja kohdistamattomat erät	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	59 305	9 436	515	-436	68 820
Kulut	-57 395	-9 261	-503	358	-66 801
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	1 910	175	12	-78	2 019
Poistot	-335	-67	-348	94	-656
Liikearvon arvonalentumiset	-700	-143		-16	-859
Liikevoitto (EBIT)	875	-35	-336	0	505
Rahoitustuotot (kohdistamattomat)					83
Rahoituskulut (kohdistamattomat)					-234
Voitto ennen veroja					354

Tulos toimintasegmenteittäin 2014

1000 euroa	Sopimus- asiakkaat	Suora- myynti	Konserni-palvelut ja kohdistamattomat erät	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	62 486	11 889	524	-637	74 262
Kulut	-61 817	-11 622	636	637	-72 166
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	669	267	1 160	0	2 096
Poistot	-584	-107	-296	0	-987
Liikearvon arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Liikevoitto (EBIT)	85	160	864	0	1 109
Rahoitustuotot (kohdistamattomat)					41
Rahoituskulut (kohdistamattomat)					-673
Voitto ennen veroja					478

Maantieteelliset tiedot:

Wulff-konsernin yhtiöt sijaitsevat Pohjoismaissa ja Baltiassa. IFRS 8:n mukaisesti maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään sekä konserniyhtiöiden että asiakkaiden sijainnin mukaan. Eri maissa sijaitsevien konserniyhtiöiden pitkäaikaiset varat sisältävät liikearvon sekä muut aineettomat ja aineelliset hyödykkeet. IFRS 8:n mukaisesti näihin segmenttivaroihin ei sisälly pitkäaikaisia rahoitusvaroja eikä laskennallisia verosaamia

Liikevaihto konserniyhtiön sijainnin mukaan

1000 euroa	2015		2014	
Suomi	40 736	59 %	42 905	58 %
Ruotsi	22 483	33 %	24 561	33 %
Norja	9 964	14 %	11 482	15 %
Tanska	935	1 %	1 217	2 %
Viro	621	1 %	648	1 %
Maiden välinen liikevaihto	-5 919	-9 %	-6 550	-9 %
Liikevaihto yhteensä	68 820	100 %	74 262	100 %

Ulkoisen liikevaihto asiakkaiden sijainnin mukaan

1000 euroa	2015		2014	
Suomi	39 151	57 %	41 485	56 %
Norja	10 631	15 %	11 648	16 %
Ruotsi	16 452	24 %	17 963	24 %
Tanska	1 320	2 %	1 657	2 %
Viro	628	1 %	661	1 %
Muu Eurooppa	423	1 %	725	1 %
Muut maat	214	0 %	123	0 %
Liikevaihto yhteensä	68 820	100 %	74 262	100 %

Pitkäaikaiset varat konserniyhtiön sijainnin mukaan

1000 euroa	2015		2014	
Suomi	5 966	76 %	7 472	77 %
Ruotsi	1 842	24 %	1 991	21 %
Norja	2	0 %	202	2 %
Viro	0	0 %	5	0 %
Pitkäaikaiset varat yhteensä	7 810	100 %	9 670	100 %

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

3. Liiketoimintojen yhdistämiset, määräysvallattomien osuuksien hankinnat ja myydyt osuudet tytäryrityksissä

Hankitut liiketoiminnot

Vuosina 2015 ja 2014 konsernilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja.

Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa

Konserni hankki toukokuussa 2015 40 %:n osuuden Wulff Liikelahjat Oy:n osakekannasta, ja omistaa hankinnan jälkeen 100 % yhtiön osakekannasta. Kauppahinta oli 2 tuhatta euroa. Wulff Liikelahjat Oy:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli 1.383 tuhatta euroa negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi hankinnan johdosta 553 tuhatta euroa ja kertyneet voitotvarat pienenevät vastaavasti.

Vuonna 2014 konserni omistusosuus Wulff Supplies AB:sta, Wulff Supplies AS:stä ja Wulff Supplies A/S:stä nousi 85 prosenttiin, kun Wulff-Yhtiöt Oyj hankki Wulff Suppliesin palveluksesta lähteneen henkilön omistamat osakkeet (2%).

Vuonna 2014 konserni myi yhteensä 40 prosentin osuuden Wulff Liikelahjat Oy:n määräysvallattomille omistajille.

Liiketoimintakauppa

Konserni myi toukokuussa 2015 tytäryhtiö Wulff Liikelahjat Oy:ssä olevan liikelahjatoimintansa kauppahintaan 0,8 milj. euroa. Myytyjen varojen kirjanpitoarvo oli 0,8 milj. euroa. Konserni kirjasi kaupan johdosta 0,2 milj. euron arvonalentumisen käyttö- ja vaihto-omaisuudesta sekä 0,7 milj. euron arvonalentumisen liikearvosta

Tytäryrityksen myynti

Konserni myi joulukuussa 2014 75 %:n osuuden Looks Finland Oy:n osakekannasta vähemmistöosakkaalle, jolloin määräysvalta siirtyi konsernista. Konsernin omistusosuus kaupan jälkeen on 0 %. Kauppahinta oli 986 tuhatta euroa. Looks Finland Oy:n nettovarallisuus kaupantekohetkellä olivat 1,2 miljoonaa euroa, joista emon osuus oli 896,5 tuhatta euroa. Kaupasta muodostui konsernissa 90 tuhannen euron myyntivoitto, joka sisältyy tuloslaskelmassa erään Liiketoiminnan muut tuotot. Kaupan johdosta määräysvallattomien omistajien osuus pieneni 299 tuhatta euroa.

4. Liikevaihto

1000 euroa	2015	2014
Tuotteiden ja liitännäispalvelujen myynti	59 261	67 599
Messupalvelujen liikevaihto (sisältää osatuloutusta)	9 559	6 663
Yhteensä	68 820	74 262

5. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 euroa	2015	2014
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot*	9	1 464
Vuokratuotot	126	17
Muut	273	41
Yhteensä	407	1 522

* Sisältää myyntivoiton 1.272 tuhatta € tontin myynnistä marraskuussa 2014.

6. Materiaalit ja palvelut

1000 euroa	2015	2014
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	44 462	47 825
Varastojen muutos	923	213
Ulkopuoliset palvelut	271	415
Yhteensä	45 656	48 453

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1000 euroa	2015	2014
Palkat ja palkkiot	10 563	12 423
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	1 577	1 827
Muut henkilösivukulut	1 359	1 619
Osakeperusteiset maksut (osakkeina maksettavat osakepalkkiot)	7	5
Yhteensä	13 506	15 873
Henkilökunta keskimäärin tilikaudella	233	268
Henkilöstö tilikauden lopussa	226	240

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 30 Lähipiiri-informaatio. Lähipiirin osakeomistuksesta esitetään tietoa Osakkeet ja osakkeenomistajat -kohdassa.

8. Liiketoiminnan muut kulut

1000 euroa	2015	2014
Vuokrat	1 608	1 849
Matkakorvaukset ja autokulut	1 734	2 090
IT-, tietoliikenne- ja puhelin kulut	784	929
Ulkoistetun logistiikan kulut	1 291	1 353
Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut	353	346
Luottotappiot ja arvonalentumiset myyntisaamisista	56	44
Tilintarkastajien palkkiot *	123	118
Muut	2 097	2 634
Yhteensä	8 046	9 363

* Tilintarkastajien palkkiot yhteensä kaikissa konserniyhtiöissä:

KHT-yhteisö KPMG Oy Ab

1000 euroa	2015	2014
Tilintarkastuspalvelut	61	40
Veropalvelut	0	0

Muut palvelut	18	31
Yhteensä	79	71

Muut KHT-yhteisöt

1000 euroa	2015	2014
Tilintarkastuspalvelut	8	8
Veropalvelut	0	1
Muut palvelut	36	13
Yhteensä	44	22

Konsernilla ei ollut merkittäviä tutkimus- ja tuotekehityskuluja päättyneellä tilikaudella tai vertailuvuonna.

9. Poistot ja arvonalentumiset

1000 euroa	2015	2014
Poistot tilikauden aikana:		
Poistot aineettomista hyödykkeistä:		
Asiakassuhteet	0	72
Muut aineettomat hyödykkeet	257	381
Poistot aineettomista hyödykkeistä yhteensä	257	453
Poistot aineellisista hyödykkeistä:		
Koneet ja kalusto	396	527
Muut aineelliset hyödykkeet	3	7
Poistot aineellisista hyödykkeistä yhteensä	399	534
Poistot yhteensä	656	987

Arvonalentumiset tilikauden aikana:

Liikkeen arvonalentuminen	843	0
Muut arvonalentumiset	16	0
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1 515	987

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

10. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 euroa	2015	2014
Rahoitustuotot:		
Korkotuotot	20	17
Osinkotuotot	0	23
Valuuttakurssivoitot ja muut rahoitustuotot	64	2
Rahoitustuotot yhteensä	83	41
Rahoituskulut:		
Korkokulut	151	221
Valuuttakurssitappiot ja muut rahoituskulut	83	452
Rahoituskulut yhteensä	234	673

11. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

1000 euroa	2015	2014
Tilikauden tuloverot	-65	-8
Edellisten tilikausien tuloverot	0	-2
Laskennalliset verot:		
Laskennallisten verosaamisten muutos	-476	72
Laskennallisten verovelkojen muutos	-18	22
Yhteensä	-559	84

Tuloverojen täsmäytys

1000 euroa	2015	2014
Verot laskettuna Suomen yhtiöverokannalla (2014-2015: 20 %)	-70	-96
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	1	12
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	-45	314
Verovaikutus tilikauden tappioista, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-206	-86
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0	-2
Edellisinä vuosina muodostettujen verosaamisten ja -velkojen muutokset	-432	-13
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin *	-57	0
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminoitien vaikutus	229	-45
Muut	22	0
Tuloverot tuloslaskelmassa	-559	84

* 2015: Norjan tuloverokannan muutos 1.1.2016

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot, 2015

1000 euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Muuntoerot	23		23
Myytävässä olevien sijoitusten arvonmuutokset	18	-4	15
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	41	-4	38

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot, 2014

1000 euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Muuntoerot	-239		-239
Myytävässä olevien sijoitusten arvonmuutokset	76	-15	61
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-163	-15	-178

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Laskennallisten verojen muutos 2015

EUR 1000	1.1.2015	Tulos laskelma	Oma pääoma	Muunto erot	Muu muutos	31.12.2015
Laskennalliset verosaamiset:						
Vahvistetut tappiot ja verohyvytykset	1 029	-479		-44		506
Varaukset	7					7
Poistoerot	693	13				706
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminointien vaikutus	0					0
Tytäryrityksen myynti						0
Muut väliaikaiset erot	-19	-7	-4		24	-6
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	1 709	-473	-4	-44	24	1 214
Laskennalliset verovelat:						
Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	4	-4				0
Hankittujen nettovarojen käyvän arvon muutokset	0					0
Muut väliaikaiset erot	15	23				38
Laskennalliset verovelat yhteensä	19	18	0	0		37
Laskennallinen verosaaminen, netto	1 691	-491	-4	-44		1 177

Laskennallisten verojen muutos 2014

EUR 1000	1.1.2014	Tulos laskelma	Oma pääoma	Muunto erot		31.12.2014
Laskennalliset verosaamiset:						
Vahvistetut tappiot ja verohyvytykset	1 039	49		-59		1 029
Varaukset	8			-1		7
Poistoerot	665	28				693
Konsernin yhdistelytoimenpiteiden ja eliminointien vaikutus	5	-5				0
Tytäryrityksen myynti	0				-24	-24
Muut väliaikaiset erot	20		-15			5
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	1 736	72	-15	-60	-24	1 709
Laskennalliset verovelat:						
Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	7	-4		1		4
Hankittujen nettovarojen käyvän arvon muutokset	19	-19				0
Muut väliaikaiset erot	13	1		1		15
Laskennalliset verovelat yhteensä	39	-22	0	2		19
Laskennallinen verosaaminen, netto	1 698	94	-15	-62		1 691

Konserniyhtiöiden edellisten tilikausien vahvistetuista tappioista on kirjattu konsernitaseeseen 31.12.2015 laskennallista verosaamista 506 tuhatta euroa, josta 183 tuhatta euroa eräänny 5 vuoden kuluessa ja 323 tuhatta euroa on käytettävissä ikuisesti. Konsernilla oli 31.12.2015 vahvistettuja tappioita 2.529 tuhatta euroa (31.12.2014: 2.210 tuhatta euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 442 tuhatta euroa (31.12.2014: 452 tuhatta euroa), koska tappioiden hyödyntäminen niiden käyttöaikana on epävarmaa. Konsernitaseeseen 31.12.2015 sisältyy 257 tuhatta euroa (31.12.2014: 484 tuhatta euroa) laskennallisia verosaamisia sellaisissa konserniyhtiöissä, joiden tilikauden 2015 tulos oli tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosestimoisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen olevan todennäköistä. Suomalaisen yhtiöiden laskennalliset verosaamiset aikaisempien tilikausien vahvistetuista tappioista, joiden käyttöaika on 10 vuotta, saadaan hyödynnettyä kyseisen yhtiön omia tulevia voittoja vastaan ja myös siten, että toiset suomalaiset vähintään 90 prosenttisesti omistetut konserniyhtiöt antavat sille konserniavustusta.

Konserni ei ole kirjannut laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätävällisessä eikä se ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

12. Osakekohtainen tulos

	2015	2014
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, 1000 euroa	-195	696
/ Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä; laimennettu = laimentamaton (1 000 kpl)	6 529	6 529
Osakekohtainen tulos (EPS); laimennettu = laimentamaton, euroa	-0,03	0,11

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

13. Liikearvo sekä aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2015	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako-maksut aineettomista hyödykkeistä	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	11 204	619	2 579	0	14 402	0	0	5 849	191	6 040
Lisäykset	0		22	0	22			260	0	260
Vähennykset	0		-107	0	-107			-674	-40	-714
Uudelleenluokittelu myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	0		0	0	0			-1 164	0	-1 164
Muuntoerot	37		0	0	37			-1	0	-1
Hankintameno 31.12.	11 241	619	2 494	0	14 354	0	0	4 270	151	4 421
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3 474	-619	-1 848	0	-5 940	0	0	-4 793	-160	-4 953
Vähennykset	0		53	0	53			530	39	569
Uudelleenluokittelu myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	0		0	0	0			817	0	817
Poistot tilikauden aikana	0		-257	0	-257			-401	-2	-403
Arvonalentumiset tilikauden aikana	-843		0	0	-843			0	0	0
Muuntoerot	-8		0	0	-8			1	1	2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-4 325	-619	-2 052	0	-6 995	0	0	-3 846	-122	-3 968
Kirjanpitoarvo 1.1.	7 730	0	731	0	8 461	0	0	1 056	31	1 087
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 916	0	441	0	7 358	0	0	424	29	453

2014	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako-maksut aineettomista hyödykkeistä	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	11 318	632	2 740	0	14 690	228	0	6 109	190	6 527
Lisäykset	0	0	45	0	45	0	0	443	0	443
Vähennykset	0	0	-204	0	-204	-228	0	-676	0	-904
Muuntoerot	-114	-13	-2	0	-129	0	0	-28	1	-27
Hankintameno 31.12.	11 204	619	2 579	0	14 402	0	0	5 849	191	6 040
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3 474	-547	-1 647	0	-5 668	0	0	-4 845	-156	-5 001
Vähennykset	0	0	183	0	183	0	0	571	0	571
Poistot tilikauden aikana	0	-72	-381	0	-454	0	0	-528	-7	-535
Muuntoerot	1	0	-2	0	-1	0	0	10	3	12
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3 474	-619	-1 848	0	-5 940	0	0	-4 793	-160	-4 953
Kirjanpitoarvo 1.1.	7 844	85	1 094	0	9 023	228	0	1 267	40	1 535
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 730	0	731	0	8 461	0	0	1 056	31	1 087

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Konserni on päättänyt myydä konsernipalvelut -yksikköön kuuluvat autot. Tilikauden päättymisen jälkeen konserni solmi sopimuksen ostajan kanssa ja konserni pitää erittäin todennäköisenä, että myynti saatetaan päätökseen vuoden 2016 aikana. Konserni luokitteli konsernipalvelut-yksikön autot myytävänä oleviksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi, jotka arvostettiin kirjanpitoarvoonsa 347 tuhatta euroa 31.12.2015.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

14. Tytäryhtiöt ja olennaiset määräysvallattomien omistajien osuudet

Seuraavassa taulukossa on esitetty tietoja konsernin tilinpäätöshetken mukaisesta rakenteesta.

Pääasiallinen toimiala	Kokonaan omistettujen tytäryritysten lukumäärä	
	2015	2014
Toimistotarvikkeiden tukkukauppa	2	2
Messupalvelut	1	1
Myyninedistämistuotteiden tukkukauppa	0	0
Konsernipalvelut	1	1

Luettelo konsernin kaikista tytäryrityksistä on esitetty liitetiedossa 31.

Erittely olennaisista määräysvallattomien omistajien osuuksista konsernissa

	Kotimaa	Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta		Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta tai tappiosta		Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	
		2015	2014	2015	2014	2015	2014
Wulff Liikelahjat Oy	Suomi	0 %	40 %	0 %	40 %	0 %	40 %
KB Eesti	Eesti	40 %	40 %	40 %	40 %	40 %	40 %
Naxor Holding Oy	Suomi	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %
S Supplies Holding AB	Ruotsi	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %
Wulff Supplies AB	Ruotsi	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %
Wulff Supplies AS	Norja	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %
Wulff Supplies A/S	Tanska	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %	15 %
Wulff Belton AB	Ruotsi	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %
Belton AS	Norja	20 %	20 %	20 %	20 %	20 %	20 %
Office Solutions Svenska AB	Ruotsi	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %
Wulff Direct AS	Norja	32 %	32 %	32 %	32 %	32 %	32 %

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	Wulff Liikelahjat Oy		KB Eesti		Naxor Holding Oy		Supplies Holding AB		Wulff Beltton AB		Beltton AS		Wulff Direct AS	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Lyhytaikaiset varat	105	836	122	106	67	104	93	91	1 402	1 344	259	196	37	175
Pitkäaikaiset varat	17	631	0	5	1 324	1 321	3 800	3 718	83	130	42	228	0	86
Lyhytaikaiset velat	109	671	137	85	13	17	1	1	792	848	219	167	1	117
Pitkäaikaiset velat	0	2 177	0	0	1 250	1 250	2 176	2 129	0	0	388	413	39	61
Liikevaihto	1 170	3 190	621	648	0	0	0	0	2 803	3 314	885	888	336	629
Kulut	-2 014	-3 495	-660	-693	-11	34	-79	407	-2 753	-3 347	-944	-734	-419	-679
Tilikauden tulos	-844	-305	-40	-45	-11	34	-79	407	51	-33	-60	154	-83	-50
Emoyrityksen omistajien osuus voitosta /tappiosta	-844	-183	-24	-27	-8	26	-67	346	38	-25	-48	123	-57	-34
Määräysvallattimien omistajien osuus voitosta/tappiosta		-122	-16	-18	-3	9	-12	61	13	-8	-12	31	-27	-16
Tilikauden laaja tulos	-844	-305	-40	-45	-11	34	-79	407	51	-33	-60	154	-83	-50
Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	844	-183	-24	-27	-8	26	-67	346	38	-25	-48	123	-57	-34
Määräysvallattimien omistajien osuus laajasta tuloksesta		-122	-16	-18	-3	9	-12	61	13	-8	-12	31	-27	-16
omistajille maksetut osingot	0	0	0	0	5	4	0	0	0	148	0	0	0	0

Muutokset tytäryritysomistuksissa

Konserni hankki toukokuussa 2015 40 %:n osuuden Wulff Liikelahjat Oy:n osakekannasta, ja omistaa hankinnan jälkeen 100 % yhtiön osakekannasta. Kauppahinta oli 2 tuhatta euroa. Wulff Liikelahjat Oy:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli 1.383 tuhatta euroa negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi hankinnan johdosta 553 tuhatta euroa ja kertyneet voittovarot pienenevät vastaavasti.

Konserni hankki maalikuussa 2014 2 prosentin osuuden S Supplies Holding AB:n osakekannasta, ja omistaa hankinnan jälkeen 85 prosenttia yhtiön osakekannasta. Kauppahinta oli 56 tuhatta euroa. S Supplies Holding AB:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli 2 795 tuhatta euroa. Määräysvallattomien omistajien osuus pieneni hankinnan johdosta 56 tuhatta euroa.

Konserni myi tammikuussa 2014 20 prosentin osuuden Wulff Liikelahjat Oy:stä määräysvallattomille omistajille. Kauppahinta oli 1 tuhatta euroa. Wulff Liikelahjat Oy:n nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli negatiivinen 1 151 tuhatta euroa, josta realisoitui kertyneisiin voittovaroihin kirjattu 231 tuhannen euron myyntivoitto ja määräysvallattomien omistajien osuus pieneni vastaavasti.

Konserni myi toukokuussa 2014 20 prosentin osuuden Wulff Liikelahjat Oy:stä määräysvallattomille omistajille. Kaupan jälkeen konserni omistaa yhtiöstä 60 prosenttia. Wulff Liikelahjat Oy:n nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli negatiivinen 1 076 tuhatta euroa, josta realisoitui kertyneisiin voittovaroihin kirjattu 212 tuhannen euron myyntivoitto ja määräysvallattomien omistajien osuus pieneni vastaavasti.

Konsernin mahdollisuutta käyttää tytäryrityksissä olevia varoja ei ole merkittäviä rajoitteita.

Konserni myi tytäryrityksensä Looks Finland Oy:n 19.12.2014 1,0 miljoonan euron kauppahintaan. Konsernin omistusosuus yhtiöstä oli 75 prosenttia. Konserni kirjasi myynnistä 90 tuhannen euron myyntivoiton, joka sisältyy tuloslaskelmassa erään Liiketoiminnan muut tuotot.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

15. Liikearvon kohdistaminen ja arvonalentumisen testaus

1000 euroa	2015	2014
Sopimusasiakkaat-divisioona:		
Toimistotuotteet / Suomi (Wulff Oy Ab, Torkkelin Paperi Oy)	3 500	3 500
Toimistotuotteet / Skandinavia (Wulff Supplies AB)	1 745	1 707
Messupalvelut / Suomi (Wulff Entre Oy)	1 671	1 671
Yritysimagotuotteet / Suomi (Wulff Liikelahjat Oy)	0	700
Sopimusasiakkaat-divisioona yhteensä	6 916	7 578
Suoramyynti-divisioona:		
Suoramyynti / Norja (Wulff Direct AS)	0	152
Suoramyynti-divisioona yhteensä	0	152
Liikearvo yhteensä	6 916	7 730

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja vaan niiden kirjanpitoarvot testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain ja lisäksi silloin, kun johto on havainnut viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta esimerkiksi heikentyneen tuloskehityksen vuoksi. Wulff-konsernissa liikearvojen testaus tehdään kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön osalta erikseen. Liikearvon muutokset tilikauden aikana on esitetty liitetiedossa 13 aineettomien hyödykkeiden muutosten yhteydessä.

Liikearvon arvonalentumistestauksessa kirjanpitoarvoa verrataan kyseisen yksikön kerrytettävissä olevien rahavirtojen diskontattuun nykyarvoon eli ns. käyttöarvoon, jonka määrittämisessä on otettu huomioon aikaisempi liikevoittotaso ja tulevalle vuodelle hyväksytyt budjetti sekä arviot tulevien vuosien liikevaihto- ja tuloskehityksestä. Testauslaskelmassa on viiden vuoden ennustejakso sisältäen budjettivuoden sekä sitä seuraavat neljä ennustevuotta, joille on ennakoitu maltillista, noin kahden prosentin vuotuista kasvua eri liiketoiminta-alueille. Viiden vuoden ennustejakson jälkeinen ns. ikuisuusarvo perustuu nolllakasvu-oletukselle. Testauslaskelmissa käytetyt budjetit ja myöhempien vuosien ennusteet on varovaisesti arvioituja ja myös kasvuodotus on maltillinen ja ottaa huomioon myös taantuman vaikutukset. Testattaviin omaisuuseriin sisällytetään liikearvon lisäksi myös muut omaisuuserät ja käyttö pääoma.

Testauslaskelmissa on diskonttauskorkona käytetty painotettua pääoman kustannusta (WACC) ennen veroja, joka oli 9,1 % prosenttia (31.12.2014: 10,8%). Painotettu pääoman kustannus kuvaa konsernin oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon niiden erilaiset tuottovaateet sekä eri omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit.

Toimistotuotteet-liiketoimintaan liittyvästä liikearvosta Suomen toimintojen osuus koostuu Wulff Oy Ab:n ja Torkkelin Paperi Oy:n hankinnasta muodostuneesta liikearvosta, joka oli 3,5 milj. euroa 31.12.2015. Testattujen omaisuuserien yhteismäärä 31.12.2015 oli noin 6,0 milj. euroa. Tulevien rahavirtojen diskontattu nykyarvo (käyttöarvo) 31.12.2015 arvonalentumistestauksessa oli noin 12,9 milj. euroa. Johdon mielestä keskeisimmät laskelmien oletukset mainitun kasvuoletuksen ohella ovat toimistotuotteiden liiketoiminta-alueella

asiakaskannattavuuden säilyminen, logististen kustannusten hallinta sekä synergiahyödyt pohjoismaisesta toimistotarvikeyhteistyöstä. Vaikka sekä liikevaihto että kannattavuus jäisivät nykytasolle kaikkina tulevina vuosina ja jos lisäksi diskonttauskorko olisi 15 prosenttia, ei arvonalennusta tulisi kirjattavaksi messupalvelu-liiketoiminnan omaisuuseristä.

Toimistotuotteet-liiketoimintaan liittyvästä liikearvosta Skandinavian osuus on 1,7 milj. euroa ja se muodostuu Wulff Supplies AB:n hankinnasta. Testattujen omaisuuserien yhteismäärä oli noin 4,7 milj. euroa ja konsernin omistusosuutta vastaava tulevien rahavirtojen diskontattu nykyarvo (käyttöarvo) oli noin 6,7 milj. euroa. Johdon mielestä keskeisimmät laskelmien oletukset mainitun maltillisen kasvuoletuksen ohella ovat toimistotuotteiden liiketoiminta-alueella asiakaskannattavuuden säilyminen, logististen kustannusten hallinta sekä synergiahyödyt pohjoismaisesta toimistotarvikeyhteistyöstä. Jos diskonttauskorko olisi 13,0 % ja muut oletustekijät ennallaan, tulisi omaisuuserien arvonalentumista arvioida uudelleen ja tarvittaessa kirjata arvonalentumista kerrytettävissä olevaan rahamäärään asti.

Messupalveluliiketoiminnasta eli Wulff Entre Oy:n hankinnasta muodostunut liikearvo on 1,7 milj. euroa ja diskontattu käyttöarvo noin 3,6 milj. euroa. Vaikka budjettivuoden 2016 jälkeisten ennustevuosien kasvu olisi nolllatasoa ja diskonttokorko olisi 15 prosenttia, ei arvonalennusta tulisi kirjattavaksi messupalvelu-liiketoiminnan omaisuuseristä. Vaikka sekä liikevaihto että kannattavuus jäisivät nykytasolle kaikkina tulevina vuosina ja jos lisäksi diskonttauskorko olisi 15 prosenttia, ei arvonalennusta tulisi kirjattavaksi messupalvelu-liiketoiminnan omaisuuseristä.

Suomen yritysimagotuotteet-liiketoimintojen hankinnoista muodostunut liikearvo on 0,7 milj. euroa kirjattiin alas tilikaudella 2015, kun liiketoiminta myytiin.

Norjan suoramyyntitoiminnoista eli Wulff Direct AS:n hankinnasta muodostunut liikearvo oli 0,1 milj. euroa kirjattiin alas tilikaudella 2015, kun yhtiön toiminta lopetettiin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

16. Pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset saamiset muilta

1000 euroa	2015	2014
Takuutalletukset, kirjanpitoarvo 1.1.	35	35
Takuutalletukset, kirjanpitoarvo 31.12.	35	35

17. Myytävissä olevat rahoitusvarat

1000 euroa	2015	2014
Kirjanpitoarvo 1.1.	140	246
Vähennykset tilikaudella	-34	-182
Käyvän arvon muutos laajassa tuloslaskelmassa	15	76
Kirjanpitoarvo 31.12.	121	140

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon ja luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi, ellei niitä odoteta realisoitavan tilinpäätöspäivää seuraavan kahdentoista kuukauden aikana. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon verovaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan sitten, kun sijoitus myydään. Suurin osa näistä sijoituksista on noteerattuja osakkeita, joiden arvostaminen perustuu tilinpäätöspäivän päätöskurssiin. Ne noteeraamattomat osakkeet ja osuudet, joiden käypää arvoa ei ole pystytty luotettavasti määrittämään toimivien markkinoiden puuttuessa, on arvostettu hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

18. Vaihto-omaisuus

1000 euroa	2015	2014
Valmiit tuotteet	7 492	8 229
Keskeneräiset tuotteet	9	4
Vaihto-omaisuuden ennakkomaksut	130	118
Yhteensä	7 631	8 352

Tilikaudella 2015 vaihto-omaisuudesta kirjattiin kuluksi 0,8 milj. euroa (0,5 milj. euroa).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

19. Lyhytaikaiset lainasaamiset

Lyhytaikaiset lainasaamiset koostuvat enintään 12 kuukauden kuluttua erääntyvistä lainasaamisista.

Lyhytaikaiset lainasaamiset muilta

1000 euroa	2015	2014
Kirjanpitoarvo 1.1.	16	20
Lisäykset tilikaudella	4	
Vähennykset tilikaudella		-4
Arvonlennukset		
Kirjanpitoarvo 31.12.	20	16

20. Lyhytaikaiset korottomat saamiset

Myyntisaamiset

1000 euroa	2015	2014
Myyntisaamiset lähipiiriltä	0	16
Myyntisaamiset muilta	8 278	9 835
Myyntisaamiset yhteensä	8 278	9 851

Myyntisaamisten ikäanalyysi

1000 euroa	2015		2014	
Erääntymättömät, joiden arvo ei ole alentunut	6 602	80 %	7 936	81 %
Erääntyneet, joiden arvo ei ole alentunut:				
Alle 1 kuukautta	1 132	14 %	1 466	15 %
Yli 1 kuukautta - enintään 3 kuukautta	271	3 %	242	2 %
Yli 3 kuukautta - enintään 6 kuukautta	137	2 %	202	2 %
Yli 6 kuukautta	136	2 %	4	0 %
Yhteensä	8 278	100 %	9 851	100 %

Myyntisaamiset ovat korottomia ja asiakkaille myönnetty maksuajat ovat 14-60 päivän pituisia. Tilikauden aikana kirjatut myyntisaamisten arvonalentumistappiot on esitetty liitetiedossa 8. Myyntisaamiset eivät sisällä merkittäviä luottoriskikeskittyä.

Muut saamiset

1000 euroa	2015	2014
Arvonlisäverosaamiset	39	53
Muut saamiset	440	575
Muut saamiset yhteensä	479	628

Siirtosaamisten olennaiset erät

1000 euroa	2015	2014
Tuloverosaamiset	76	123
Yhtiöveronhyvityssaamiset		
Henkilöstökulujaksotukset (esim. eläkekulujaksotukset)	37	13
Myyntijaksotukset osatuloutuksesta	539	1 203
Myyntijaksotukset muista kuin osatuloutuista liiketoiminnoista	2	5
Muut siirtosaamiset	713	672
Siirtosaamiset yhteensä	1 367	2 016

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

21. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

1000 euroa	2015	2014
Kirjanpitoarvo 1.1.	3	3
Lisäykset tilikaudella	0	0
Vähennykset tilikaudella	-3	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	3

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä julkisesti noteerattuja osakkeita, jotka on arvostettu tilinpäätöspäivän markkina-arvoon.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

Liitetiedossa 16 on esitetty käypään arvoon arvostetut myytävissä olevat rahoitusvarat ja liitetiedossa 20 on esitetty käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat, kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Tästä käyvän arvon hierarkiasta ilmenevät käytetyt arvostusmenetelmät eri rahoitusinstrumenteille:

31.12.2015, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Myytävissä olevat rahoitusvarat	0	0		121
Yhteensä	0	0	0	121

31.12.2014, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Myytävissä olevat rahoitusvarat	140	19		121
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat	3	3		
Yhteensä	143	22	0	121

Käyvän arvon hierarkian tasot

Hierarkian tason 1 rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat samanlaisten instrumenttien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Tason 2 rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin kuin noteerattuihin hintatietoihin. Nämä arvostuksessa käytetyt syöttötiedot pohjautuvat merkittäviltä osin joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna) todennettaviin markkinatietoihin. Tällä hetkellä tason 2 rahoitusvaroja ei ole.

Tason 3 rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat kyseistä omaisuuserää koskeviin muihin kuin todettavissa oleviin markkinaperusteisiin tietoihin, esimerkiksi johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen erän kannalta merkittävän, alimmalla tasolla olevan arvostustiedon perusteella. Tiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

22. Rahat ja pankkisaamiset

1000 euroa	2015	2014
Rahat ja pankkisaamiset	1 201	2 422
Yhteensä	1 201	2 422

23. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Osakepääoma

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakepääoma (2,65 milj. euroa) koostuu 6 607 628 nimellisarvottomasta osakkeesta, joilla on kullakin yksi ääni. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosien 2014 ja 2015 aikana. Liputusilmoituksia vaativia omistusmuutoksia ei ollut vuonna 2015.

	Osakkeet yhteensä	Omat osakkeet	Ulkona olevat osakkeet
1.1.2014	6 607 628	-79 000	6 528 628
Omien osakkeiden hankinta			0
Omien osakkeiden luovutus johdolle		0	0
31.12.2014	6 607 628	-79 000	6 528 628
Omien osakkeiden luovutus johdolle			0
31.12.2015	6 607 628	-79 000	6 528 628

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Omat osakkeet

Varsinaiselta yhtiökokoukselta 9.4.2015 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan jatkaa omien osakkeiden takaisinostoa hankkimalla enintään 300 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen mennessä. Huhti-joulukuussa 2015 ei ostettu takaisin omia osakkeita. Tilikauden lopussa yhtiön hallussa oli 79 000 (31.12.2014: 79 000) omaa osaketta, mikä vastasi 1,2 prosenttia (1,2 %) emoyhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Osakkeita hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä. Osakkeet hankitaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hankintahetken markkinahintaan omien osakkeiden hankintaa koskevien säännösten mukaisesti. Valtuutuksen mukaan osakkeita voidaan hankkia yhtiölle käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ovat muodostuneet osakkeiden nimellisarvon ylittävästä summasta osakeantien yhteydessä vuosina 1999-2008. Ylikurssirahastossa ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa ei tapahtunut muutoksia tilikaudella eikä vertailuvuoden aikana.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten yritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

24. Osingonjako

Konsernin emoyhtiön Wulff-Yhtiöt Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 3,13 milj. euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2015 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta eli yhteensä 0,65 milj. euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoisiin varoihin jätetään 2,48 milj. euroa.

Emoyhtiön jaettavissa oleva vapaa oma pääoma:

euroa	31.12.2015	31.12.2014
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	223 051	223 051
Omat osakkeet	-260 070	-260 070
Voittovarot edellisiltä tilikausilta	2 656 943	1 968 721
Tilikauden tulos	512 573	688 222
Yhteensä jaettavissa	3 132 497	2 619 924
- josta jaetaan osinkona yhteensä	-652 863	0
Loput jätetään omaan pääomaan	2 479 635	2 619 924
	31.12.2015	31.12.2014
Osakemäärä yhteensä	6 607 628	6 607 628
- Omia osakkeita hallussa	-79 000	-79 000
Osakemäärä, jolle osinko maksetaan	6 528 628	6 528 628
x Osinko / osake (euroa)	0,10	0,00
Osingonjako yhteensä (euroa)	652 863	0

25. Osakeperusteiset maksut

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia eikä osakepalkkiojärjestelmää.



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

26. Pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvelat

Rahoitusvelkojen erääntymisaikataulu	Kirjanpitoarvo	Erääntymisvuosi:				
1000 euroa	31.12.2015	2017	2018	2019	2020	Myöhemmin
Pitkäaikaiset velat:						
Rahoitusleasingvelat	176	64	101	11		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 245	788	788	205	168	296
TyEL-takaisinlainat	402	134	134	134		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 824	986	1 023	350	168	296
Lyhytaikaiset velat:						
Rahoitusleasingvelat	60					
Limittikäyttö	488					
Lainat rahoituslaitoksilta	662					
TyEL-takaisinlainat	211					
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 421					

Rahoitusvelat valuutoittain 31.12.2015

1000 euroa	Yhteensä	EUR	SEK	NOK
Pitkäaikaiset velat:				
Rahoitusleasingvelat	176	176		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 245	2 245		
TyEL-takaisinlainat	402	402		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 824	2 823	0	0
Lyhytaikaiset velat:				
Rahoitusleasingvelat	60	60		
Limittikäyttö	488	488		
Lainat rahoituslaitoksilta	662	662		
TyEL-takaisinlainat	211	211		
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 421	1 421	0	0

Lainat valuutoittain 31.12.2014

1000 euroa	Yhteensä	EUR	SEK	NOK
Pitkäaikaiset velat:				
Rahoitusleasingvelat	161	161		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 717	1 717		
TyEL-takaisinlainat	1 512	1 512		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	3 390	3 390	0	0
Lyhytaikaiset velat:				
Rahoitusleasingvelat	39	39		
Limittikäyttö	2 341	2 341		
Lainat rahoituslaitoksilta	975	920		55
TyEL-takaisinlainat	436	436		
Lyhytaikaiset velat yhteensä	3 791	3 736	0	55

Konsernin pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia ja niiden käyvät arvot vastaavat likipitäen tasearvoja. Pankkilainojen lyhyisiin euribor-markkinakorkoihin perustuva keskiporkko oli noin 2,4% vuoden 2015 lopussa (31.12.2014: 2,0%).

TyEL-takaisinlainoista 0,5 miljoonaa euroa on kiinteäkorkoista lainaa ja niiden vuotuinen korko on 3,5 prosenttia. TyEL-takaisinlainoista 0,08 miljoonaa euroa on vaihtuvakorkoista lainaa ja se on sidottu yhden vuoden TyEL-lainakorkoon, joka oli 1,0 prosenttia 31.12.2015. Kesällä 2009 nostettujen TyEL-takaisinlainojen laina-aika on 10 vuotta ja vuonna 2011 nostetun TyEL-takaisinlainan laina-aika on 5 vuotta. Kaikkien TyEL-takaisinlainojen lyhennykset maksetaan puolivuositain tasalyhenteisesti

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin

1000 euroa	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	60	39
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	176	161
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	236	200
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-27	-33
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	209	167

Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyä seuraavasti

Yhden vuoden kuluessa	47	26
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	162	141
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	209	167

Jakotettuun hankintameno arvoistettavien lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten velkojen käyvät arvot

Tästä käyvän arvon hierarkiasta ilmenevät käytetyt arvostusmenetelmät eri rahoitusinstrumenteille:

31.12.2015, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Rahoitusleasingvelat	236			236
Limittikäyttö	488			488
Lainat rahoituslaitoksilta	2 907			2 907
TyEL-takaisinlainat	613			613
Yhteensä	4 246	0	0	4 244
31.12.2014, 1000 euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Rahoitusleasingvelat	200			200
Limittikäyttö	2 341			2 341
Lainat rahoituslaitoksilta	2 692			2 692
TyEL-takaisinlainat	1 948			1 948
Yhteensä	7 181	0	0	7 181

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Käyvän arvon hierarkian tasot

Hierarkian tason 1 rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat samanlaisten instrumenttien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tällä hetkellä tason 1 rahoitusvelkoja ei ole.

Tason 2 rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin kuin noteerattuihin hintatietoihin. Nämä arvostuksessa käytetyt syöttötiedot pohjautuvat merkittävilta osin joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna) todennettaviin markkinatietoihin. Tällä hetkellä tason 2 rahoitusvelkoja ei ole.

Tason 3 rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat kyseistä velkaerää koskeviin muihin kuin todettavissa oleviin markkinaperusteisiin tietoihin, esimerkiksi johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Suurin osa konsernin lainoista on vaihtuvakorkoisia ja yleensä korkoperusteena on esim. 1-3 kuukauden euribor-markkinakorko, joten lainojen käyvän arvon on katsottu vastaavan niiden alkuperäistä kirja-arvoa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen erän kannalta merkittävän, alimmalla tasolla olevan arvostustiedon perusteella. Tiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Päättyneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

27. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinta ja ulkoinen rahoitus tapahtuu keskitetysti konsernin emoyhtiön toimesta. Yhtiöissä, joissa on määräysvallattomia omistajia, saatetaan tehdä erillisiä rahoitukseen liittyviä päätöksiä, mutta kuitenkin korkeintaan yhtiöiden hallitusten määrittelemissä rajoissa. Hallitus määrittelee rahoitusriskien hallinnan periaatteet tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden aiheuttamat tulos-, tase- ja kassavirtavaikutukset.

Rahoitusriskit jakaantuvat valuuttariskeihin, korkoriskeihin, likviditeettiriskeihin sekä tytäryhtiötasolla hallittaviin luottoriskeihin.

Valuuttariskit

Noin puolet konsernin myynnistä tapahtuu euroissa ja puolet Ruotsin, Norjan ja Tanskan kruunuissa. Valuuttakurssien vaihtelu vaikuttaa konsernin nettotulokseen ja taseeseen. Maahantuonnin osalta altistuminen valuuttariskeille vaikuttaa ennen kaikkea Wulff Supplies -alakonsernin valuuttariskeihin Ruotsin ja Norjan välisten muutosten kautta. Konsernilla on vain vähäisiä liiketapahtumia muissa kuin euroissa tai pohjoismaisissa valuutoissa. Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat valuutoittain on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26. Konserni ei tee spekulatiivisia valuuttakauppoja. Konserni ei tee erillisiä suojautumistoimenpiteitä valuuttariskin varalta.

Korkoriskit

Konsernille aiheutuu korkoriskiä vaihtuvakorkoisista pankki- ja TyEL-takaisinlainoista ja shekkililimiitistä. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus tuleviin korkomaksuihin. Osassa TyEL-takaisinlainoista on kiinteä korko. Konsernin korollisten velkojen korkotiedot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26. Konserni ei tee spekulatiivisia korkokauppoja eikä konsernissa ole toistaiseksi käytetty koronvaihotosopimuksia korkoriskien hallintaan.

Likviditeettiriskit

Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisöpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Hyvän maksuvalmiuden varmistamiseksi konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulorahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Likviditeettiriskiä seurataan ja hallitaan konsernitasolla konsernitilijärjestelyillä Suomessa ja Skandinaviassa. Jatkuvalle seurannalle arvioidaan ja seurataan tytäryhtiöiden liiketoiminnassaan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla. Nostamattomat pankkitililimiitit 31.12.2015 olivat Suomen konsernipankkitileillä 3,9 miljoonaa euroa. Wulff Supplies -yhtiöiden pankkitilit liitettiin elokuussa 2014 Suomen konsernipankkitiliin. Muutoksen myötä konsernin Ruotsin Wulff Supplies AB:n pankkitililimiitti ja Norjan Wulff Supplies AS:n pankkitililimiitti siirtyivät Suomeen.

Lainojen erääntymisaikataulu on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Osassa konsernin lainasopimuksista on kovenantit, joiden mukaan omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ja korolliset velat/käyttökate-suhdeluvun on oltava enintään 3,5 kunkin tilikauden lopussa. Kovenanttiehtojen rikkoutumisesta seuraa neuvottelut takauksen myöntäneen pankin kanssa ja rikkoutumisesta aiheutuva mahdollinen vaikutus konsernille on neuvotteluihin sidonnainen. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2015 ja 31.12.2014 kovenantit täyttyivät.

Luotto- ja maksukyvyttömyysriski

Viime vuosien yleistaloudellisen tilanteen kehitykseen liittyvät epävarmuudet korostivat asiakkaiden ja muiden sopimuskumppaneiden luotto- ja maksukyvyttömyysriskien seurannan merkitystä. Tytäryritykset vastaavat itsenäisesti asiakkaidensa luottoarvioinnista ja aktiivisesta luotonvalvonnasta. Tytäryhtiöiden oman johdon lisäksi myös divisioona- ja konsernitasolla seurataan tytäryhtiöiden käyttöpääoman hallintaa ja siihen liittyviä riskejä. Konsernin myyntisaamiset hajautuvat erittäin laajan asiakaskunnan kesken ja vuosittaisesta liikevaihdosta suuri osa kohdentuu tunnetuille ja maksukykyisille asiakkaille. Tämän takia ei ole havaittu tarvetta luottovakuuksille tai vastaaville menetelmille.

Kunkin yhtiön riskienhallintapolitiikalla määritellään luottoriskit ja niiden luottokelpoisuusvaatimukset sekä toimitus- ja maksuehdot. Luottoriskien seuranta on pääasiallisesti tytäryhtiöiden johdon vastuulla ja emoyhtiön talousjohto valvoo riskienhallinnan periaatteiden toteutumista säännöllisesti sekä seuraa keskitetyn oman saatavavalvonnan ja ulkoistetun perintäkumppanin tehokkuutta. Perinteisesti konserniyhtiöiden luottotappiot ovat olleet vähäisiä suhteessa liikevaihtoon. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20.

Pääoman hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on varmistaa ja parantaa konserniyhtiöiden toimintaedellytyksiä sekä lisätä yhtiön arvoa kestäväällä, optimaalisella tavalla. Konsernin pääomarakennetta arvioidaan seuraamalla omavaraisuusasteen kehitystä, jossa pitkän aikavälin tavoite on noin 40 prosenttia. Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisäpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulo- ja käyttörahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Konsernin talousjohto valvoo keskitetysti konserniyhtiöiden käyttöpääoman hallintaa. Konsernin talousjohto hoitaa keskitetysti ulkoisen lainarahoituksen ja sopii lainojen maksuaikatauluista rahoittajien kanssa.

28. Lyhytaikaiset korottomat velat

Muut lyhytaikaiset velat

1000 euroa	2015	2014
Arvonlisäverovelat	787	822
Muut velat	764	759
Muut lyhytaikaiset velat yhteensä	1 551	1 581

Siirtovelkojen olennaiset erät

1000 euroa	2015	2014
Henkilöstökulujaksotukset	2 168	2 556
Tuloverovelat	34	0
Korkojaksotukset	19	42
Myyntijaksotukset	7	5
Muut siirtovelat	464	635
Siirtovelat yhteensä	2 692	3 238

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

29. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 euroa	2015	2014
Omasta puolesta annetut vakuudet ja takaukset		
Yrityskiinnitykset konsernin velkojen vakuudeksi	10 850	10 850
Yrityskiinnitykset, vapaana	900	900
Kiinteistökiinnitykset konsernin velkojen vakuudeksi	0	0
Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut konserniyhtiöiden osakkeet	6 953	7 103
Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut muut julkisesti noteeratut osakkeet	0	19
Konsernin velkojen vakuutena olevat lyhytaikaiset saamiset	0	0
Annetut pantit ja takaukset konserniyhtiöiden taseen ulkopuolisista vastuista	143	170
Muiden puolesta annetut takaukset	0	131
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	2 949	4 346
jotka erääntyvät:		
alle vuoden kuluessa	1 439	1 556
1-5 vuoden aikana	1 491	2 654
yli 5 vuoden kuluttua	19	136

Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut konserniyhtiöiden osakkeet on tässä esitetty emoyhtiön taseen mukaisina kirjanpitoarvoina ja ne koostuvat Wulff Entre Oy:stä (2 502 tuhatta euroa), Wulff Liikelahjat Oy:stä (0 tuhatta euroa, Wulff Oy Ab:sta (3 500 tuhatta euroa) ja S Supplies Holding AB:sta (951 tuhatta euroa).

Toimisto- ja varastotilojen ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten pituudet ovat normaalisti 3-5 vuotta ja yleensä niihin liittyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Suurimmat vuokravastuut ovat Suomen pääkonttorista, josta vuonna 2007 tehty vuokrasopimus päättyy aikaisintaan vuonna 2017, sekä Etelä-Ruotsin Ljungbyn logistiikkakeskuksesta, josta vuonna 2010 tehty vuokrasopimus päättyy aikaisintaan vuonna 2017. Tilikauden aikana kirjatut vuokratulot on esitetty liitetiedossa 8.

30. Lähipiiri-informaatio

Konsernin lähipiiriin luetaan johtoon kuuluvina avainhenkilöinä emoyhtiön hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet on esitetty liitetiedossa 31. Konsernilla ei ole osuuksia osakkuus- ja yhteisyrityksissä.

Konsernin johtoryhmän työsuhde-etuudet

1000 euroa	2015	2014
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	551	757
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	0	16
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	57	71
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	0	0
Osakeperusteiset etuudet	0	0
Yhteensä	608	844

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Hallituksen palkkiot

1000 euroa	2015	2014
Hallitusjäsenien peruspalkat ja palkkiot		
Johanna Marin 10/2015-	3	0
Ari Pikkarainen	14	12
Tarja Pääkkönen -4/2015	5	12
Sakari Ropponen -7/2015	9	12
Andreas Tallberg, hallituksen puheenjohtaja -8/2015, hallituksen jäsen 9/2015-	14	12
Vesa Tengman, hallituksen jäsen -8/2015	5	12
Heikki Vienola, konsernijohtaja -8/2015, hallituksen pj 9/2015-	50	48
Hallitusjäsenien lisäeläkkeet		
Heikki Vienola, konsernijohtaja	1	1
Hallitusjäsenien etuudet yhteensä	101	109
Konsernin johtoryhmän jäsenien peruspalkat ja luontaisedut	551	656
Konsernin johtoryhmän jäsenien tulospalkkiot	0	8
Konsernin johtoryhmän lisäeläkkeet	57	71
Konsernin johtoryhmän osakepalkkiot	0	0
Konsernin johtoryhmän etuudet yhteensä	608	735
Konsernin ylimmän johdon etuudet yhteensä	709	844

Hallituksen palkitseminen

Yhtiöjärjestyksen mukaan Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkitsemisesta. Hallituksen jäsenien palkkiot maksetaan kiinteinä rahakorvauksina. Vuonna 2014 maksettiin 1 000 euroa kuukaudessa ja vuonna 2015 maksettiin 1 250 euroa kuukaudessa hallituksen puheenjohtajalle ja niille jäsenille, jotka eivät olleet työsuhteessa konserniin.

Konsernijohtaja Heikki Vienolalle ei maksettu palkkiota hallituksen jäsenyydestä eikä kokouksista.

Wulff-Yhtiöt ei ole antanut hallituksen jäsenille rahalainaa, takauksia tai muita vastuusitoumuksia.

Konsernijohtajan palkitseminen

Hallitus päättää konsernijohtajan palkitsemisesta ja muista sopimusehdoista. Konsernijohtaja Heikki Vienolan palkitseminen koostuu rahapalkasta. Hänellä ei ole luontaisetuja. Vuonna 2015 konsernijohtaja Heikki Vienolalle maksettiin rahapalkkaa 50 tuhatta euroa (2014: 50 tuhatta euroa) ja lisäeläkettä tuhat euroa (2014: tuhat euroa). Heikki Vienola toimi konsernijohtajana elokuun loppuun 2015 asti.

Uutena konsernijohtajana aloitti syyskuun alussa 2015 Topi Ruuska. Ruuskan palkitseminen koostuu rahapalkasta ja luontaiseduista. Vuonna 2015 konsernijohtaja Topi Ruuskalle maksettiin rahapalkkaa 68 tuhatta euroa.

Konsernijohtajan muihin etuisuuksiin kuuluu lakisääteinen työeläkelain (TyEL) mukaisesti karttunut eläke. Eläkkeellesiirtymiskäytäntöä ei ole määritelty.

Konsernijohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Sopimuksessa on määritetty 12 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus.

Ylimmän johdon palkitseminen

Ylimmän johdon palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista, lisäeläkkeistä, vuosittain päätettävistä tulospalkkioista ja mahdollisista osakepalkkioista. Kiinteän rahapalkan lisäksi maksettavien palkkioiden määräytyminen on sidottu taloudelliseen kehitykseen ja yksilöllisiin tavoitteisiin.

Konsernijohtaja vahvistaa johtoryhmän jäsenien työehdot sekä heidän palkkansa ja mahdolliset muut etuudet ja kannustimet. Konsernin johtoryhmän palkitsemisen koostumus on esitetty oheisessa taulukossa sen mukaisesti, mikä on ollut konsernin johtoryhmän koostumus kulloinkin. Vuonna 2015 konsernin johtoryhmään kuuluivat Heikki Vienola, Ninni Arion, Trond Fikseanet, Elina Rahkonen, Topi Ruuska (syyskuusta 2015 alkaen), Tarja Törmänen ja Veijo Ågerfalk.

Kirjallisissa toimitusjohtajasopimuksissa on määritelty tavanomaiset molemminpuoliset irtisanomisajat ja mahdolliset muut erilliskorvaukset.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

1000 euroa	2015	2014
Myyntit lähipiirille		
Tavaroiden myynti	110	151
Tontin myynti lähipiirille		1 500
Ostot lähipiiriltä		
Tavaroiden ostot	102	
Palvelujen ostot		20
Myyntisaamiset lähipiiriltä		16

Myynti- ja ostotapahtumat lähipiirin kanssa koostuvat tavanomaisista, markkinaehtoisesti hinnoitelluista liiketapahtumista konsernin hallitusjäsenien tai ylimmän johdon määräys- tai vaikutusvallan alaisten, konsernin ulkopuolisten yhtiöiden kanssa.

Tilinpäätöksessä 31.12.2015 konsernilla ei ollut lainasaamista lähipiirin vaikutusvalttaan kuuluvalta yhtiöltä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31. Konserniyhtiöt

Konserniyhtiöt maittain	Toimintasegmentti	Konsernin omistus- ja äänivaltaosuus %	Emoyhtiön omistus- ja äänivaltaosuus %
Emoyhtiö Wulff-Yhtiöt Oyj, Suomi	Konsernipalvelut		
<u>Tytärtyhtiöt Suomessa:</u>			
Wulff Entre Oy	Sopimusasiakkaat	100 %	100 %
Wulff Leasing Oy	Konsernipalvelut	100 %	0 %
Wulff Liikelahjat Oy	Sopimusasiakkaat	100 %	100 %
Naxor Finland Oy	Suoramyynti	75 %	0 %
Naxor Holding Oy	Suoramyynti	75 %	75 %
Torkkelin Paperi Oy	Sopimusasiakkaat	100 %	0 %
Wulff Oy Ab	Sopimusasiakkaat	100 %	100 %
<u>Tytärtyhtiöt Ruotsissa:</u>			
Wulff Belton AB	Suoramyynti	75 %	75 %
Office Solutions Svenska AB	Suoramyynti	75 %	0 %
S Supplies Holding AB	Sopimusasiakkaat	85 %	85 %
Wulff Supplies AB	Sopimusasiakkaat	85 %	0 %
<u>Tytärtyhtiöt Norjassa:</u>			
Belton AS	Suoramyynti	80 %	0 %
Wulff Direct AS	Suoramyynti	68 %	0 %
Wulff Supplies AS	Sopimusasiakkaat	85 %	0 %
<u>Tytärtyhtiö Tanskassa:</u>			
Wulff Supplies A/S	Sopimusasiakkaat	85 %	0 %
<u>Tytärtyhtiö Virossa:</u>			
KB Eesti Oü	Sopimusasiakkaat	60 %	0 %

TUNNUSLUVUT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

1000 euroa	Q4/15	Q3/15	Q2/15	Q1/15	Q4/14	Q3/14	Q2/14	Q1/14	Q4/13	Q3/13	Q2/13	Q1/13
Liikevaihto	18 585	14 796	16 265	19 174	20 471	16 502	17 515	19 775	22 585	17 474	20 743	22 742
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	807	579	252	381	2 067	-92	-167	289	328	-246	-486	407
% liikevaihdosta	4,3 %	3,9 %	1,5 %	2,0 %	10,1 %	-0,6 %	-1,0 %	1,5 %	1,5 %	-1,4 %	-2,3 %	1,8 %
Liikevoitto	521	429	-631	185	1 831	-335	-418	31	-930	-1 141	-769	120
% liikevaihdosta	2,8 %	2,9 %	-3,9 %	1,0 %	8,9 %	-2,0 %	-2,4 %	0,2 %	-4,1 %	-6,5 %	-3,7 %	0,5 %
Voitto/Tappio ennen veroja	558	272	-656	180	1 517	-412	-574	-53	-1 242	-1 212	-1 005	64
% liikevaihdosta	3,0 %	1,8 %	-4,0 %	0,9 %	7,4 %	-2,5 %	-3,3 %	-0,3 %	-5,5 %	-6,9 %	-4,8 %	0,3 %
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos	520	172	-796	-90	1 420	-312	-425	13	-2 113	-1 030	-760	29
% liikevaihdosta	2,8 %	1,2 %	-4,9 %	-0,5 %	6,9 %	-1,9 %	-2,4 %	0,1 %	-9,4 %	-5,9 %	-3,7 %	0,1 %
Henkilöstö katsauskauden lopussa	226	232	233	261	240	283	269	295	295	311	315	325

TUNNUSLUVUT 2011-2015

1000 euroa	2015	2014	2013	2012	2011
Liikevaihto	68 820	74 262	83 543	90 238	99 129
Liikevaihdon muutos, %	-7,3 %	-11,1 %	-7,4 %	-9,0 %	6,5 %
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	2 019	2 096	3	2 269	2 689
% liikevaihdosta	2,9 %	2,8 %	0,0 %	2,5 %	2,7 %
Liikevoitto/-tappio	505	1 109	-2 721	1 132	1 595
% liikevaihdosta	0,7 %	1,5 %	-3,3 %	1,3 %	1,6 %
Voitto/Tappio ennen veroja	354	478	-3 395	990	1 139
% liikevaihdosta	0,5 %	0,6 %	-4,1 %	1,1 %	1,1 %
Katsauskauden tulos emoyhtiön osakkeenomistajille	-195	696	-3 874	717	634
% liikevaihdosta	-0,3 %	0,9 %	-4,6 %	0,8 %	0,6 %
Liiketoiminnan kassavirta	1 693	-205	567	3 297	1 031
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	-1,60 %	4,40 %	-25,58 %	5,11 %	4,82 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	2,70 %	3,50 %	-13,92 %	4,67 %	5,45 %
Omavaraisuusaste, %	46,4 %	39,5 %	38,3 %	44,3 %	40,3 %
Nettovelkaantumisaste, %	23,8 %	36,9 %	45,4 %	27,6 %	40,3 %
Taseen loppusumma	28 514	34 759	35 156	41 513	44 505
Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin	161	488	778	972	1 167
% liikevaihdosta	0,2 %	0,7 %	0,9 %	1,1 %	1,2 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	233	268	311	343	365
Henkilöstö tilikauden lopussa	226	240	295	326	359

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2015	2014	2013	2012	2011
Tulos/osake (EPS), EUR	-0,03	0,11	-0,59	0,11	0,10
Oma pääoma/osake, EUR	1,84	1,95	1,80	2,51	2,45
Osakekohtainen osinko, EUR *	0,10	0,00	0,00	0,08	0,07
Osinko/tulos %	-333 %	0 %	0 %	73 %	70 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	7,5 %	-	-	4,5 %	3,5 %
Osakkeiden hinta/tuotto (P/E), EUR	-44,9	9,2	-2,6	16,1	20,5
P/BV	0,73	0,50	0,87	0,70	0,81
Tulos ennen poistoja / osake, EUR	0,31	0,32	0,00	0,35	0,41
Liiketoiminnan rahavirta / osake, EUR	0,26	-0,03	0,09	0,51	0,16
Tilikauden osakekurssit:					
Alin kaupantekokurssi, EUR	1,02	0,96	1,44	1,77	1,84
Ylin kaupantekokurssi, EUR	1,66	1,60	1,98	2,29	2,74
Keskikurssi, EUR	1,30	1,29	1,70	1,99	2,22
Viimeinen kaupantekokurssi, EUR	1,34	0,99	1,57	1,77	1,99
Osakekannan markkina-arvo 31.12., MEUR	8,7	6,4	10,2	11,5	13,0
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin tilikauden aikana	6 528 628	6 528 628	6 526 458	6 522 041	6 516 534
Ulkona olevat osakkeet tilikauden lopussa	6 528 628	6 528 628	6 528 628	6 522 628	6 517 628
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	414 221	315 822	186 292	161 675	652 535
% keskimääräisestä osakemäärästä	6,3 %	4,8 %	2,9 %	2,5 %	10,0 %
Osakkeiden vaihto, EUR	539 868	349 233	315 822	320 958	1 451 322

* Hallituksen ehdotus 7.4.2016 pidettävälle yhtiökokoukselle jaettavaksi osingoksi vuodelta 2015.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Tilikauden tulos yhteensä ennen määräysvallattomien omistajien osuuden erottamista} \times 100}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$\frac{(\text{Voitto/Tappio ennen veroja} + \text{Korkokulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Korottomat velat keskimäärin kauden aikana}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{(\text{Oma pääoma yhteensä kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot (kauden lopussa)}}$
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korollinen nettovelka kauden lopussa} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)}}$
Oma pääoma / osake, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)}}$
Osakekohtainen osinko, EUR	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
Osakkeiden hinta/tuotto (P/E)	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
P/BV luku	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Oma pääoma} / \text{osake}}$
Tulos ennen poistoja / osake, EUR	$\frac{\text{Tulos ennen poistoja (EBITDA)}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)}}$
Liiketoiminnan rahavirta / osake	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta rahoituslaskelmasta}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)}}$
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa x osakkeen päätöskurssi tilikauden lopussa

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA JA RAHOITUSLASKELMA

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Liikevaihto	2	195 483,00	194 585,60
Liiketoiminnan muut tuotot	3	288 501,61	2 043 064,89
Henkilöstökulut	4	-337 698,59	-376 090,86
Liiketoiminnan muut kulut	5	-505 197,09	-397 820,75
Suunnitelman mukaiset poistot	6	-160 218,86	-172 986,97
Liikevoitto/-tappio		-519 129,93	1 290 751,91
Rahoitustuotot	7	673 833,04	443 005,23
Rahoituskulut	7	-658 190,50	-1 022 959,63
Voitto/Tappio ennen satunnaiseriä ja veroja		-503 487,39	710 797,51
Satunnaiset tuotot ja kulut	8	1 153 832,00	0,00
Voitto/Tappio ennen veroja		650 344,61	710 797,51
Tuloverot	9	-137 771,26	-22 575,94
Tilikauden voitto/tappio		512 573,35	688 221,57

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1000 euroa	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirta:		
Myyntistä saadut maksut	233	119
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	289	146
Maksut liiketoiminnan kuluista	-835	-954
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-314	-689
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-231	-300
Saadut korot liiketoiminnasta	254	278
Saadut osingot liiketoiminnasta	419	165
Liiketoiminnan rahavirta	129	-547
Investointien rahavirta:		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1 500
Tytäryhtiöosakkeiden hankinnat	-2	-56
Tytäryhtiöosakkeiden luovutustulot		988
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten myynti	20	101
Myönnettyt lainat	-700	-400
Lainasaamisten takaisinmaksut		580
Investointien rahavirta	-682	2 713
Rahoituksen rahavirta:		
Saadut ja maksetut konserniavustukset (netto)		352
Konsernitiliasaldon muutos (netto)	477	-600
Lyhytaikaisten lainojen nostot	22	916
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 853	-155
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 062	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 760	-888
Rahoituksen rahavirta	-1 052	-376
Rahavarojen muutos	-1 605	1 790
Rahavarat 1.1.	1 964	173
Rahavarat 31.12.	359	1 964

EMOYHTIÖN TASE

euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Tavaramerkit	10	2 400 000,00	2 550 000,00
Muut aineettomat hyödykkeet	10	1 693,94	6 279,46
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	10	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	10	4 666,32	10 299,66
Muut aineelliset hyödykkeet	10		0,00
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	11	7 083 600,52	7 231 600,52
Muut osakkeet ja osuudet	12	0,00	38 521,01
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13	7 036 732,30	6 605 732,68
Laskennalliset verosaamiset		5 684,20	143 455,46
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		16 532 377,28	16 585 888,79
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset muilta		54 684,00	389,10
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13	2 585 100,12	1 055 873,35
Muut saamiset		15 481,62	6 150,95
Siirtosaamiset	14	50 742,01	10 782,52
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		2 706 007,75	1 073 195,92
Rahoitusarvopaperit	15	0,00	2 698,24
Rahat ja pankkisaamiset		359 270,93	1 960 916,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		3 065 278,68	3 036 810,31
VASTAAVAA YHTEENSÄ		19 597 655,96	19 622 699,10

euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	16	2 650 000,00	2 650 000,00
Ylikurssirahasto	16	7 889 591,50	7 889 591,50
Omat osakkeet	16	-260 070,00	-260 070,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16	223 051,20	223 051,20
Edellisten tilikausien voitto	16	2 656 943,17	1 968 721,57
Tilikauden voitto	16	512 573,35	688 221,60
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	16	13 672 089,22	13 159 515,87
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	17	2 244 917,00	1 716 500,00
Eläkelainat	17	51 838,00	69 122,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		2 296 755,00	1 785 622,00
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	17	1 149 959,53	3 212 082,86
Eläkelainat	17	17 284,00	17 284,00
Ostovelat		50 722,21	13 018,65
Velat saman konsernin yrityksille	18	2 316 937,13	1 377 638,74
Muut velat		25 792,99	20 277,65
Siirtovelat	19	68 115,88	37 259,33
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		3 628 811,74	4 677 561,23
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		5 925 566,74	6 463 183,23
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		19 597 655,96	19 622 699,10

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

1. Laadintaperiaatteet

Wulff-Yhtiöt Oyj:n emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti ja Wulff-konsernitilinpäätös on laadittu IFRS-säännösten mukaisesti. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Lakisääteinen eläketurva on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä ja eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti.

Tuloverot kirjataan Suomen vero- ja kirjanpitolainsäädännön vaatimusten mukaan.

Pysyvät vastaavat on arvostettu taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Tavaramerkit:	20 vuoden tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet:	5 vuoden tasapoisto
Atk-laitteet:	3 vuoden tasapoisto
Muut koneet ja kalusto:	8 vuoden tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet:	5-10 vuoden tasapoisto

2. Liikevaihto

Liikevaihdon tuloutuksessa myyntituloista vähennetään myynnin välilliset verot ja alennukset. Palvelujen myynti on tuloutettu niiden suorittamisen yhteydessä. Emoyhtiön liikevaihto koostuu kokonaisuudessaan hallintopalveluiden myynnistä Suomessa.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 euroa	2015	2014
Vuokratuotot	121	12
Kiinteistön myyntivoitto		913
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot		984
Muut	167	134
Yhteensä	289	2 043

4. Henkilöstökulut

1000 euroa	2015	2014
Palkat ja palkkiot	278	312
Eläkekulut	52	56
Muut henkilösivukulut	8	8
Yhteensä	338	376

Henkilökunta keskimäärin tilikaudella	3	8
Henkilöstö tilikauden lopussa	4	3

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään konserniliitetiedossa 29. Lähipiirin osakeomistuksesta esitetään tietoa Osakkeet ja osakkeenomistajat -kohdassa.

5. Liiketoiminnan muut kulut

1000 euroa	2015	2014
Vuokrat	136	34
Matkakorvaukset ja autokulut	2	5
IT-, tietoliikenne- ja puhelin kulut	41	38
Markkinointi-, suhdetoiminta- ja edustuskulut	27	26
Tilintarkastajien palkkiot *	12	11
Muut	287	284
Yhteensä	505	398

* Emoyhtiön tilintarkastajien palkkiot:

1000 euroa	2015	2014
Tilintarkastuspalvelut	11	11
Veropalvelut		
Muut palvelut	1	
Yhteensä	12	11

Tilintarkastajien palkkiot sisältävät KPMG:lle maksetut palkkiot.

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

6. Suunnitelman mukaiset poistot tilikauden aikana

1000 euroa	2015	2014
Poistot aineettomista hyödykkeistä:		
Tavaramerkit	-150	-150
Muut aineettomat hyödykkeet	-5	-10
Poistot aineettomista hyödykkeistä yhteensä	-155	-160
Poistot aineellisista hyödykkeistä:		
Koneet ja kalusto	-5	-11
Muut aineelliset hyödykkeet		-2
Poistot aineellisista hyödykkeistä yhteensä	-5	-13
Yhteensä	-160	-173

7. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 euroa	2015	2014
Rahoitustuotot:		
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	419	165
Osinkotuotot muilta	0	0
Muut korko- ja rahoitustuotot konserniyrityksiltä	196	232
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta yritysiltä	11	25
Valuuttakurssivoitot	47	21
Yhteensä	673	443
Rahoituskulut:		
Arvonalennus tytäryhtiöosakkeista	-150	-550
Korkokulut konserniyrityksille	-20	-24
Korkokulut muille	-107	-138
Valuuttakurssitappiot	-23	-173
Muut rahoituskulut	-358	-138
Yhteensä	-658	-1 023
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	15	-580

8. Satunnaiset tuotot ja kulut

1000 euroa	2015	2014
Satunnaiset tuotot: saadut konserniavustukset	1 154	0
Yhteensä	1 154	0

9. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

1000 euroa	2015	2014
Tilikauden tuloverot	0	0
Laskennallisen verosaamisen muutos	-138	-23
Yhteensä	-138	-23

Tuloverot taseessa

1000 euroa	2015	2014
Lyhytaikaiset saamiset / Yhtiöveronhyvityssaamiset	0	0
Laskennalliset verosaamiset	6	143

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2015	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maaalueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 000	57	3 057	587	164	114	865
Lisäykset			0				0
Vähennykset			0				0
Uudelleenluokittelut			0				0
Muuntoerot			0				0
Hankintameno 31.12.	3 000	57	3 057		164		164
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-450	-51	-501		-154		-154
Vähennykset			0				0
Uudelleenluokittelut			0				0
Poistot tilikauden aikana	-150	-4	-154		-5		-5
Arvonalentumiset tilikauden aikana			0				0
Muuntoerot			0				0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-600	-55	-655	0	-159	0	-159
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 550	6	2 556		10		10
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 400	2	2 402	0	5	0	5
2014	Tavara-	Muut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa-	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
	merkit	aineettomat hyödykkeet		alueet			
Hankintameno 1.1.	3 000	57	3 057	587	164	114	865
Lisäykset			0				0
Vähennykset			0	-587			-587
Uudelleenluokittelut			0				0
Muuntoerot			0				0
Hankintameno 31.12.	3 000	57	3 057	0	164	114	278
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-300	-41	-341	0	-143	-112	-255
Vähennykset			0				0
Uudelleenluokittelut			0				0
Poistot tilikauden aikana	-150	-10	-160		-11	-2	-13
Arvonalentumiset tilikauden aikana			0				0
Muuntoerot			0				0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-450	-51	-501	0	-154	-114	-268
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 700	16	2 718	587	21	2	610
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 550	6	2 556	0	10	0	10

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

11. Osuudet saman konsernin yrityksissä

1000 euroa	2015	2014
Hankintameno 1.1.	11 345	11 293
Lisäykset	2	56
Vähennykset		-4
Hankintameno 31.12.	11 347	11 345
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-4 114	-3 564
Arvonalentumiset tilikauden aikana	-150	-550
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-4 264	-4 114
Kirjanpitoarvo 1.1.	7 231	7 729
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 083	7 231

12. Muut osakkeet ja osuudet

1000 euroa	2015	2014
Hankintameno 1.1.	39	220
Vähennykset	-39	-181
Hankintameno 31.12.	0	39
Kirjanpitoarvo 1.1.	39	220
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	39

Muut osakkeet ja osuudet koostuvat pitkäaikaisista sijoituksista muihin kuin tytär- tai osakkuusyhtiöihin. Pitkäaikaiset sijoitukset arvostetaan niiden hankintamenoonsa ellei niiden käypä arvo ole alentunut merkittävästi pysyvästi.

13. Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1000 euroa	2015	2014
Pitkäaikaiset:		
Pääomalainasaamiset	3 610	3 227
Muut lainasaamiset	3 426	3 379
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	7 036	6 606
Lyhytaikaiset:		
Muut saamiset	2 585	1 056
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 585	1 056
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	9 621	7 662

14. Siirtosaamiset

1000 euroa	2015	2014
Henkilöstökulujaksotukset	9	3
Muut siirtosaamiset	32	8
Yhteensä	41	11

15. Rahoitusarvopaperit

1000 euroa	2015	2014
Kirjanpitoarvo 1.1.	3	3
Lisäykset tilikaudella		0
Vähennykset tilikaudella	-3	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	3

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

16. Oma pääoma

1000 euroa	2015	2014
Osakepääoma 1.1.	2 650	2 650
Osakepääoma 31.12.	2 650	2 650
Ylikurssirahasto 1.1.	7 889	7 889
Ylikurssirahasto 31.12.	7 889	7 889
Vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	223	223
Vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	223	223
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	-260	-260
Ostetut omat osakkeet	0	0
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	-260	-260
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 1.1.	2 657	1 969
Osingonjako	0	0
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 31.12.	1 969	1 969
Tilikauden voitto	513	688
Voittovarot yhteensä 31.12.	2 482	2 657
Oma pääoma 31.12. yhteensä	12 984	13 159
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma, euroa:	31.12.2015	31.12.2014
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	223 051,20	223 051,20
Omien osakkeiden rahasto	-260 070,00	-260 070,00
Voittovarot edellisiltä tilikausilta	2 656 943,17	1 968 721,57
Tilikauden voitto	512 573,35	688 221,60
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	3 132 497,72	2 619 924,37

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

17. Korolliset velat

Lainojen erääntymisaikataulu

1000 euroa	Kirjanpitoarvo	Erääntymisvuosi:					Myöhemmin
	31.12.2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Pitkäaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	2 245		788	788	205	168	295
TyEL- takaisinlainat	52		17	17	17		
Yhteensä	2 297		806	806	223	168	295
Lyhytaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	1 150	1 150					
TyEL- takaisinlainat	17	17					
Yhteensä	1 167	1 167					

18. Velat saman konsernin yrityksille

1000 euroa	2015	2014
Ostovelat	14	0
Siirtovelat		24
Lyhytaikaiset muut velat	2 303	1 354
Yhteensä	2 317	1 378

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

19. Siirtovelat

1000 euroa	2015	2014
Henkilöstökulujaksotukset	56	24
Korkojaksotukset	12	13
Muut siirtovelat		0
Yhteensä	68	37

20. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 euroa	2015	2014
Omasta puolesta annetut vakuudet ja takaukset:		
Kiinteistökiinnitykset omien ja tytäryhtiöiden TyEL-eläkelainojen vakuudeksi	0	0
Omien velkojen vakuudeksi pantatut tytäryhtiöosakkeet	6 953	7 103
Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut muut julkisesti noteeratut osakkeet käypään arvoon arvostettuna	0	19
Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet ja takaukset:		
Annetut takaukset tytäryhtiöiden lainojen vakuudeksi	4 896	4 407
Annetut pantit ja takaukset konserniyhtiöiden taseen ulkopuolisista vuokra-, tulli- yms. vastuista	488	1 175
Muiden puolesta annetut takaukset	0	131
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut		
jotka erääntyvät:		
alle vuoden kuluessa	478	470
1-5 vuoden aikana	358	822
yli 5 vuoden kuluttua	0	0

Konsernin velkojen vakuudeksi pantatut konserniyhtiöiden osakkeet on tässä esitetty emoyhtiön taseen mukaisina kirjanpitoarvoina ja ne koostuvat Wulff Entre Oy:stä (2 502 tuhatta euroa), S Supplies Holding AB:sta (951 tuhatta euroa ja Wulff Oy Ab:sta (3 500 tuhatta euroa).

Emon vuokravastuista suurin osa koostuu pääkonttorista, josta vuonna 2007 tehty vuokrasopimus päättyy aikaisintaan vuonna 2017.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet

Wulff-konsernissa noudatetaan hallituksen asettamaa riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, vastuualueet ja raportointimenettely. Yhtiön riskienhallinta tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallintapolitiikan toteutumista valvotaan sisäisen tarkastuksen avulla säännöllisesti ja myös tilintarkastajat valvovat riskienhallinnan riittävyyttä ja tehokkuutta osana konsernin hallinnon tarkastusta.

Wulff-konsernissa riskienhallinta on osa konsernin liiketoiminnan johtamista. Wulffin riskienhallintatoimintaa ohjaavat lain vaatimukset, omistajien liiketoiminnalle asettamat tavoitteet sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja tiedostaa systemaattisesti ja kattavasti uhkatekijät, jotka voivat estää konsernin liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen, sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti liiketoimintaan liittyviä päätöksiä tehtäessä. Uhkatekijöitä ovat esimerkiksi yritysostoihin liittyvät riskit, henkilöstöön ja sen saatavuuteen liittyvät tekijät ja taloudelliseen kehitykseen sekä maineeseen liittyvät seikat.

Riskikartoitus

Konserni jakaa riskit strategisiin, operatiivisiin ja markkinariskeihin. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin.

Konsernissa tehdään vuosittain riskikartoitus, jossa suurimmat riskit määritellään niiden merkittävyyden ja todennäköisyyden mukaan. Yhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat kartoitusten tekemisestä ja riskien seurannasta ja raportoivat niistä konsernin johtoryhmälle. Eri riskiryhmien eli strategisten, operatiivisten ja markkinariskien sisällä pienempien osa-alueiden seurannasta vastaavat erikseen nimetyt henkilöt. Riskienhallintaa ei ole keskitetty omaan erilliseen organisaatioon, vaan riskien hallintaan liittyvät vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuunjakoa.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kvartaaleittain, jolloin esityslistalla on aina divisioonittain läpikäytävät tarkemmat taloudelliset tiedot sekä liiketoimintaan liittyvien keskeisten kehityshankkeiden tilanne.

Yhtiön hallitukselle raportoidaan vuosittain päivitetyn riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit, riskien merkittävytydessä ja todennäköisyydessä tapahtuneet muutokset, vastuuhenkilöt, tehdyt toimenpiteet ja saavutetut tulokset. Erityisen painopistealueen muodostavat uudet havaitut riskit.

Strategiset riskit

Merkittävimpiä strategisia riskejä ovat yritysostoihin liittyvät epävarmuustekijät. Yritysostojen vuoksi konserni voi altistua osin uudenlaisille markkina- ja toimintaympäristöriskeille. Yritysostoihin liittyy myös riski ostetun liiketoiminnan haltuunotosta, avainhenkilöiden sitouttamisesta ja ostolle asetettujen liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta sekä kasvava altistuminen valuutta- ja korkoriskeille. Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön IFRS:n mukaisesti yritysostoista syntyntä, konsernitaseeseen kirjattua liikearvoa ei poisteta säännönmukaisesti, vaan poistojen sijaan tehdään arvonalentumistestaus vähintään vuosittain tai aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Operatiiviset riskit

Asiakkuuksien hallinta ja luottoriskit

Operatiivisista uhkatekijöistä merkittävimpiä ovat asiakkuuksien tai volyymin menetys sekä asiakkuuksien hallintaan liittyvät riskit. Asiakkuuksien tai volyymin mahdolliseen menetykseen yhtiö varautuu kehittämällä korvaavaa liikevaihtoa muissa asiakas- tai tuoteryhmissä. Asiakasmenetyksistä vähentää riippumattomuus yksittäisistä asiakkaista. Konsernin asiakaskunta on laaja ja johto analysoi mahdollisiin asiakaskestittymiin liittyviä riskejä.

Toimistotarvikkeiden kysyntään vaikuttavat vielä talouden laskusuhdanteen aikana organisaatioissa tehdyt henkilöstövähennykset ja kustannussäästötoimenpiteet. Yleinen epävarmuus saattaa vielä jatkua, mikä todennäköisesti vaikuttaa joidenkin yritysasiakkaiden tilauskäyttäytymiseen. Epävarmoina aikoina yritykset saattavat vähentää myös osallistumistaan messuille.

Viime vuosien yleistaloudellisen tilanteen kehitykseen liittyvät epävarmuudet korostivat asiakkaiden ja muiden sopimuskumppaneiden luotto- ja maksukyvyttömyysriskien seurannan merkitystä. Tytäryritykset vastaavat itsenäisesti asiakkaidensa luottoarvioinnista ja aktiivisesta luotonvalvonnasta. Tytäryhtiöiden oman johdon lisäksi myös divisioona- ja konsernitasolla seurataan tytäryhtiöiden käyttöpääoman hallintaa ja siihen liittyviä riskejä. Konsernin myyntisaamiset hajautuvat erittäin laajan asiakaskunnan kesken ja vuosittaisesta liikevaihdosta suuri osa kohdentuu tunnetuille ja maksukykyisille asiakkaille. Tämän takia ei ole havaittu tarvetta luottovakuuksille tai vastaaville menetelmille.

Kunkin yhtiön riskienhallintapolitiikalla määritellään luottoriskit ja niiden luottokelpoisuusvaatimukset sekä toimitus- ja maksuehdot. Luottoriskien seuranta on pääasiallisesti tytäryhtiöiden johdon vastuulla ja emoyhtiön talousjohto valvoo riskienhallinnan periaatteiden toteutumista säännöllisesti sekä seuraa keskitetyn oman saatavavalvonnan ja ulkoistetun perintäkumppanin tehokkuutta. Perinteisesti konserniyhtiöiden luottotappiot ovat olleet vähäisiä suhteessa liikevaihtoon. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 20.



WULFF

1890
WULFF

RISKIENHALLINTA

Henkilöstö

Merkittäviin operatiivisiin uhkatekijöihin kuuluu myös henkilöstöön ja sen saatavuuteen liittyvät tekijät. Varsinkin Suoramyynti-divisioonan liikevaihdon kehitys ja kannattavuus on osaltaan riippuvainen myyjämäärästä sekä heidän ammattitaidostaan.

Rahoitusriskit

Konsernin rahoitusriskien hallinta ja ulkoinen rahoitus tapahtuu keskitetysti konsernin emoyhtiön toimesta. Yhtiössä, joissa on määräysvallattomia omistajia, saatetaan tehdä erillisiä rahoitukseen liittyviä päätöksiä, mutta kuitenkin korkeintaan yhtiöiden hallitusten määrittelemissä rajoissa. Hallitus määrittelee rahoitusriskien hallinnan periaatteet tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden aiheuttamat tulos-, tase- ja kassavirtavaikutukset.

Rahoitusriskit jakaantuvat valuuttariskeihin, korkoriskeihin, likviditeettiriskeihin sekä tytäryhtiötasolla hallittaviin luottoriskeihin.

Valuuttariskit

Noin puolet konsernin myynnistä tapahtuu euroissa ja puolet Ruotsin, Norjan ja Tanskan kruunuissa. Valuuttakurssien vaihtelu vaikuttaa konsernin nettotulokseen ja taseeseen. Maahantuonnin osalta altistuminen valuuttariskeille vaikuttaa ennen kaikkea Wulff Supplies -al konsernin valuuttariskeihin Ruotsin ja Norjan välisten muutosten kautta. Konsernilla on vain vähäisiä liiketapahtumia muissa kuin euroissa tai pohjoismaisissa valuutoissa. Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat valuutoittain on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26. Konserni ei tee spekulatiivisia valuuttakauppoja. Konserni ei tee erillisiä suojautumistoimenpiteitä valuuttariskin varalta.

Korkoriskit

Konsernille aiheutuu korkoriskiä vaihtuva- ja kiinteäkorkoisista pankki- ja TyEL-takaisinlainoista ja shekkitililimiitistä. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus tuleviin korkomaksuihin. Osassa TyEL-takaisinlainoista on kiinteä korko. Konsernin korollisten velkojen korkotiedot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26. Konserni ei tee spekulatiivisia korkokauppoja eikä konsernissa ole toistaiseksi käytetty koronvaihtosopimuksia korkoriskien hallintaan.

Likviditeettiriskit

Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisäpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Hyvän maksuvalmiuden varmistamiseksi konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulorahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Likviditeettiriskiä seurataan ja hallitaan konsernitilillä konsernitilijärjestelyillä Suomessa ja Skandinaviassa. Jatkuvalla seurannalla arvioidaan ja seurataan tytäryhtiöiden liiketoiminnassaan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla. Nostamattomat pankkitililimiitit 31.12.2015 olivat Suomen konsernipankkitileillä 3,9 miljoonaa euroa. Wulff Supplies -yhtiöiden pankkitilit liitettiin elokuussa 2014 Suomen konsernipankkitiliin. Muutoksen myötä konsernin Ruotsin Wulff Supplies AB:n pankkitililimiitti ja Norjan Wulff Supplies AS:n pankkitililimiitti siirtyivät Suomeen.

Lainojen erääntymisaikataulu on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26.

Osassa konsernin lainasopimuksista on kovenantit, joiden mukaan omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ja korolliset velat/käyttökate-suhdeluvun on oltava enintään 3,5 kunkin tilikauden lopussa. Kovenanttiehtojen rikkoutumisesta seuraa neuvottelut takauksen myöntäneen pankin kanssa ja rikkoutumisesta aiheutuva mahdollinen vaikutus konsernille on neuvotteluihin sidonnainen. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2015 kovenantit täytyivät.

Luotto- ja maksukyvyttömyysriski

Viime vuosien yleistaloudellisen tilanteen kehitykseen liittyvät epävarmuudet korostivat asiakkaiden ja muiden sopimuskumppaneiden luotto- ja maksukyvyttömyysriskien seurannan merkitystä. Tytäryritykset vastaavat itsenäisesti asiakkaidensa luottoarvioinnista ja aktiivisesta luotonvalvonnasta. Tytäryhtiöiden oman johdon lisäksi myös divisioona- ja konsernitilillä seurataan tytäryhtiöiden käyttöpääoman hallintaa ja siihen liittyviä riskejä. Konsernin myyntisaamiset hajautuvat erittäin laajan asiakaskunnan kesken ja vuosittaisesta liikevaihdosta suuri osa kohdentuu tunnetuille ja maksukykyisille asiakkaille. Tämän takia ei ole havaittu tarvetta luottovakuuksille tai vastaaville menetelmille.

Kunkin yhtiön riskienhallintapolitiikalla määritellään luottoriskit ja niiden luottokelpoisuusvaatimukset sekä toimitus- ja maksuehdot. Luottoriskien seuranta on pääasiallisesti tytäryhtiöiden johdon vastuulla ja emoyhtiön talousjohto valvoo riskienhallinnan periaatteiden toteutumista säännöllisesti sekä seuraa keskitetyn oman saatavavalvonnan ja ulkoistetun perintäkumppanin tehokkuutta. Perinteisesti konserniyhtiöiden luottotappiot ovat olleet vähäisiä suhteessa liikevaihtoon. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20.

RISKIENHALLINTA

Pääoman hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on varmistaa ja parantaa konserniyhtiöiden toimintaedellytyksiä sekä lisätä yhtiön arvoa kestäväällä, optimaalisella tavalla. Konsernin pääomarakennetta arvioidaan seuraamalla omavaraisuusasteen kehitystä, jossa pitkän aikavälin tavoite on noin 40 prosenttia. Konserniyhtiöt toimivat omilla kassavirroillaan ja saavat tarvittaessa lisöpääomaa konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Konsernissa korostetaan tytäryhtiöiden itsenäisyyttä tulorahoituksen ja käyttöpääomatarpeen hallinnassa. Konsernin talousjohto valvoo keskitetysti konserniyhtiöiden käyttöpääoman hallintaa. Konsernin talousjohto hoitaa keskitetysti ulkoisen lainarahoituksen ja sopii lainojen maksuaikatauluista rahoittajien kanssa.

Tietojärjestelmäriskit

Tytäryhtiöt vastaavat itse omiin tietojärjestelmiinsä liittyvistä riskeistä, joiden hallintaa arvioidaan olennaisimpien riskien osalta myös konsermitasolla. Myös tilintarkastajat kiinnittävät huomiota IT- riskeihin ja konsernin tietohallintoprosessien tehokkuuteen, mihin liittyvistä olennaisista havainnoista ja kehitysehdotuksista tilintarkastajat raportoivat konsernijohdolle ja hallitukselle tarvittaessa.

Omaisuusriskit

Konserniyhtiöiden omaisuus on vakuutettu kattavasti onnettomuuksien ja vahinkojen varalta. Osa tytäryrityksistä on vakuutettu myös toiminnan keskeytymisen varalta.

Ympäristöriskit

Konserni ottaa toiminnassaan huomioon myös ympäristöriskit ja panostaa ympäristöystävälliseen toimintaan. Wulff Oy:lle on myös myönnetty ISO 14001 –ympäristösertifikaatti. Wulff jakaa asiakkailleen tietoa toimisto- ja atk-tarvikkeiden kierrätyksestä ja kierrätysratkaisuista sekä esimerkiksi huolehtii asiakkaidensa käytettyjen värikasettien kierrätyksestä. Tämän lisäksi edistetään henkilökunnan myönteistä asennoitumista ympäristöasioihin ja niiden kehittämiseen. Wulff Entre Oy:lle ja Wulff Oy Ab:lle on myönnetty ISO 9001 -laatusertifikaatti.

Tavarantoimittajia valittaessa Wulff Oy Ab suosii kestävään kehitykseen sitoutuneita yrityksiä. Tuoteistoon valitaan tuotteita, joissa on käytetty ympäristöystävällisiä raaka-aineita ja tuotantomenetelmiä. Lisäksi Wulffinkulma.fi-verkkokauppa tarjoaa laajan valikoiman Wihreä toimisto -tuotteita, jotka on valmistettu ympäristöystävällisesti. Materiaalivalinnoissa on suosittu kierrätettyjä sekä nopeasti uusiutuvia raaka-aineita ja tuotteiden kuljetuksesta aiheutuneet hiilidioksidipäästöt on minimoitu. Kaikki Wulff Oy Ab:n tavaralahetyksissä käytetyt pakkausmateriaalit ovat kierrätettävissä tai käytettävissä energiana.

Kaikki Wulff-konsernin yritykset Suomessa käyttävät Posti Green -toimituksia, jotka ovat CO₂- neutraaleja. Energiatehokkuuden parantamisella ja vähäpäästöisemmän uusiutuvan energian käytön avulla hiilidioksidipäästöt pienennetään. Toimitukset ovat asiakkaan kannalta aina täysin hiilineutraaleja, sillä jäljelle jäävät päästöt kompensoidaan rahoittamalla Gold Standard -sertifioituja ilmastoprojekteja.

Wulff Supplies, joka toimii Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa, noudattaa Supplies Control -konseptia, johon on koottu kaikki ympäristöprosessit ja asetettu tulevaisuuden suuntaviivat. Konsepti otettiin käyttöön vuonna 2009 ja se on kehitetty yhteistyössä asiakkaiden, henkilöstön ja tavarantoimittajien kanssa. Konseptin avulla Wulff Supplies pyrkii yhdistämään kokonaiskulujen vähentämisen koko toimitusketjussa ja samalla minimoimaan siitä aiheutuvat ympäristövaikutukset.

Wulff Suppliesin tarjoamat tuotteet on kehitetty ja valmistettu eettisiä ohjeita sekä lainsäädäntöä ja asetuksia noudattaen. Wulff Supplies pyrkii vähentämään materiaalien käyttöä, mikä tarkoittaa tehokkaampaa materiaalien ja energian hyödyntämistä. Käytettäviä materiaaleja vaihdetaan ympäristöystävällisempiin vaihtoehtoihin aina, kun niitä on tarjolla ja haitallisia aineita vältetään. Wulff Suppliesille on myönnetty sen kaikkiin toimintamaihin ISO 9001:2008 ja ISO 14001:2004 -sertifikaatit.

Suomen Pakkauskierrätys RINKI Oy on myöntänyt Wulffille todistuksen siitä, että yritys huolehtii markkinoille toimittamiensa pakkausten hyötykäytöstä direktiivien, lakien ja asetusten mukaisesti.

Markkinariskit

Tärkeimpiä markkinariskejä ovat kulutustottumusten negatiivinen kehittyminen tärkeissä tuoteryhmissä, merkittävä laskusuhdanteesta johtuva kysynnän heikentyminen sekä kansainväliset asiakassopimukset. Asiakkaiden kulutustottumusten muutokset, kuten muutokset tulostusratkaisuissa, vaikuttavat toimialan kehitykseen. Wulff-konsernissa seurataan aktiivisesti muutoksia sekä etsitään ja kehitetään niitä vastaavia tuotteita ja palveluita. Myös konsernin laaja tuote- ja palveluvalikoima pienentää kulutustottumusten aiheuttamia riskejä. Laskusuhdanteeseen varaudutaan sopeuttamalla toimintaa ja laajentamalla asiakaskuntaa.

HALLINTO JA JOHTO

Hallitus



Andreas Tallberg, s. 1963

Hallituksen puheenjohtaja 8/2015 asti, hallituksen jäsen 9/2015 alkaen

Vastuualueet:
strategia, yritysjärjestelyt

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- kauppätieteiden maisteri
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2012 ja jäsen vuodesta 2010
- G.W. Sohlberg Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2007
- Detection Technology Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2006
- Glaston Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
- GWS Assets Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
- StaffPoint Holding Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2008
- Toolmasters Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2011
- TG Granit Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013 alkaen
- Handelsbanken Finland Ab:n hallituksen jäsen vuodesta 2008
- Wulffin omistus 31.12.2015: 0 osaketta



Heikki Vienola, s. 1960

Hallituksen puheenjohtaja 9/2015 alkaen, konsernijohtaja 8/2015 asti

Vastuualueet:
talous, yritysjärjestelyt

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- kauppätieteiden maisteri
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n konsernijohtaja 1999-2015
- Wulff Oy Ab:n toimitusjohtaja 2014-2015
- Vinstock Oy:n toimitusjohtaja 1984-2004, Beltton Oy:n toimitusjohtaja 1990-2004
- Arena Center Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1994
- Wulffin omistus 31.12.2015: Heikki Vienolan ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 2 667 250 kpl Wulffin osakkeita eli 40,37 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä



Ari Pikkarainen, s. 1958

hallituksen jäsen

Vastuualueet:
myynti ja myynnin kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Alekstra Oy:n hallituksen jäsen 2010-2014
- Suomen Rader Oy:n, Naxor Finland Oy:n ja Visual Globe Oy:n toimitusjohtaja 1994-2008
- Akro Oy:n myyntipäällikkö 1990-1994
- Oy Eric Rahmqvist Ab:n myyntipäällikkö 1984-1989
- Wulffin omistus 31.12.2015: Ari Pikkaraisen ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 1 171 825 kpl Wulffin osakkeita eli 17,7 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä



Johanna Marin, s. 1973

Hallituksen jäsen

Vastuualueet:
johtaminen, henkilöstöpääoma

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- hallintotieteen maisteri, kasvatustieteen maisteri, kauppätieteiden tohtoriopinnot (johtaminen ja organisointi)
- Folmer Management Oy:n perustajaosakas ja pääomasijoitusjohtaja vuodesta 2007
- Folmer Management Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
- Jatkopolut Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2014
- Umacon Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2013
- Blue Import Bim Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2013
- Selka-line Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Folmer Management I Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Riihimäen Metallikaluste Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2011
- Canorama Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2011
- Mercuri Urval Oy:n seniorikonsultti 2005-2007
- Nokia Oyj:n eri tehtävät mm. Business Human Resources Development Manager 2001-2005
- Wulffin omistus 31.12.2015: 0 osaketta

Tiedot hallituksen jäsenistä, heidän lähipiiristään ja Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakeomistuksistaan on julkaistu konsernin sijoittajasivuilla Johto ja hallinto -osiossa.

HALLINTO JA JOHTO

Johtoryhmä



Ninni Arion, s. 1978
Wulff Entre Oy:n toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:
kansainväliset messupalvelut ja niiden kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- kauppätieteiden maisteri
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen 1.10.2014 alkaen
- Wulff Entre Oy:n toimitusjohtaja 1.8.2014 alkaen
- Wulff Entre Oy:n myyntijohtaja, VP 2011-2014
- Wulff Entre Marketing 2007-2011
- Marketing Manager Exhibitions, North American sales
- Easy Doing Oy / Salli Systems 2004-2007
- Myynnin tehtävissä Expomark / KP-Media Oy 2001-2004
- Wulffin omistus 31.12.2015: 6000 kpl Wulffin osakkeita eli 0,09% prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.



Topi Ruuska, s. 1956
Wulff-Yhtiöt Oyj konsernijohtaja (9/2015 alkaen), johtoryhmän puheenjohtaja (9/2015 alkaen), Wulff Oy Ab:n toimitusjohtaja (9/2015 alkaen)

Vastuualueet:
talous, Wulff Oy Ab:n johtaminen ja myyntikanavien kehittäminen Suomessa

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n konsernijohtaja 9/2015 alkaen
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän puheenjohtaja 10/2015 alkaen
- Ares Oy Nikotips toimitusjohtaja 9/2014-8/2015
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen 9/2012-7/2014
- Wulff Liikelahjat Oy:n toimitusjohtaja 3/2012-5/2014
- Wulff Entren toimitusjohtaja 4/2011-9/2014
- TP-Design Oy / Linedrive Oy:n myynnin konsultti 2007-2012
- myyntiyksikön tulosvastuu, TP-Design Oy, 2000-2006
- myyntipäällikkö, Copysystems Oy, 1991-2000
- TJ-partner, Teleteam, 1986-1990
- Oy Papyrus Ab, graafinen myynti, 1980-1985
- Wulffin omistus 31.12.2015: 0 osaketta



Trond Fikseanet, s. 1963
Wulff Supplies AB:n toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:
Wulff Supplies AB:n johtaminen, Skandinavian Sopimusasiakkaat-toiminnan kehittäminen

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2011
- Wulff Supplies AB, toimitusjohtaja vuodesta 2009
- Strålfors-konserni, eri tehtäviä 1998-2009, Supplies-liiketoiminta-alueiden Skandinavian johtaja ja johtoryhmän jäsen 2006-2009
- Strålfors Norja, toimitusjohtaja 2002-2006
- 3M myynti- ja markkinointijohtaja, 1986-1998
- Wulffin omistus 31.12.2015: 0 osaketta



Veijo Ågerfalk, s. 1959
Suoramyynti Skandinavia, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:
suoramyynti Skandinavia

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2004
- Suoramyynti Skandinavian johtaja vuodesta 2012
- Beltton Svenska AB:n toimitusjohtaja vuodesta 1998
- Beltton Svenska AB:n Country Manager 1993-1998
- Liftpoolen AB:n toimitusjohtaja ja osakas 1990-1993
- Wulffin omistus 31.12.2015: Veijo Ågerfalkin ja hänen lähipiirinsä omistuksessa oli yhteensä 67 000 Wulffin osaketta eli 1,0 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.



Elina Rahkonen, s. 1979
Wulff-Yhtiöt Oyj:n talousjohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:
talous, sijoittajasuhteet, Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen sihteeri

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- kauppätieteiden maisteri, KLT
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n talousjohtaja ja hallituksen sihteeri 1.10.2014 alkaen
- Deloitte & Touche Oy 2011-2014 (KHT)
- Suomen Asiakastieto Oy 2008-2011 Financial Controller
- Ernst & Young Oy 2007-2008 tilintarkastaja
- Muut taloushallinnon tehtävät 2002-2007
- Wulffin omistus 31.12.2015: 0 osaketta.



Tarja Törmänen, s. 1974
Wulff-Yhtiöt Oyj viestintä- ja markkinointijohtaja, johtoryhmän jäsen

Vastuualueet:
viestintä ja markkinointi

Keskeinen koulutus, kokemus ja samanaikaiset luottamustoimet:

- Markkinointiviestinnän erikoisammattitutkinto
- NLP Trainer, NLP Coach
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2009
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n viestintä- ja markkinointijohtaja vuodesta 2009
- Wulff-Yhtiöt Oyj:n viestintäpäällikkö/Brand Manager vuodesta 2002
- Vista Communications Instruments Oy:n Office Manager 2001-2002
- Previa Oy:n Communications Manager 2000-2001
- Beltton-Yhtiöt Oyj:n Brand Manager 1999-2000
- Wulffin omistus 31.12.2015: 100 kpl Wulffin osakkeita eli 0,0 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakepääoma (2,65 milj. euroa) koostuu 6 607 628 nimellisarvottomasta osakkeesta, joilla on kullakin yksi ääni. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosien 2014 ja 2015 aikana.

Hallituksen valtuutukset

Valtuutus osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen

Yhtiökokous 9.4.2015 valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita korkeintaan 1 300 000 kappaletta, joka vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista tällä hetkellä. Osakeanti sekä erityisten oikeuksien nojalla annettavat osakkeet sisältyvät edellä määriteltyyn enimmäismäärään. Osakeanti voi olla maksullinen tai maksuton ja voidaan tehdä myös yhtiölle itselleen lain säätämässä rajoissa.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita (suunnattu osakeanti) laissa määrätyn edellytyksen. Valtuutusta voidaan käyttää yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus käsittää oikeuden päättää siitä, miten merkintähinta merkitään yhtiön taseeseen. Merkintähinta voidaan maksaa paitsi rahalla myös kokonaan tai osittain muulla omaisuudella (apporttiomaisuus) tai käyttämällä merkittävällä osalla olevaa saatavaa merkintähinnan kuittamiseen. Hallituksella on oikeus päättää muista osakeantiin liittyvistä seikoista.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Yhtiökokous 9.4.2015 valtuutti hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 30.4.2016 saakka. Valtuutus käsittää osakkeiden hankkimisen julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä sen sääntöjen mukaisesti tai osakkeenomistajille tehtävän ostotarjouksen kautta. Hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua markkinahintaan. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen) laissa määrätyn edellytyksen. Yhtiön omat osakkeet hankitaan käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi,

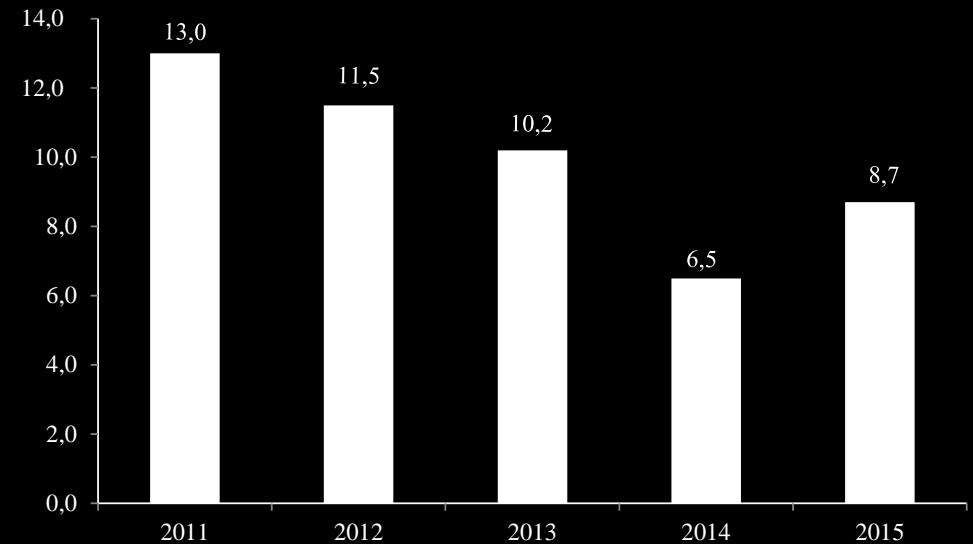
yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Hallituksella on oikeus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Omat osakkeet

Vuoden 2015 aikana ei ostettu takaisin omia osakkeita. Varsinaiselta yhtiökokoukselta 9.4.2015 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan jatkaa omien osakkeiden takaisinostoa hankkimalla enintään 300 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita 30.4.2016 mennessä.

Osakkeita hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä. Osakkeet hankitaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hankintahetken markkinahintaan omien osakkeiden hankintaa koskevien säännösten mukaisesti. Valtuutuksen mukaan osakkeita voidaan hankkia yhtiölle käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeiden markkina-arvo 31.12.2015



OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia. Konsernilla ei ole voimassa olevaa osakepalkkiojärjestelmää. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus laatii osakepalkkiojärjestelmien ehdot ja hyväksyy avainhenkilöt, jotka kuuluvat osakepalkkiojärjestelmän piiriin.

Osakkeiden noteeraus

Wulff-Yhtiöt Oyj:n pörssiäival alkoi lokakuussa 2000, kun yhtiön osake noteerattiin ensimmäisen kerran Helsingin Pörssin NM-listalla. Wulff siirsi osakkeensa Pörssin päälistalle 22.4.2003 toimialaluokkaan Kulutustavarat ja -palvelut. Helmikuuhun 2012 asti Wulff-Yhtiöt Oyj:n osake noteerattiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla Small Cap -markkina-arvoryhmässä Kulutustavarat ja palvelut -toimialaluokassa. Helmikuussa 2012 toimialaluokaksi vaihtui Teollisuustuotteet ja -palvelut. Wulff-osakkeen kaupankäyntitunnus on WUF1V. Kaupankäynti Helsingin Pörssissä muuttui pörssierättömäksi 25.9.2006. Osakesarjan kansainvälisessä arvopaperiselvityksessä käytettävä ISIN-koodi on FI0009008452.

Osakkeen vaihto ja kurssikehitys

Vuoden 2015 aikana Wulffin osaketta vaihdettiin 414 221 kappaletta (270 934 kpl) eli 6,3 prosenttia (4,1 %) osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden vaihto euroissa oli 539 686 euroa (349 233 euroa). Korkein hinta vuonna 2015 oli 1,66 euroa (1,60 euroa) ja alin 1,02 euroa (0,96 euroa). Vuoden 2015 lopussa osakkeen arvo oli 1,34 euroa (0,99 euroa) ja ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo oli 8,7 milj. euroa (6,5 milj. euroa), kuten näkyy oheisessa kaaviossa.

Osinkopolitiikka

Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa. Tavoitteena on jakaa osinkoina noin 50 % kyseisen tilikauden voitosta. Hallitus on päättänyt esittää 7.4.2016 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön voittovaroista jaetaan osinkoa 0,10 euroa/osake vuodelta 2015 eli 0,65 milj. euroa ja loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään voittovarat-tilille omaan pääomaan.

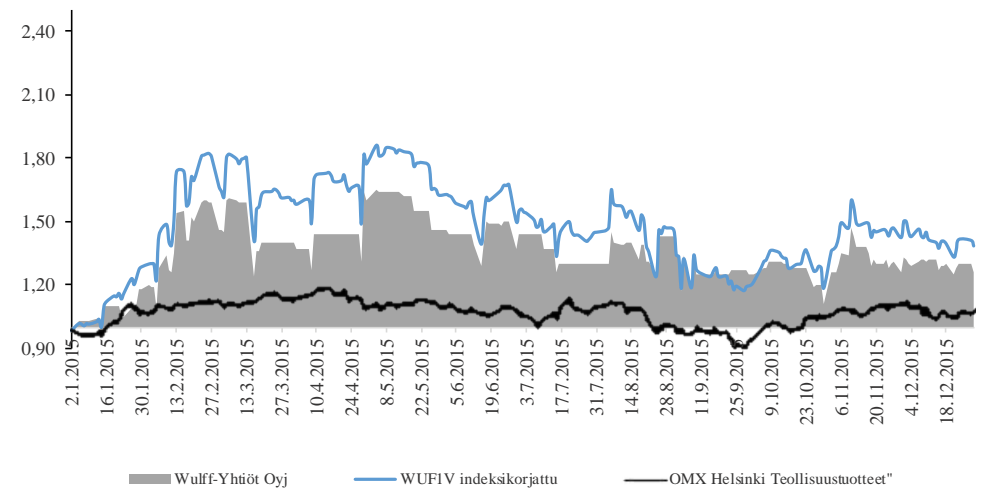
Osakkeenomistajat ja omistussuhteet

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä, jota ylläpitää Euroclear Finland Oy. Suurimmat osakkeenomistajat ja omistajarakenne on esitetty oheisissa kaavioissa. Liputusilmoituksia vaativia omistumuutoksia ei ollut vuonna 2015.

Sisäpiiriohje

Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n voimassaolevaa sisäpiiriohjetta. Wulff-Yhtiöt pitää julkista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiö päivittää julkisten sisäpiiriläisten tiedot internet-sivuilleen www.wulff.fi.

Osakkeen kurssikehitys 2015



OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2015	osakemäärä kpl	osuus osakkeista %
1 Vienola Heikki*	2 667 250	40,37 %
Vienola Heikki	2 533 500	38,34 %
Vienola Jussi	16 200	0,25 %
Vienola Kristina	16 200	0,25 %
Reserve Capital Finland Oy	77 650	1,18 %
BVI-tuote Oy	23 700	0,36 %
2 Pikkarainen Ari	1 171 825	17,73 %
Pikkarainen Ari	1 171 825	17,73 %
3 LähiTapiola	835 651	12,65 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	350 000	5,30 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	283 900	4,30 %
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö LähiTapiola	201 751	3,05 %
4 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	450 000	6,81 %
5 Nordea	330 334	5,00 %
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	296 128	4,48 %
Nordea Pankki Suomi Oyj	34 206	0,52 %
6 Kuntien eläkevakuutus	120 400	1,82 %
7 Progift Oy	83 627	1,27 %
8 Wulff-Yhtiöt Oyj	79 000	1,20 %
9 Ågerfalk Veijo	67 000	1,01 %
Ågerfalk Veijo	65 000	0,98 %
Ågerfalk Christine	1 000	0,02 %
Ågerfalk Adam	1 000	0,02 %
10 Laakkonen Mikko	64 185	0,97 %
11 Luoma Marko	56 147	0,85 %
12 Sundholm Göran	50 000	0,76 %
13 Aalto Lasse	27 239	0,41 %
14 Cardia Invest Oy	23 800	0,36 %
15 Riisla Antti	22 276	0,34 %
15 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	6 048 734	91,54 %
Muut osakkeenomistajat yhteensä	558 894	8,46 %
Koko osakemäärä yhteensä	6 607 628	100,00 %
- Omat osakkeet	-79 000	
Ulkona olevat osakkeet yhteensä	6 528 628	

Osakkeenomistajien tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakasluetteloon. Suurimmat osakkeenomistajat on ryhmitelty siten, että yhtiön tiedossa olevat henkilöomistajien suorat ja välilliset omistukset on ilmoitettu sekä yhteenlaskettuina että erillisinä. Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden omistukset on ryhmitelty samalla tavalla. Luettelo suurimmista omistajista on yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.wulff.fi

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2015

Omistajaryhmä	Osakkeenomistajat, kpl	%	Osakemäärä, kpl	%
Yritykset	38	7,02 %	357 028	5,40 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5	0,92 %	787 579	11,92 %
Julkisyhteisöt	3	0,55 %	920 400	13,93 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2	0,37 %	110	0,00 %
Kotitaloudet	478	88,35 %	4 432 582	67,08 %
Ulkomaat	9	1,66 %	4 450	0,07 %
Hallintarekisteröidyt	6	1,11 %	105 479	1,60 %
Yhteensä	541	100,00 %	6 607 628	100,00 %

Omistusjakauma osakkeiden lukumäärän mukaan 31.12.2015

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajia, kpl	%	Osakemäärä, kpl	%
1-500	342	63,22 %	68 055	1,03 %
501-1000	72	13,31 %	60 221	0,91 %
1 001-10 000	97	17,93 %	319 759	4,84 %
10 001-100 000	22	4,07 %	752 089	11,38 %
100 001-	8	1,48 %	5 407 504	81,84 %
Yhteensä	541	100,00 %	6 607 628	100,00 %

RITMATERIALEB

PAPERIKAUPPA

WULFF

1890

WULFF

ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Toimitusjohtajan ja hallituksen allekirjoitukset

Vantaalla 15.3.2016

Topi Ruuska
Topi Ruuska
toimitusjohtaja

Heikki Vienola
Heikki Vienola
hallituksen puheenjohtaja

Johanna Kristiina Marin
Johanna Kristiina Marin

Andreas Tallberg
Andreas Tallberg

Ari Pikkarainen
Ari Pikkarainen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 15.3.2016

KPMG Oy Ab

Minna Riihimäki
Minna Riihimäki
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Wulff-Yhtiöt Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Wulff-Yhtiöt Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja

toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä, 15. maaliskuuta 2016

KPMG OY AB

Minna Riihimäki
Minna Riihimäki
KHT



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Wulff-Yhtiöt Oyj on kansainvälistyvä pörssiyritys sekä toimistomaailman merkittävin pohjoismainen toimija. Wulff myy ja markkinoi asiakkailleen toimistotuotteita, it-tarvikkeita ja ergonomiaa. Sen palveluvalikoimaan kuuluvat myös kansainväliset messupalvelut. Suomen lisäksi Wulff toimii Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Virossa. Verkossa konserni palvelee asiakkaitaan toimistotuotteiden verkkokaupalla wulffinkulma.fi.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallinnoinnissa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja julkisen osakeyhtiön hallinnointiin liittyviä viranomaismääräyksiä sekä yhtiöjärjestystä. Ajantasainen yhtiöjärjestys on saatavilla konsernin sijoittaja-sivuilla (www.wulff.fi). Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance), joka on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilta (www.arvopaperimarkkinayhdistys.fi). Konsernin hallinnointiperiaatteita ja menettelytapoja kokonaisuudessaan kuvaava asiakirja on saatavilla konsernin sijoittaja-sivuilla (www.wulff.fi).

Yhtiökokous

Wulff-Yhtiöiden ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, joka kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä joko yhtiön kotipaikassa Helsingissä tai Espoossa. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa puhe-, kysely- ja äänioikeuttaan.

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen julkaisemalla kokouskutsu yhtiön verkkosivuilla. Kokouskutsu ja osallistumisohjeet julkistetaan myös pörssitiedotteena. Hallituksen esitykset yhtiökokouksessa käsiteltäviksi asioiksi, hallituksen ehdolla olevat henkilöt ja hallituksen ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkistetaan yhtiökokouskutsun yhteydessä tai erillisenä pörssitiedotteena ennen yhtiökokousta.

Varsinainen yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja Wulff-Yhtiöiden yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä:

- tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen
- vahvistetun taseen mukaisen voiton tai tappion käsittely, osingonjako
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallitusten jäsenten määrä ja nimitys vuodeksi kerallaan
- tilintarkastajien valinta
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkiot sekä matkakustannusten korvauserusteet
- muut kokouskutsussa mainitut asiat

Yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluu myös yhtiöjärjestyksen muuttaminen. Ylimääräisen yhtiökokouksen kutsuu tarvittaessa koolle yhtiön hallitus.

Yhtiökokous vahvisti vuoden 2014 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2014. Yhtiökokous päätti, ettei osinkoa jaeta ja valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen esityksen koskien osakeantivaltuutusta. Hallitukseen valittiin uudelleen Ari Pikkarainen, Sakari Ropponen, Andreas Tallberg ja Heikki Vienola. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Andreas Tallbergin. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajille maksetaan palkkio kohtuullisen laskun mukaan. Wulff-Yhtiöt Oyj:n tilintarkastajana toimii toistaiseksi KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Minna Riihimäki.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 30.9.2015 vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä. Hallitukseen valittiin jäseniksi Johanna Marin, Ari Pikkarainen, Andreas Tallberg ja Heikki Vienola. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Heikki Vienolan. Myös muut ehdotukset yhtiökokoukselle hyväksyttiin sellaisinaan.

Vuonna 2016 Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 7. huhtikuuta.

Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet ja riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminnan.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen kolmesta kuuteen jäsentä ja enintään yhtä monta varajäsentä. Hallituksen toimikausi kestää seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Puheenjohtajan ollessa estynyt tai esteellinen, valitaan hallituksen jäsenistä kokouskohtaisesti varapuheenjohtaja.

Hallitus valvoo yhtiön toiminnan, hallinnon ja kirjanpidon hoitamista. Hallitus vahvistaa vuosittain toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jota noudatetaan yhtiöjärjestyksen, Suomen lainsäädännön ja muiden säännösten ohella. Työjärjestykseen on kirjattu hallituksen kokouskäytäntö sekä hallituksen tehtävät. Laissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen mainittujen tehtävien lisäksi Wulff-Yhtiöiden hallitus päättää työjärjestyksensä mukaisesti seuraavista asioista:

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden ja strategian vahvistaminen
- yhtiön toimintasuunnitelman, budjetin ja rahoitussuunnitelman hyväksyminen ja niiden toteutumisen valvonta
- osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen käsittely ja hyväksyntä
- yksittäisistä suurista ja strategisesti merkittävistä investoinneista, kuten yritysostoista sekä liiketoimintojen ostoista ja luopumisista, päättäminen
- konsernin toimitusjohtajan nimittäminen ja hänen palkkaeduistaan päättäminen
- riskienhallinta- ja raportointimenettelyn vahvistaminen
- osinkopolitiikan laatiminen
- valiokuntien perustaminen tarvittaessa hallitustyöskentelyn tehostamiseksi
- konsernin johtoryhmän nimittäminen
- tilintarkastuksen seuranta
- tilintarkastajan riippumattomuuden ja tilintarkastuksen oheispalvelujen arviointi

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous 9.4.2015 valitsi hallitukseen neljä jäsentä. Yhtiön hallitus koostuu sekä yhtiön suurimmista omistajista että ulkopuolisista asiantuntijoista. Hallituksessa tulee olla riittävä asiantuntemus ainakin seuraavilta alueilta: talous ja rahoitus, johtaminen sekä markkinointi ja myynti. Jokainen hallituksen jäsen toimii oman osa-alueensa asiantuntijana hallitustyöskentelyssä. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi suosittelee, että hallituksen jäsenenä on molempia sukupuolia. Wulff-Yhtiöiden vuoden 2015 ylimääräisessä yhtiökokouksessa valitussa hallituksessa on molempien sukupuolien edustajia. Hallitusjäsenten valinnassa on kiinnitetty huomiota hallitusjäsenten riittävään ja monipuoliseen osaamiseen ja siihen, että jäsenillä on mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Riippumattomuus arvioidaan Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suositusten mukaisesti. Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia jäseniä ovat Andreas Tallberg ja Johanna Marin. Hallituksen jäsenet Heikki Vienola ja Ari Pikkarainen ovat konsernin merkittäviä osakkeenomistajia. Lisäksi Heikki Vienola työskenteli konsernin palveluksessa konsernijohtajana 31.8.2015 asti ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana 30.9.2015 asti.

Yhtiön pienen koon vuoksi valiokuntien perustamista ei ole pidetty tarpeellisena. Koko hallitus on käsitellyt kaikki sille kuuluvat asiat.

Hallitus kokoontuu tilikauden aikana keskimäärin kerran kuukaudessa sekä tarvittaessa useammin. Hallituksen kokousten koolllekutsumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja. Kokouksen esityslistan laatii toimitusjohtaja yhdessä hallituksen sihteerin kanssa.

Wulff-Yhtiöiden hallitus kokoontui vuoden 2015 aikana 16 kertaa (15 kertaa vuonna 2014). Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 98 prosenttia (98 % vuonna 2014).

Järjestäytymiskokouksessaan hallitus hyväksyi hallituksen työjärjestyksen ja toimintasuunnitelman vuodelle 2015 sekä teki riippumattomuusarvioinnin. Vuoden 2016 kokoussuunnitelman mukaan hallitus kokoontuu 10 kertaa.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan itsearviointilomakkeen pohjalta. Kirjallisesti suoritettun itsearvioinnin perusteella hallitustyöskentely onnistui hyvin vuonna 2015.

Toimitusjohtaja

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka huolehtii yhtiön operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaan. Konsernin toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallitus saa käyttöönsä riittävät tiedot yhtiön toiminnan ja taloudellisen tilanteen arvioimista varten. Toimitusjohtaja vastaa hallituksen päätösten täytäntöönpanosta ja raportoi siitä hallitukselle.

Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n toimitusjohtaja toimii lisäksi konsernijohtajana ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana.

Wulff-Yhtiöiden konsernijohtajana ja emoyhtiön toimitusjohtajana toimi vuodesta 1999 alkaen KTM Heikki Vienola elokuun 2015 loppuun asti. Heikki Vienola jatkoí syyskuun 2015 alusta alkaen Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen puheenjohtajana.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n toimitusjohtajana ja konsernijohtajana sekä konsernin johtoryhmän puheenjohtajana aloitti syyskuussa 2015 Topi Ruuska.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä huolehtii konsernijohtajan johdolla yhtiön operatiivisesta liiketoiminnasta. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti käsittelemään divisioonien liiketoiminnan kehitystä ja taloudellista tilannetta sekä konsernilaajuisia hankkeita ja toimintasuunnitelmia. Johtoryhmällä ei ole virallista yhtiöoikeudellista asemaa, mutta sillä on tosiasiallisesti merkityksellinen asema yhtiön johdon organisaatiossa.

Yhtiön hallitus vahvistaa konsernijohtajan esityksestä johtoryhmän kokoonpanon ja uudet nimitykset.

Tytäryritysten toimitusjohtajat johtavat tytäryhtiöiden operatiivista liiketoimintaa. Merkittävät päätökset, esimerkiksi suuret investoinnit, hyväksyy konsernijohtaja. Jokaisella tytäryrityksellä on oma taloushallintonsa ja koko konsernin taloushallinnosta vastaa konsernin talousjohtaja.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kvartaaleittain, jolloin esityslistalla on aina divisioonittain läpikäytävät tarkemmat taloudelliset tiedot sekä liiketoimintaan liittyvien keskeisten kehityshankkeiden tilanne.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Palkitseminen

Yhtiöjärjestyksen mukaan Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkitsemisesta. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan kiinteinä rahakorvauksina. Puheenjohtajalle ja jäsenille, jotka eivät ole työsuhteessa konserniin, maksetaan kullekin 1 250 euroa kuukaudessa. Konsernijohtajana 31.8.2015 asti työskennellelle Heikki Vienolalle ei maksettu palkkiota hallituksen jäsenyydestä eikä kokouksista. Wulff-Yhtiöt ei ole antanut hallituksen jäsenille rahallainaa, takauksia tai muita vastuusitoumuksia.

Hallitus päättää konsernijohtajan palkitsemisesta ja muista sopimusehdoista. Konsernijohtajana 31.8.2015 asti toimineen Heikki Vienolan palkitseminen koostui rahapalkasta. Hänellä ei ollut luontaisetuja. Vuonna 2015 konsernijohtaja Heikki Vienolalle maksettiin rahapalkkaa 50 tuhatta euroa (2014: 50 tuhatta euroa) ja lisäläkettä tuhat euroa (2014: tuhat euroa). Konsernijohtaja Vienolan muihin etuisuuksiin kuului lakisääteinen työeläkelain (TyEL) mukaisesti karttunut eläke. Eläkkeelle siirtymiskäytäntöä ei ollut määritelty. Konsernijohtajan irtisanomisaika oli kolme kuukautta. Sopimuksessa ei ollut erillistä irtisanomiskorvausta.

Konsernijohtajana 1.9.2015 aloittaneen Topi Ruuskan palkitseminen koostui rahapalkasta ja luontaiseduista. Vuonna 2015 konsernijohtaja Topi Ruuskalle maksettiin rahapalkkaa ja luontaisetuja 68 tuhatta euroa. Konsernijohtajan muihin etuisuuksiin kuuluu lakisääteinen työeläkelain (TyEL) mukaisesti karttunut eläke. Eläkkeellesiirtymiskäytäntöä ei ole määritelty.

Konsernijohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Sopimuksessa on määritetty 12 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus.

Ylimmän johdon palkitseminen koostuu rahapalkasta, luontoiseduista, lisäläkkeistä, vuosittain päätettävistä tulospalkkioista ja mahdollisista osakepalkkioista. Kiinteän rahapalkan lisäksi maksettavien palkkioiden määräytyminen on sidottu taloudelliseen kehitykseen ja yksilöllisiin tavoitteisiin.

Konsernijohtaja vahvistaa johtoryhmän jäsenten työehdot sekä heidän palkkansa ja mahdolliset muut etuudet ja kannustimet. Konsernin johtoryhmän palkitsemisen koostumus on esitetty oheisessa taulukossa kappaleessa 3.5 sen mukaisesti, mikä on ollut konsernin johtoryhmän koostumus kulloinkin.

Vuonna 2014 konsernin johtoryhmään kuuluivat Heikki Vienola, Ninni Arion (lokakuusta 2014 lähtien), Sami Asikainen (elokuuhun 2014 asti), Trond Fikseanet, Kati Näättänen (helmikuuhun 2014 asti), Elina Rahkonen (lokakuusta 2014 lähtien), Topi Ruuska (kesäkuuhun 2014 asti), Tarja Törmänen, Samu Vuorio (syyskuuhun 2014 asti) ja Veijo Ågerfalk.

Vuonna 2015 konsernin johtoryhmään kuuluivat Heikki Vienola, Ninni Arion, Trond Fikseanet, Elina Rahkonen, Topi Ruuska (syyskuusta 2015 alkaen), Tarja Törmänen ja Veijo Ågerfalk.

Kannustinjärjestelmän piiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenten lisäksi osa konserniyhtiöiden toimitusjohtajista. Kirjallisissa toimitusjohtajasopimuksissa on määritelty tavanomaiset molemminpuoliset irtisanomisaikat ja mahdolliset muut erilliskorvaukset.

Konsernilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia. Konsernilla on osakepalkkiojärjestelmä osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisohjelmaa. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus laatii osakepalkkiojärjestelmien ehdot ja hyväksyy avainhenkilöt, jotka kuuluvat osakepalkkiojärjestelmän piiriin. Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus päätti 8.2.2011 Wulff-konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustin- ja sitouttamisjärjestelmästä vuosille 2011-2013. Vuoden 2013 aikana yksi avainhenkilö ansaitsi 5 000 osaketta, jotka luovutettiin toukokuussa 2012. Vuoden 2013 aikana yhdelle avainhenkilölle luovutettiin 6 000 osaketta toukokuussa 2013, joita koskeva ansaitsemisjakso päättyi toukokuussa 2015. Ohjelman tarkoituksena on konsernin avainhenkilöiden sitouttaminen sekä kannustaminen kannattavaan ja kasvavaan liiketoimintaan ja siten tuottamaan omistaja-arvoa pitkällä tähtäimellä. Osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Yhteenveto konsernin ylimmän johdon työsuhte-etuuksista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 29.

Riskienhallinta, sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus

Sisäisestä valvonnasta vastaa hallitus, ja konsernijohtaja huolehtii sisäisen valvonnan käytännön järjestämisestä ja toimivuuden seurannasta.

Ylin vastuu taloushallinnosta, tilinpäätöksen oikeellisuudesta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu konsernin emoyhtiön hallitukselle. Liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuvat koko konsernin kattavan raportointijärjestelmän avulla. Yhtiön hallitukselle raportoidaan kuukausittain toteutuma- ja vertailutiedot muun muassa liikevaihdon, tärkeimpien kuluryhmien ja liiketuloksen osalta liiketoiminta-alueittain ja tytäryhtiöittäin. Lisäksi konsernijohtaja toimittaa hallituksen kokouksiin viikko- ja kuukausitason seurantaraportteihin perustuvan katsauksen konsernin tilanteesta ja kehityksestä.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kvartaaleittain, jolloin käsitellään divisioonittain tarkemmat taloudelliset tiedot sekä liiketoimintaan liittyvien keskeisten kehityshankkeiden tilanne. Tytäryhtiöiden omat hallitukset ja johtoryhmät käsittelevät kokouksissaan omaan toimintaansa vaikuttavia asioita, joita tarvittaessa käsitellään myös divisioonan johtoryhmän kokouksissa tai konsernitason, jos tytäryhtiöiden toimintaan vaikuttavilla tekijöillä on merkitystä myös muille konserniyhtiöille. Konsernijohtaja ja konsernin talousjohtaja arvioivat ja valvovat yksittäisten tytäryhtiöiden ja liiketoimintakokonaisuuksien toimintaa, tuloksellisuutta ja taloudellista asemaa säännöllisesti.

Wulff-konsernissa noudatetaan hallituksen asettamaa riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, vastualueet ja raportointimenettely. Yhtiön riskienhallinta tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallintapolitiikan toteutumista valvotaan sisäisen tarkastuksen avulla säännöllisesti ja myös tilintarkastajat valvovat riskienhallinnan riittävyttä ja tehokkuutta osana konsernin hallinnon tarkastusta.

Wulff-konsernissa riskienhallinta on osa konsernin liiketoiminnan johtamista. Wulffin riskienhallintatoimintaa ohjaavat lain vaatimukset, omistajien liiketoiminnalle asettamat tavoitteet sekä asiakkaiden, henkilöstön ja

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja tiedostaa systemaattisesti ja kattavasti uhkatekijät, jotka voivat estää konsernin liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen, sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti liiketoimintaan liittyviä päätöksiä tehtäessä. Uhkatekijöitä ovat esimerkiksi yritystoihin liittyvät riskit, henkilöstöön ja sen saatavuuteen liittyvät tekijät ja taloudelliseen kehitykseen sekä maineeseen liittyvät seikat.

Konserni jakaa riskit strategisiin, operatiivisiin ja markkinariskeihin. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutusin tai sopimuksin.

Konsernissa tehdään vuosittain riskikartoitus, jossa suurimmat riskit määritellään niiden merkittävyyden ja todennäköisyyden mukaan. Yhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat kartoitusten tekemisestä ja riskien seurannasta ja raportoivat niistä konsernin johtoryhmälle. Eri riskiryhmien eli strategisten, operatiivisten ja markkinariskien sisällä pienempien osa-alueiden seurannasta vastaavat erikseen nimetyt henkilöt. Riskienhallintaa ei ole keskitetty omaan erilliseen organisaatioon, vaan riskien hallintaan liittyvät vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuunjakoa.

Yhtiön hallitukselle raportoidaan vuosittain päivitetyn riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit, riskien merkittävyydessä ja todennäköisyydessä tapahtuneet muutokset, vastuuhenkilöt, tehdyt toimenpiteet ja saavutetut tulokset. Erityisen painopistealueen muodostavat uudet havaitut riskit.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n sisäisen tarkastuksen tavoitteena on varmistaa konsernin sisäisten prosessien ja toimintatapojen tehokkuus ja oikeellisuus. Sisäinen tarkastus toteutetaan vuosittain laadittavan tarkastussuunnitelman pohjalta, jonka hallitus vahvistaa vuoden alussa. Konsernin sisäinen tarkastaja laatii suunnitelman, esittää sen hallitukselle ja raportoi toimenpiteiden toteutuksesta. Sisäinen tarkastaja raportoi suoraan hallitukselle.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Wulff-Yhtiöt Oyj:llä tulee olla 1-2 tilintarkastajaa. Jos yhtiökokous valitsee vain yhden tilintarkastajan, eikä tämä ole hyväksytty tilintarkastusyhteisö, on lisäksi valittava yksi varatilintarkastaja. Yhtiöjärjestyksen mukaan tilintarkastajat valitaan tehtävänsä toistaiseksi.

Vuodesta 2011 alkaen konsernin tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Minna Riihimäki.

Säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallituksen puheenjohtajalle tarpeen mukaan sekä vähintään kerran vuodessa hallitukselle tilintarkastuksessa esille tulleista seikoista.

Tilintarkastajien palkkioista ja kustannusten korvausperusteista päättää yhtiökokous. Tilintarkastajille voidaan hallituksen päätöksellä maksaa kohtuullista korvausta erillisten toimeksiantojen perusteella suoritetuista

kertaluontoisista tehtävistä. Tilintarkastajien kokonaispalkkiot kaikissa konserniyhtiöissä vuonna 2015 olivat yhteensä 123 tuhatta euroa (ks. tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetieto 8).

Hyvien hallintotapojen mukaisesti tilintarkastajat eivät omista Wulff-Yhtiöt Oyj:n tai sen tytäryhtiöiden osakkeita

Sisäpiirihallinto

Wulff-Yhtiöt Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Wulff-Yhtiöt Oyj pitää julkista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, konsernijohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastajat. Konsernin internet-sivuilla ilmoitetut julkisen sisäpiirin omistukset sisältävät sisäpiiriläisten henkilökohtaisesti omistamat sekä heidän aviopuolisoiden, heidän holhouksessaan olevien henkilöiden ja heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistamat Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakkeet.

Yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtäviensä puolesta säännöllisesti käsittelevät tai saavat osakkeen arvoon vaikuttavaa julkaisematonta tietoa. Edellä mainittujen lisäksi yrityskauppahankkeista tai muista olennaisesti osakkeen arvoon mahdollisesti vaikuttavista hankkeista pidetään hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä. Konsernin sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja Elina Rahkonen.

Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Wulff-Yhtiöt Oyj:n liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokauden aikana ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista ('suljettu ikkuna'). Yhtiö pyrkii välttämään sijoittajaviestintätapaamisia ajanjaksona, jolloin sisäpiiriin kaupankäyntikielto on voimassa.

Lista julkiseen sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä, heidän kytkennöistään ja Wulff-Yhtiöt Oyj:n osakeomistuksistaan on julkaistu konsernin sijoittajasivuilla Johto ja hallinto -osiossa, jonne yhtiö päivittää julkisten sisäpiiriläistensä eli ilmoitusvelvollisen ja tämän lähipiirin tiedot sekä näiden omistuksissa tapahtuneet muutokset ilman aiheetonta viivästystä, kuitenkin viimeistään seitsemän päivän kuluessa siitä, kun ilmoitusvelvollinen on ilmoittanut muutoksesta tietoihin.

Tiedottaminen

Yhtiö julkistaa internet-sivuillaan kaikki pörssitiedotteensa ja muut listayhtiön tiedonantovelvollisuuteen kuuluvat asiat suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus julkistetaan sähköisesti, jolloin se on kaikkien osakkeenomistajien saatavilla tasapuolisesti.

Yhtiön julkaisemat pörssitiedotteet, Corporate Governance -periaatteet ja sisäpiiriä koskevat tiedot ovat nähtävillä yhtiön sijoittajasivuilla Johto ja hallinto -osiossa (<http://www.wulff.fi/fi/wulff-yhtiot+oyj/sijoittajille/johto+ja+hallinto/>).

Ennen vuodenvaihdetta julkaistaan konsernin taloudellisen tiedottamisen aikataulu seuraavalle kalenterivuodelle pörssitiedotteella ja yhtiön internet-sivuilla. Ennen tulostiedotteiden julkistamista noudatetaan kahden viikon hiljaista aikaa ('suljettu ikkuna'), jonka aikana ei vastata yhtiön kehitystä koskeviin kyselyihin ja jolloin sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeella.

WULFF



1890
WULFF



TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Yhtiökokous 2016

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 7.4.2016 klo 12 alkaen Radisson Blu Seaside-hotellissa, Ruoholahdenranta 3, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on torstaina 24.3.2016 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joka on ilmoittanut yhtiökokoukseen viimeistään tiistaina 5.4.2016. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua

- sähköpostitse osoitteeseen: sijoittajat@wulff.fi

- puhelimitse numeroon 09 5259 0050

- faksilla numeroon 09 3487 3420

- kirjeitse osoitteeseen: Wulff-Yhtiöt Oyj, Yhtiökokous, Manttaalitie 12, 01530 Vantaa.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon torstaina 24.3.2016. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään maanantaina 4.4.2016 klo 10 mennessä. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee lisäksi ilmoittautua yhtiölle viimeistään tiistaina 5.4.2016 klo 10.00. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien tilapäistä rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisön tulee ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon viimeistään edellä mainittuun ajankohtaan mennessä.

Ilmoittautumishojeet ja lisätietoja yhtiökokouksesta on saatavilla konsernin internet-sivuilta www.wulff.fi.

Osinko vuodelta 2015

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2015 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta.

Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka on osingonjaon täsmäytyspäivänä maanantaina 11.4.2016 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan tiistaina 19.4.2016.

Taloudelliset tiedotteet 2016

Wulff-Yhtiöt Oyj julkistaa seuraavat taloudelliset katsaukset vuonna 2016:

Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2016 pe 6.5.2016

Osavuositarkastus, tammi-kesäkuu 2016 to 4.8.2016

Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2016 to 3.11.2016

Wulff-Yhtiöt Oyj:n taloudelliset tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavilla myös konsernin internet-sivuilla www.wulff.fi. Osakkeenomistaja voi myös halutessaan tilata Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositarkastukset ja tiedotteet sähköpostiinsa. Sähköpostilistalle voi liittyä lähettämällä sähköpostia osoitteeseen sijoittajat@wulff.fi.

Vuosikertomusten tilaus

Wulff-Yhtiöt Oyj

Manttaalitie 12, 01530 Vantaa

p. 09 5259 0050

sijoittajat@wulff.fi

Vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi ja se on luettavissa yhtiön internet-sivulla www.wulff.fi

Wulff-Yhtiöt Oyj:n sijoittajasuhteista vastaa:

talousjohtaja

Elina Rahkonen

Manttaalitie 12

01530 Vantaa

p. 09 5259 0050

gsm 040 171 5600

elina.rahkonen@wulff.fi

PÖRSSITIEDOTTEET 2015

5.2.2015	Wulff-Yhtiöt Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2014
17.3.2015	Wulff-Yhtiöt Oyj:n vuosikertomus, tilinpäätös sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014 on julkaistu
17.3.2015	Wulff-Yhtiöt Oyj:n yhtiökokouskutsu
9.4.2015	Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 9.4.2015 päätökset
9.4.2015	Wulff-Yhtiöt Oyj jatkaa omien osakkeiden hankintaa
7.5.2015	Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositiedote 1.1.–31.3.2015
18.5.2015	Wulff myi liike- ja mainoslahjaliiketoimintansa IDÉ House of Brands Finland Oy:lle
4.8.2015	Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen jäsen Sakari (Saku) Ropponen on menehtynyt
6.8.2015	Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositiedote 1.1.–30.6.2015
24.8.2015	Wulff-Yhtiöt Oyj:n konsernihoitajaksi Topi Ruuska
7.9.2015	Kutsu Wulff-Yhtiöt Oyj:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen
10.9.2015	Korjaus yhtiökokouskutsuun
30.9.2015	Muutos Wulff-Yhtiöt Oyj:n johtoryhmässä
30.9.2015	Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset
23.10.2015	Wulff-konsernin tarkennetut pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet
5.11.2015	Wulff-Yhtiöt Oyj:n osavuositiedote 1.1.–30.9.2015
23.12.2015	Wulff-Yhtiöt Oyj:n taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous 2016

YHTEYSTIEDOT SUOMESSA

Wulff-Yhtiöt Oyj

Manttaalitie 12
01530 Vantaa
p. 09 5259 0050
f. 09 3487 3420
www.wulff.fi
info@wulff.fi

Wulff Oy Ab

Manttaalitie 12
01530 Vantaa
p. 09 87 041
f. 09 8704 6300
www.wulff.fi
asiakaspalvelu@wulff.fi

Wulff Entre

Ruoholahdenkatu 21 B
00180 Helsinki
p. 010 633 5500
www.wulffentre.com
sales.entre@wulff.fi

Wulff Torkkelin Paperi

Saimaankatu 29
15140 Lahti
p. 03 883 900
f. 03 883 9030
www.wulfftorkkelinpaperi.fi
asiakaspalvelu@torkkelinpaperi.fi

Wulff Naxor

Manttaalitie 12
01530 Vantaa
p. 020 749 6270
f. 020 749 6251
www.wulffnaxor.fi
myynti@wulffnaxor.fi

Wulff myymälät

Wulff myymälä Helsinki

Ristipellontie 23
00390 Helsinki
p. 09 8704 6262
helsinki@wulffinkulma.fi

Wulff myymälä Turku

Läntinen Pitkätie 21–23
20100 Turku
p. 02 233 3255
turku@wulffinkulma.fi

Wulff myymälä Lahti

Saimaankatu 29
15140 Lahti
p. 03 883 900
f. 03 883 9030
www.wulfftorkkelinpaperi.fi
asiakaspalvelu@torkkelinpaperi.fi

Myyntinäyttelyt/toimistot

WULFF KUOPIO

Kasarmikatu 10
70110 Kuopio
p. 040 581 1999

WULFF TURKU

Läntinen Pitkätie 21-23
20100 Turku
p. 09 87041

WULFF ÅLAND

Storagatan 15
22100 Mariehamn
p. 044 727 8546

Konsernimme suomalaisen henkilöstön tavoitat osoitteesta: etunimi.sukunimi@wulff.fi

YHTEYSTIEDOT ULKOMAILLA

Wulff Beltton AB

Åkerbärsvägen 26
611 38 Nyköping
Sweden
www.belttton.se
tel. +46 155 29 26 00
fax. +46 155 29 26 05
info@belttton.se

Belttton AS

Langnesveien 8
9408 Harstad
Norway
tel. +47 22 55 00 60
post@wulffbelttton.no

KB Eesti OÜ

Regati pst 1-5P
11911 Tallinn
kb@kb.ee
tel. +372 639 8742
fax. +372 639 8745
kb@kb.ee

Wulff Supplies

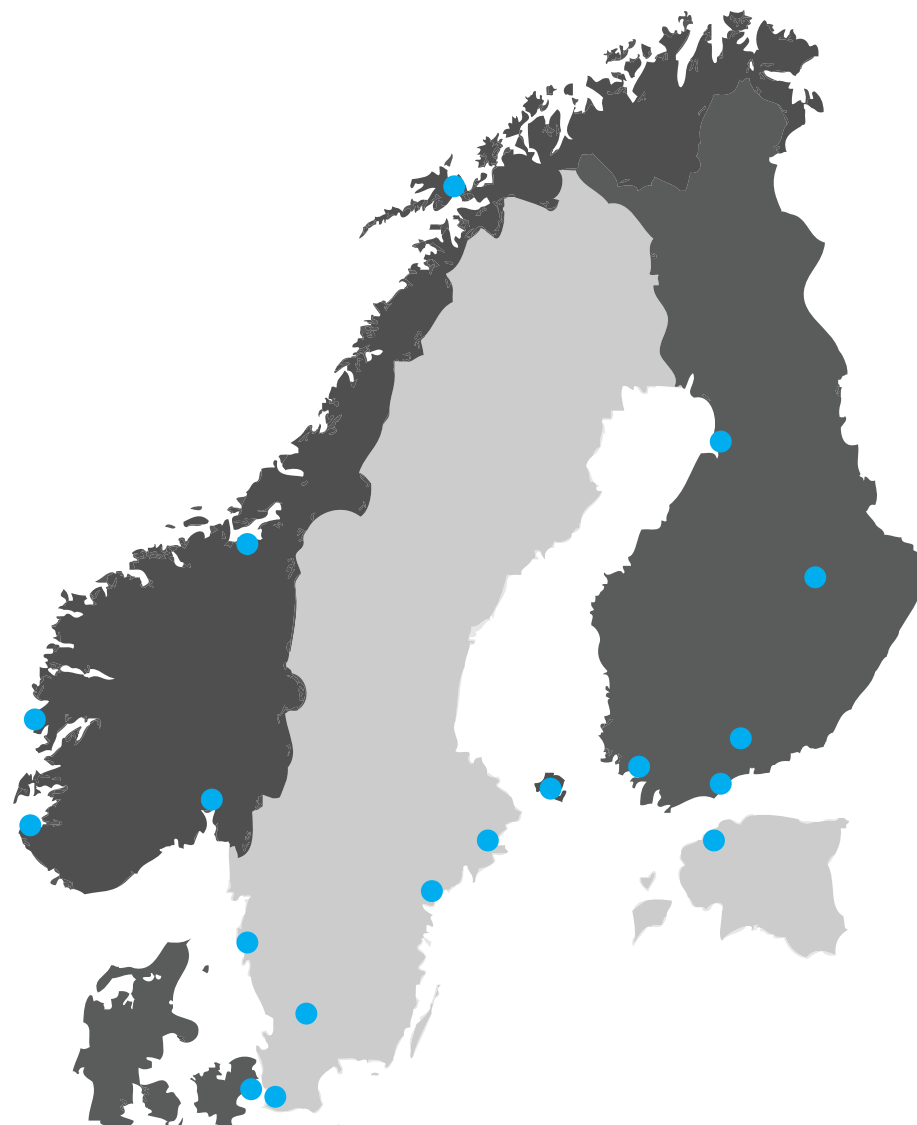
Østensjøveien 36
0667 Oslo
Norway
www.wulffsupplies.no
tel. +47 810 30 123
fax. +47 800 41 234
kundeservice@
wulffsupplies.no

Wulff Supplies

Näsvägen 2 B,
341 34 Ljungby
Sweden
www.wulffsupplies.se
tel. 020 451010
fax. 020 452020
kundservice@wulffsupplies.se

Wulff Supplie

Kirkebjerg Parkvej 12
2605 Brøndby
Denmark
www.wulffsupplies.dk
tel. +45 70 10 44 44
fax. +45 70 10 14 44
kundeservice@wulffsupplies.dk



2015 OLI WULFFIN 125-VUOTISJUHLAN VUOSI!

Wulff vietti 125-vuotisjuhliaan 23.8.2015! Historiallisen juhluvuoden kunniaksi Wulffin tarinan löytää nyt vuosikymmen kerrallaan: wulffinkulma.wordpress.com.

Wulffin pitkä historia on nousujohteinen tarina. Kaikki lähti tunnollisesta ja kohteliaasta työntekijästä, ”kunnon nuoresta miehestä” Thomas Fredrik Wulffista, joka perusti Wulff Oy Ab:n vuonna 1890. Thomas Wulff työskenteli 1890-luvulla enonsa, Gustaf Wilhelm Edlundin kustannusliikkeessä ja kirjakaupassa libristinä. Edlundilla nuori mies oppi tapoja, elämäntapomusta ja luonteenlujuutta.

Wulff kuitenkin halusi etsiä itselleen uuden toimialan, joka antaisi hänelle mahdollisuuden seistä omilla jaloillaan. Niinpä elokuussa 1890 avasi Thomas Wulff pienen paperikauppansa ovet Fredrikinkadulla. Siitä lähtien on Wulffin tarina ollut nousujohteessa. Tätä kuvaa hyvin se, että jo yhdeksän kuukauden jälkeen täytyi liikkeen muuttaa suurempiin tiloihin Eerikinkadulle.

Paperikauppa kävi hyvin ja liike menestyi. Osoitus Thomas Wulffin hyvistä liikemiestaidoista tapahtui seitsemän vuotta myöhemmin, jolloin Wulffin päämyymälä siirtyi osoitteeseen Esplanaadi 11. Koska liike sijoittui Pohjois-Esplanaadin ja Mannerheimintien kulmaan, alettiin sitä yleisesti kutsua ”Wulffin kulmaksi”. Vielä tänäkin päivänä kulma kulkee samalla nimellä niiden ihmisten kesken, jotka saivat kokea sen aikakauden.

Yrityksen johto ja omistus pysyi suvun miesten hallussa aina Thomas Wulffin lapsenlapselle Harry Fr. Wulffille, joka hoiti toimitusjohtajan tehtäviä vuoteen 1975. Vuonna 1987 Wulff Oy Ab:n omistus vaihtui, kun Sponsor Oy osti yrityksen ja 1992 omistajaksi tuli Mercantile Group Oy Ab -konserni. Vuonna 2002 Wulff Oy Ab:n osti Belton-Yhtiöt Oyj ja Wulff sai omistajakseen toimistomaailman kotimaisen kärkiyrityksen.

Wulffille on aina ollut tärkeää olla alansa edelläkävijä. Konsernin yritykset ja niissä työskentelevät ammattilaiset kehittävät Wulffia ja sen toimintaa yhdessä asiakkaiden kanssa.

Thomas Wulffin jalanjalkia seuraten Wulffia johdetaan tänäkin päivänä kuin rakasta perheyritystä. Wulffin perheelle oli tärkeää palvella asiakasta aina parhaalla mahdollisella tavalla – niin kuin jokaiselle wulffilaiselle nykyäänkin, joka päivä.





WULFF-YHTIÖT OYJ

Manttaalitie 12 · 01530 Vantaa · p. 09 5259 0050 · Y-tunnus 1454963-5

WWW.WULFF.FI